

***RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI
SULLA GESTIONE AL BILANCIO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO 2020***

Dati Generali e normativa di riferimento

Il Consorzio, originariamente trasformato in Pubblico Economico ai sensi della L.R. 3/99 e assoggettato alle procedure di riordino di cui alla L.R. 3/15, ha lo scopo, ai sensi dell'art. 2 dello statuto, di

- Promuovere lo sviluppo socio-economico della Zona Industriale del 'Ponte Rosso' sita in Comune di San Vito al Tagliamento, della Zona Industriale Nord in comune di Spilimbergo, dell'area Artigianale di San Vito al Tagliamento 'Ex Eridania' nonché delle ulteriori aree produttive eventualmente convenzionate prioritariamente nel settore dell'industria e dell'artigianato, favorendo e promuovendo le condizioni atte a far sorgere nuove attività ed iniziative produttive, economiche ed imprenditoriali;
- Fornire servizi connessi alle attività degli agglomerati industriali e delle aree economiche di competenza.

A tal fine nell'ambito degli agglomerati industriali e delle zone di competenza:

- a) Promuove le condizioni di sistemazione e attrezzamento delle opere di urbanizzazione per l'impianto e la costruzione di stabilimenti e di attrezzature industriali e artigianali;
- b) Gestisce servizi rivolti alle imprese, tra cui anche la consulenza per la redazione di progetti per accedere ai fondi europei, e servizi sociali connessi alla produzione industriale;
- c) Collabora con la regione nell'attuazione delle misure per l'attrattività imprenditoriale individuate dalle leggi di settore ed in particolare dalla Legge regionale 3/2015 e smi.

Nello specifico i compiti e le attività consortili sono puntualmente disciplinate dall'art. 2 dello statuto consortile (a cui per completezza si rimanda) e dal Titolo V capo II della Legge Regionale n. 3 del 20 febbraio 2015.

Adeguamento alla LR 3/15

In data 02 ottobre 2017, presso lo Studio del Notaio Giovanni Pascatti di San Vito al Tagliamento è stata sottoscritto l'atto di fusione per incorporazione tra il Consorzio per la Zona di Sviluppo Industriale del Ponte Rosso con sede in San Vito al Tagliamento, via Forgaria, 11 (Incorporante) ed il Consorzio per lo Sviluppo Industriale Economico e Sociale dello Spilimberghese con sede in Spilimbergo, Zona Industriale Nord, A-6 (Incorporato). A seguito della sottoscrizione dell'atto in parola si è potuto ritenere concluso il processo di riordino previsto dalla norma in parola ed è stato possibile accedere alle linee finanziarie previste a favore dei Consorzi di Sviluppo Economico Locale come specificatamente enunciato al punto 1.d)

Considerazioni relative allo split payment

A seguito delle modificazioni introdotte dall'art. 3 D.L. 16/10/2017 n. 148, il meccanismo dello *split payment* è stato esteso anche alle cessioni di beni e prestazioni di servizi effettuate nei confronti degli Enti Pubblici Economici. Pertanto, a partire dal **01 gennaio 2018**, tutte le fatture emesse nei confronti del Consorzio di Sviluppo Economico Locale del Ponte Rosso - Tagliamento sono state assoggettate al regime fiscale della scissione dei pagamenti o *split payment* ex art. 17-ter del DPR 633/1972".

Trasparenza ed anticorruzione

In ottemperanza alle seguenti normative

- L. 06/11/2010 n. 190 "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella Pubblica Amministrazione";
- Lgs. 14/03/2013 n. 33 "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni" con particolare riferimento all'art. 43 che prevede che, di norma, il responsabile della prevenzione alla corruzione svolga anche le funzioni di responsabile della trasparenza;

il Consorzio ZIPR ha provveduto, nel corso dell'anno 2020,

- all'aggiornamento della sezione amministrazione trasparente del proprio sito web;
- alla approvazione del piano triennale per la prevenzione della corruzione 2019 – 2021;
- all'adempimento degli ulteriori obblighi normativi in materia di trasparenza ed anticorruzione.

È stato inoltre nominato, con determinazione del presidente n. 254 del 31/12/2015, il responsabile della prevenzione della corruzione e del responsabile della trasparenza del Consorzio ai sensi della L. 6.11.2012 N. 190 e del D. LGS. 14.3.2013 N. 33.

Il PTPCT 2020-2022 del Consorzio Ponte Rosso - Tagliamento è stato approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 116 del 18/12/2019 e rappresenta il documento di orientamento interno per la trasparenza e la prevenzione della corruzione.

In coerenza con il quadro normativo di riferimento modificato dai recenti interventi del legislatore e dalle linee guida adottate dall'Autorità Nazionale Anticorruzione (A.N.AC.) nell'ultimo aggiornamento, il piano 2020-2022 si pone l'obiettivo di superare la logica di mero adempimento, potenziando una prospettiva di orientamento al miglioramento continuo, mediante la messa in campo delle necessarie misure di prevenzione del rischio.

Tra le misure di prevenzione del rischio contemplate dal piano vi è anche l'analisi del contesto interno ed esterno all'ente, le relative azioni di miglioramento e il raccordo con la realizzazione del "Progetto privacy" in ottemperanza alle nuove disposizioni del Regolamento UE 679/2016. L'analisi del trattamento dati e la mappatura dei processi e dei flussi di gestione delle attività, rappresentano, all'interno del piano, la fase propedeutica per una valutazione d'impatto sulla protezione dei dati trattati.

Adeguamento alla nuova normativa sulla Privacy

Il Regolamento prescrittivo UE 679/2016 in materia di privacy, entrato in vigore il 4 maggio 2016, ha abrogato sostanzialmente le normative nazionali relative al trattamento dei dati personali e sensibili, e quindi il Codice della Privacy D. Lgs. 196/03. Si è reso però necessario intervenire con un'attività di raccordo al quadro normativo nazionale esistente che precisasse le specifiche di adempimento del Regolamento. Con decreto 101 del 10 agosto 2018 è stato pertanto riformato il precedente Codice Privacy anziché procedere alla sua abrogazione.

E' attualmente completata la fase di colonizzazione del registro dei trattamenti, avviata la fase di ricognizione e nomina degli incaricati esterni al trattamento dei dati personali.

Compagine Sociale

L'originaria compagine sociale del Consorzio (costituita sia da enti pubblici che da soggetti privati) risultava conforme a quanto disposto dall'art. 62 della LR 3/15. La presenza però di soggetti privati (n. 40 aziende insediate e la Cassa di Risparmio del Friuli Venezia Giulia) avrebbe compromesso la possibilità dell'ente di accedere alle nuove linee finanziarie previste dall'art. 85 della norma medesima. Il comma 7 di detto articolo prevede infatti che i trasferimenti siano disposti a favore dei consorzi 'costituiti da soggetti pubblici e da associazioni di categoria rappresentative dei settori industriali e artigianali' escludendo, di fatto, il trasferimento di fondi a favore di consorzi che continuo, tra i propri soci, soggetti di diritto privato. Tale indirizzo di derivazione comunitaria avrebbe comportato, se applicato, per il Consorzio ZIPR **l'impossibilità di procedere nei propri piani di sviluppo strategico.**

Al fine di evitare l'avveramento di quanto sopra l'amministrazione consortile ha intrapreso un processo volto a favorire la cessione delle quote sociali detenute da soggetti privati a favore di enti pubblici o associazioni di categoria rappresentative dei settori industriali e artigianali (soggetti espressamente previsti dall'art. 85 comma 7 della LR 3/15), consentendo quindi al Consorzio ZIPR di mantenere la propria funzione di sviluppo industriale senza limitazioni di sorta con le conseguenti positive ricadute economiche sul tessuto produttivo delle aree di competenza.

Il processo di fuoriuscita dei soggetti privati dalla compagine sociale consortile con possibilità dell'ente di accedere ai finanziamenti previsti dalla LR 3/15 si è concluso nel marzo 2018.

Ad oggi la Compagine sociale risulta pertanto costituita come segue:

Denominazione	N. Quote	Valore Nominale	Partecipazione
Casarsa della Delizia	519	1.340.922,31	13,92%
Chions	346	893.948,21	9,28%
Cordovado	173	446.974,10	4,64%
Morsano al Tagliamento	173	446.974,10	4,64%
Pravidomini	173	446.974,10	4,64%
San Martino al Tagliamento	173	446.974,10	4,64%
San Vito al Tagliamento	1.053	2.720.599,61	28,25%
Sesto al Reghena	346	893.948,21	9,28%
Valvasone Arzene	346	893.948,21	9,28%
CCIAA PnUd	115	297.121,51	3,08%
Confindustria Alto Adriatico	79	204.109,56	2,12%
Totale ZIPR	3.496	9.032.494,04	93,77%
Spilimbergo	174	449.557,77	4,68%
Castelnovo del Friuli	7	18.085,66	0,19%
San Giorgio della Richinvelda	32	82.677,29	0,86%
Vivaro	19	49.089,64	0,51%
Totale SPILIMBERGO	232	599.410,36	6,23%
TOTALE	3.728	9.631.904,40	100,00%

Organi consortili

Consiglio di amministrazione

Con deliberazione dell'Assemblea n. 4 del 23/04/2018 è stato nominato l'attuale Consiglio di Amministrazione nelle persone di:

- Mascherin Renato - Presidente;
- Breda Daniele – Consigliere;
- Dalmasso Giuliano – Consigliere;
- Fedeli Monica– Consigliere;
- Querin Cindy – Consigliere;

Con successivo atto determinativo del Presidente n. 211 del 11/06/2018 si è proceduto a nominare i componenti

- Dalmasso Giuliano – Vicepresidente Vicario;
- Fedeli Monica– Vicepresidente NON Vicario con compiti di raccordo tra il Consorzio e gli enti associati;

I compensi e gettoni di presenza assegnati agli amministratori con deliberazione

dell'assemblea n. 4 del 23/04/2018 e con determinazione del Presidente n. 211 del 11/06/2018 sono inferiori, ai sensi dell'art. 70 comma 14 della LR3/15, ai compensi massimi attribuibili ai sensi dei commi da 10 a 12 del medesimo articolo;

Il Consiglio di Amministrazione così come nominato è entrato in carica il giorno successivo alla conferma della nomina avvenuta con deliberazione n. 9 del 14/05/2018 a seguito dell'accettazione degli incarichi e della presentazione delle dichiarazioni previste dall'art. 14 dello statuto consortile e dall'art. 70 della LR 3/15 e pertanto il giorno 15/05/2018.

L'organo amministrativo rimarrà in carica, ai sensi dell'art. 14 commi 6 e 7 dello statuto, per la durata di anni 4 dalla data di conferma della nomina e pertanto sino alla data di approvazione del bilancio consuntivo dell'esercizio 2021.

Collegio dei revisori

L'attuale collegio dei Revisori dei Conti del Consorzio, nomato con delibera assembleare n. 5 del 23/04/2018 risulta così composto:

- Presidente: Zerio Giorgio;
- Membro effettivo: Rico Marta;
- Membro effettivo: Barbara Sacilotti;
- Membro supplente: Santin Renato;
- Membro supplente: Bianco Sandra;

Il Collegio come sopra composto rimarrà in carica, ai sensi dell'art. 24 comma 3 dello statuto consortile, per la durata di anni 4 e sino alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica;

Dotazione organica

L'art. 63 comma 6 della LR 3/15 prevede, nell'ambito delle attività di riordino che hanno interessato i Consorzi di Sviluppo Industriale, che

‘ Il personale in servizio con rapporto di lavoro a tempo indeterminato alla data del 31 dicembre 2014 presso i Consorzi di sviluppo industriale, previa informazione e consultazione sindacale previste dall' [articolo 47 della legge 29 dicembre 1990, n. 428](#) (Disposizioni per l'adempimento degli obblighi derivanti dall'appartenenza dell'Italia alle Comunità Europee), transita nei consorzi'

Il personale precedentemente in forza all'incorporato Consorzio di Sviluppo Industriale economico e Sociale dello Spilimberghese è pertanto transitato interamente nel nuovo Consorzio di Sviluppo Economico Locale del Ponte Rosso - Tagliamento.

A seguito dell'avvenuta fusione, inoltre, è stato adottato, con deliberazione dell'assemblea dei soci n. 13 del 14/07/2017 (su proposta del Consiglio di Amministrazione di cui alla deliberazione n. 56 del 07/07/2017) il CCNL Consorzi ed Enti di industrializzazione aderenti alla FICEI quale contratto Unico di riferimento per la disciplina dei rapporti di lavoro tra l'amministrazione consortile ed il personale dipendente;

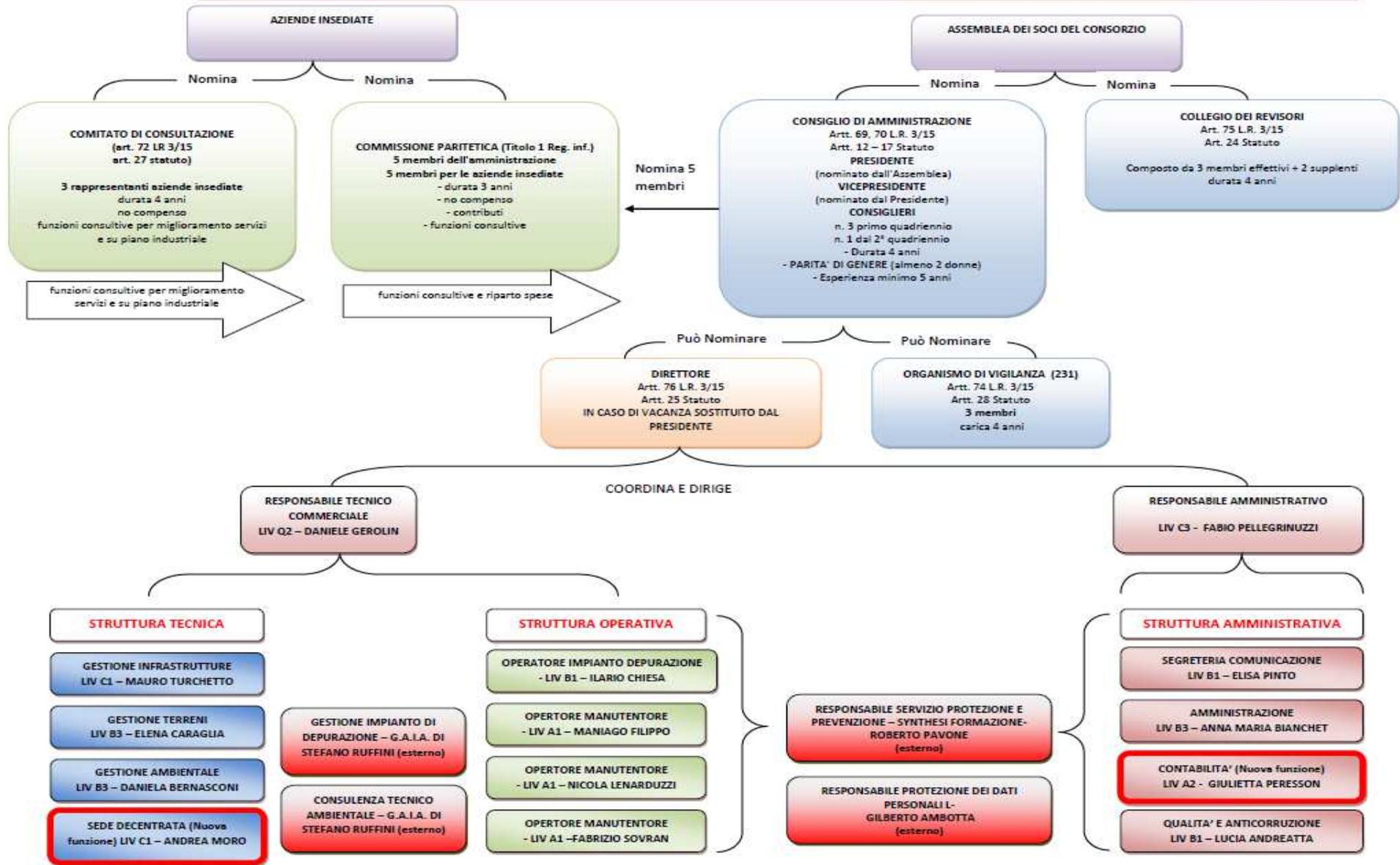
L'organico del Consorzio risulta pertanto composto, alla data del 31/12/2019, come di seguito indicato

Ruolo	Monte orario	Durata	Ente di origine
Struttura tecnica			
Responsabile Tecnico Commerciale	Tempo Pieno	Indeterminato	Cons. ZIPR
Tecnico Gestione Infrastrutture	Tempo Pieno	Indeterminato	Cons. ZIPR
Tecnico Gestione Terreni	Tempo Pieno	Indeterminato	Cons. ZIPR
Tecnico Ambientale	Part Time (83%)	Indeterminato	Cons. ZIPR
Impiegato Tecnico	Tempo Pieno	Indeterminato	Cons.Spil.

Struttura Amministrativa			
Responsabile Amministrativo	Tempo Pieno	Indeterminato	Cons. ZIPR
Impiegato Amministrativo	Tempo Pieno	Indeterminato	Cons. ZIPR
Impiegato Amministrativo	Tempo Pieno	Indeterminato	Cons. ZIPR
Impiegato Amministrativo	Part Time (83%)	Indeterminato	Cons. ZIPR
Impiegato Amministrativo	Part Time (83%)	Determinato – sost. maternità	Nuova ass.
Impiegato Amministrativo	Tempo Pieno	Indeterminato	Cons.Spil.
Struttura operativa			
Operaio Specializzato	Tempo Pieno	Indeterminato	Cons. ZIPR
Operaio Manutentore	Tempo Pieno	Indeterminato	Cons. ZIPR
Operaio Manutentore	Tempo Pieno	Indeterminato	Nuova ass.
Operaio Manutentore	Tempo Pieno	Indeterminato	Nuova ass.

L'organigramma funzionale del Consorzio al termine del processo di riordino di cui alla LR 3/15 risulta invece essere il seguente:

NUOVO ORGANIGRAMMA DEL 'CONSORZIO DI SVILUPPO ECONOMICO LOCALE PONTE ROSSO – TAGLIAMENTO (L.R. 3/15)



L'ente ha riportato i seguenti processi, precedentemente esternalizzati, in capo al personale dipendente:

- dal novembre 2011 la gestione-implementazione del sistema qualità e ambiente del Consorzio certificato secondo la norma UNI EN ISO 9001 e 14001;
- dall'anno 2012, la gestione del servizio promozione immagine;
- dal giugno 2019 la conduzione dell'impianto di depurazione consortile.

Rimangono attualmente in essere con professionisti esterni le seguenti collaborazioni:

- assistenza nella gestione delle pratiche ambientali;
- collaborazione per lo sviluppo del progetto APEA;
- attività fiscali e contabile;
- gestione economica del personale;
- assistenza nella gestione della comunicazione esterna e media;
- assunzione del ruolo di RSPP;
- assunzione del ruolo di RDP;

Con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 102 del 28/10/2019 è stato attribuito al dipendente Gerolin Daniele, con decorrenza dal 01/11/2019 ed in aggiunta al ruolo di Responsabile Tecnico Commerciale, il ruolo di Direttore Generale del Consorzio. Conseguentemente sono state attribuite al dipendente le competenze specifiche attribuite dall'art. 25 comma 2 dello statuto nonché dal SQA del Consorzio **fatte salve** le seguenti attribuzioni:

- La funzione di capo del personale dipendente ed incaricato dell'attuazione del CCNL di riferimento nonché della contrattazione di secondo livello che viene mantenuta in capo al Presidente consortile;
- La funzione di segretario delle Assemblee consortili e del Consiglio di Amministrazione con la stesura e sottoscrizione dei relativi verbali, rimane in capo al collaboratore Colussi Claudio, giusto incarico di cui alla deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 66 del 25/06/2018.

Anche a seguito dell'assunzione del ruolo di Direttore Generale al dipendente è stato mantenuto l'inquadramento contrattuale ed il trattamento economico già percepito.

Con deliberazione n. 66 del 25/06/2018 è stata istaurata con il dott. Claudio Colussi una collaborazione per il mantenimento della conformità legislativa dell'attività consortile.

Attività del Consorzio e obiettivi conseguiti nell'anno 2020

L'esercizio 2020 è stato contraddistinto dallo sviluppo, a livello mondiale, dell'infezione da COVID-19 che ha profondamente inciso sull'operatività consortile e, più in generale, sulle attività delle aziende e dei lavoratori.

In tale ambito il Consorzio ha promosso, come meglio evidenziato nel proseguo, diverse iniziative volte al sostegno delle attività produttive insediate.

Pur in tale contesto il numero delle trattative per l'insediamento di nuove realtà produttive ha segnato un netto aumento. Lo sviluppo delle diverse pratiche, oltre che al conseguimento di un positivo risultato d'esercizio, ha consolidato il positivo trend economico anche per i prossimi esercizi.

Di seguito si intende fornire una rappresentazione delle attività gestite dal Consorzio con puntuale indicazione di quanto specificatamente sviluppato nell'anno 2020 integrato con i relativi dati della Zona Industriale Nord. La rappresentazione assume, al fine di raggruppare le diverse tematiche in aree omogenee, la seguente strutturazione:

1. AREA ECONOMICO-AMMINISTRATIVA

- 1.a) Azioni per la sostenibilità economica del consorzio;
- 1.b) Riacquisto capannone industriale 'Ex Sangalli Vetro';
- 1.c) Riacquisto capannone industriale 'Ex Newcom';
- 1.d) Partecipazioni societarie.
- 1.e) Indebitamento e disponibilità finanziaria
- 1.f) Contribuzione regionale anno 2020.

2. AREA QUALITÀ E COMUNICAZIONE:

- 2.a) Rinnovo Certificazioni;
- 2.b) Bilancio Sociale;
- 2.c) Sito Web;
- 2d) Attenzione al Territorio e attività promozionale;
- 2e) Collaborazioni con gli istituti scolastici.

3. AREA GESTIONE TERRENI

- 3a) Situazione insediamenti;
- 3b) Situazione aree PIP;
- 3c) Strumenti Urbanistici;
- 3d) Acquisizione aree;
- 3e) Cessione aree;
- 3f) Pratiche di cessione in essere al 31.12.2020.

4. AREA AMBIENTE

- 4a) Ufficio Ambiente;
- 4b) Monitoraggio Ambientale;
- 4c) Laboratorio analisi;
- 4d) Progetto Apea;
- 4e) Fonti Energetiche Alternative.

5 SERVIZI

- 5.a) Servizi generali e comuni;
- 5.b) Servizi di manutenzione e valorizzazione delle aree verdi comuni;
- 5.c) Servizi particolari a richiesta.

6. RISPOSTA ALL'EMERGENZA COVID

- 6.a) Azioni a tutela del personale;
- 6.b) Azioni a sostegno delle attività collegate;
- 6.c) Progetto Ponte Rosso Safety;
- 6.d) Ricadute economiche sull'attività consortile.

7. ULTERIORI COMUNICAZIONI

1. AREA ECONOMICO-AMMINISTRATIVA

1.a) Azioni per la sostenibilita' economica del Consorzio

L'amministrazione consortile ha mantenuto la propria attenzione alla necessità di creare le condizioni necessarie per permettere al Consorzio di ottenere una sempre maggiore indipendenza economica dall'attività di acquisto e cessione aree ed un sostanziale pareggio tra le entrate e le uscite correnti (al netto di ammortamenti ed oneri finanziari).

La duplice azione riguarda da un lato la creazione delle condizioni per diversificare l'offerta consortile, la messa a regime di nuovi ricavi e l'implementazione dei ricavi già consolidati e, dall'altro, una energica azione di contenimento delle spese. Gli indirizzi già sviluppati riguardano principalmente:

Diversificazione dei ricavi

Azioni già intraprese:

- **tariffazione degli scarichi in fognatura** sia nera che bianca. L'onere per l'allontanamento e depurazione delle acque reflue, è stato interamente coperto dall'imputazione delle tariffe.

Nel corso dell'anno 2020 hanno trovato applicazione le nuove tariffe come aggiornate con deliberazione del Consiglio del Consiglio di Amministrazione n. 121 del 18/12/2019.

Nel corso dell'anno 2020 inoltre

- o si sono reperiti i dati necessari alla tariffazione periodica degli scarichi;
- o si è proceduto all'emissione della fatturazione a saldo anno 2019 e in acconto per l'anno 2020 relativamente alla ZIPR;
- o si proceduto a determinare il saldo della tariffazione agli scarichi per l'area produttiva ZIN.

Il ricavo complessivo di competenza dell'anno 2020 riferito al processo di allontanamento e depurazione acque si attesta per la ZIPR in circa 388.000 euro

Si ritiene che nel corso dei prossimi esercizi detto ricavo possa essere rivisto quindi in aumento seguito dell'insediamento di nuove attività produttive;

- **rete idrica ZIN:** a seguito dell'avvenuta fusione il Consorzio è diventato proprietario dell'acquedotto realizzato dal Consorzio ZIN a servizio dell'area produttiva dello spilimberghese. I ricavi derivanti dall'attività di distribuzione dell'acqua in Zona Industriale Nord per l'anno 2020 e del servizio di allontanamento delle acque reflue è pari a circa euro 43.000;

- **depurazione rifiuti conto terzi presso l'impianto di depurazione consortile:** A seguito dell'ottenimento delle necessarie autorizzazioni ha avuto avvio, dal mese di novembre 2016, l'erogazione del servizio di depurazione di rifiuti derivanti dalle fosse settiche, pulizia fognature e caditoie.

Nel corso dell'anno 2020 è proseguita l'ottimizzazione del processo al fine di ricevere il maggior quantitativo possibile di rifiuto (nei limiti imposti dall'autorizzazione al trattamento) preservando comunque la piena e ottimale attività dell'impianto e la conformità dello scarico. Il fatturato finale per l'anno 2020 è stato di circa euro 68.700 euro;

- **depurazione delle acque nere provenienti dall'area industriale della Tabina,**

Nel corso dell'anno 2020 è proseguito il confronto per la sottoscrizione con la società Livenza Tagliamento Acque della convenzione per la depurazione delle acque reflue della Tabina che si ritiene avrà avvio nel secondo semestre dell'anno 2021.

- **aumento ricavi da distribuzione GAS:**
Nel corso dell'anno 2020 il Consorzio ha sottoscritto la nuova convenzione per la gestione del metanodotto della ZIPR con la società Apleona Spa. Il ricavo derivante dalle royalty per il transito di gas metano nel metanodotto consortile risulta pari, per l'anno 2020, a circa euro 76.700.

- **canoni di locazione:** l'importo complessivo dei canoni di locazione attivi percepiti dal Consorzio per l'utilizzo del proprio patrimonio è rimasto stabile.

Nel corso dell'anno 2020 il Consorzio

- o ha assunto una politica agevolativa relativamente ai canoni di locazione delle attività economiche più colpite dalle misure di contenimento dell'infezione da COVID-19 (mensa e bar);
- o ha acquisito in locazione e successivamente locato ad attività produttiva insediata un fabbricato industriale sito in ZIPR.

I ricavi per locazione pertanto, pur a fronte delle riduzioni temporanee concesse, subiscono un netto aumento per quanto riguarda i canoni riscossi in ZIPR mentre rimangono sostanzialmente stabili per i canoni riferiti ad immobili locati in ZIN ed in particolare:

circa euro 324.000,00 relativi a fitti e rimborsi ex ZIPR

circa euro 135.000,00 relativi a fitti e rimborsi ex ZIN

- **Contributi da GSE:** a seguito della fusione tra il Consorzio ZIPR e il Consorzio ZIN l'ente è ora proprietario delle seguenti officine elettriche

ID	convenzione	Potenza Kw	Officina elettrica
125208,01	F02F08048207	43,05	I.D. ZIPR
125208,02	F02E13802507	11,90	I.D. ZIPR
125208,03	F02I272903907	25,20	I.D. ZIPR
125208,04	F02I262156907	24	I.D. ZIPR
780360	F021258801107	57,60	CAP. MOD. ZIN
794396	F02G257844407	2,88	INCUBATORI ZIN
796876	F02H257720007	7,68	INCUBATORI ZIN
801520	F02H258037707	17,28	INCUBATORI ZIN

l'importo complessivo dei ricavi derivanti dai suddetti impianti, a titolo di incentivo e scambio sul posto, ammontano a circa euro 64.000,00.

Nel corso dell'anno 2020 è stata mantenuta la piena efficienza degli impianti.

Ricavi da movimentazione carri: nell'anno 2020 si è rilevato un calo non sostanziale del traffico ferroviario riferibile alla sospensione e/o rallentamento delle attività produttive attuato nei mesi di marzo e aprile nell'ambito delle azioni di contenimento della diffusione delle infezioni da COVID-19.

Nel corso dell'anno 2020 gli introiti derivanti dall'attività di movimentazione dei carri ferroviari al netto delle spese per il servizio prestato dall'Organo di Gestione sono stati pari a circa euro 4.600.

- **Ricavi da estensione servizi a altre aree produttive:** attualmente il Consorzio ha in essere convenzioni per l'estensione di servizi amministrativi, tecnici e manutentivi alle seguenti aree produttive

- o Area artigianale della Tabina sita in comune di Valvasone Arzene;
- o Area artigianale di Cordovado, sita in comune di Cordovado.

Nel corso dell'anno 2020 sono state mantenute attive le convenzioni per l'estensione dei servizi alla ZA della Tabina ed alla ZA di Cordovado con il puntuale adempimento di tutte le obbligazioni previste.

Ulteriori contatti hanno inoltre creato la prospettiva per l'estensione dei servizi consortili anche ad altre aree produttive del mandamento.

Contenimento delle Spese:

Azioni già intraprese:

- **contenimento dei costi di manutenzione** con l'esecuzione degli interventi strettamente necessari e l'esecuzione con personale proprio di parte della manutenzione precedentemente affidate a terzi.

Nel corso dell'anno 2020 sono state eseguite **direttamente** le seguenti tipologie di manutenzioni:

- o manutenzione minuta delle aree verdi;
 - o sfalcio meccanico e manuale di finitura delle aree verdi;
 - o integrazioni idriche;
 - o potature minute e con sramatore;
 - o manutenzioni di impianti e macchinari;
 - o potature mediante l'utilizzo di pedane elevatrici;
 - o manutenzione pubblica illuminazione.
 - o manutenzione minuta agli immobili consortili;
- **contenimento degli oneri per collaborazioni esterne:** l'amministrazione consortile ha inteso ridurre i costi per servizi fruiti dal Consorzio valorizzando le competenze del personale già alle dipendenze dell'ente. In tale ottica si è provveduto a riportare a gestione diretta del Consorzio alcuni servizi precedentemente esternalizzati.

Nel corso dell'anno 2020 si è quindi proseguito:

- o l'esecuzione con personale proprio della gestione del Sistema Qualità e Ambiente, precedentemente affidato a consulente esterno;
- o l'esecuzione con personale proprio del servizio Promozione Immagine, precedentemente affidato a consulente esterno;
- o la conduzione dell'Impianto di Depurazione con personale proprio (servizio precedentemente affidato a consulente esterno);
- o il mantenimento della consulenza ambientale ad importo ridotto a seguito della specializzazione del personale addetto;

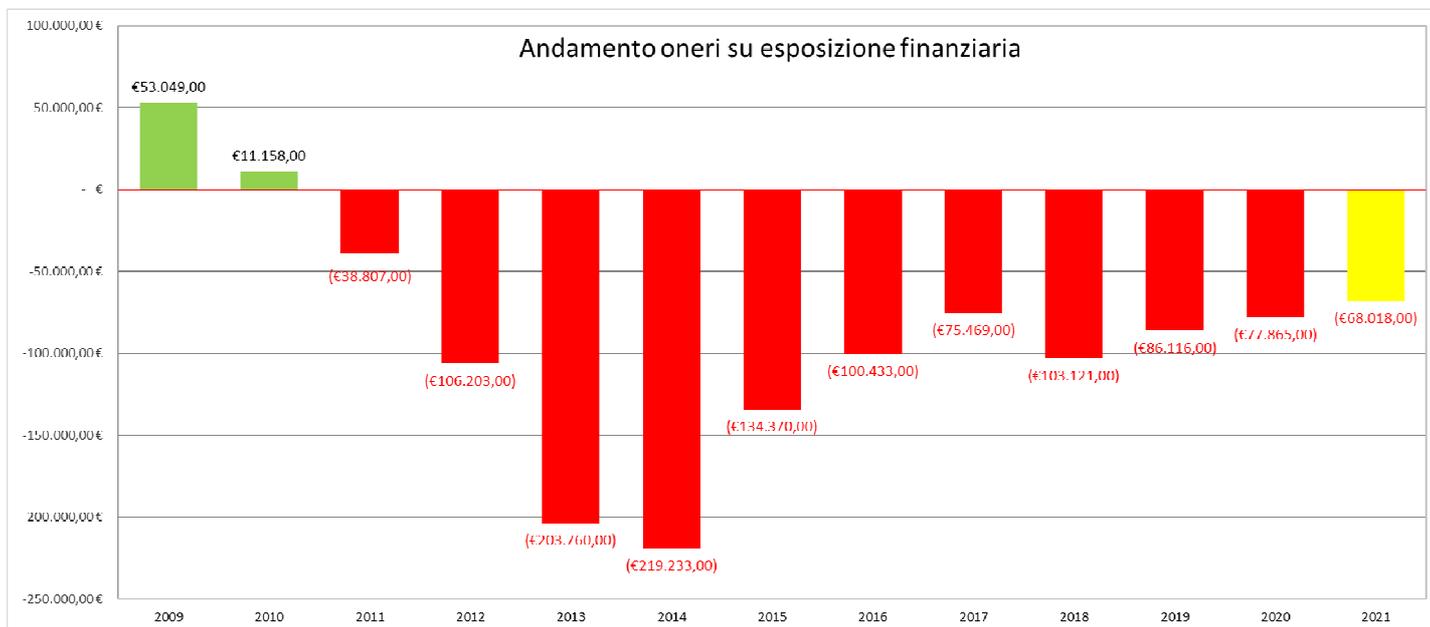
E' altresì proseguito il percorso di sviluppo professionale del personale dipendente così come definito con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 20 del 28 febbraio 2020 volto alla specializzazione del personale dipendente per il miglioramento della gestione delle attività amministrative e gestionali dell'ente;

- **contenimento dei costi per analisi:** nell'ambito dei lavori di ammodernamento dell'Impianto di Depurazione consortile si sono realizzati dei locali da adibire a laboratorio di analisi per l'esecuzione in proprio di prove e misure di monitoraggio.

Nel corso dell'anno 2020 è proseguita l'attività del laboratorio consortile che ha eseguito in proprio prove ed analisi non prescrittive ma utili alla valutazione di aspetti sia ambientali che di gestione dell'impianto di depurazione. Tale esecuzione diretta ha

pertanto limitato il ricorso a laboratori di analisi esterni.

- **oneri finanziari:** la progressiva riduzione dell'esposizione finanziaria e le attività di ristrutturazione del debito a medio-lungo termine ha portato il consorzio a registrare una progressiva riduzione degli oneri finanziari. L'andamento può essere graficamente riassunto come di seguito riportato:



1.b) Riacquisto capannone industriale 'Ex Sangalli Vetro'

Nel corso dell'anno 2020 è stata sviluppata la trattativa per l'acquisto del complesso industriale denominato 'Ex Sangalli Vetro'. La trattativa si è perfezionata nel mese di febbraio 2021 con l'acquisizione sia dell'opificio industriale (già locato ad attività produttiva insediata in ZIPR) che dell'attigua area industriale (attualmente in fase di cessione ad altra realtà produttiva).

I dati principali riferiti all'operazione sono i seguenti:

Dati immobile:

Area Complessiva	65.568
<i>di cui:</i>	
<i>Area Coperta</i>	21.567
<i>Area scoperta</i>	32.895
<i>Terreno edificabile</i>	11.106

Valorizzazione operazione:

- o Oneri di acquisto e adeguamento: euro 2.145.000
- o Finanziamento: euro 2.100.000 a mezzo mutuo ipotecario della durata di anni 12
- o Ricavi correnti annuali (locazioni): euro 345.623
- o Costi correnti annuali (ammortamento, IMU, imposizione fiscale...): euro 198.832
- o Plusvalenza latente su area cedibile (non in proiezione): euro 158.815

Valorizzazione economica e finanziaria dell'operazione:

SALDO FINANZIARIO	Anno	SALDO ECONOMICO
€ 200.815,06	2021	€ 120.458,57

€	15.120,86	2022	€	122.587,19
€	15.120,86	2023	€	124.743,65
€	15.120,86	2024	€	126.928,31
€	15.120,86	2025	€	129.141,54
€	15.120,86	2026	€	131.383,72
€	15.120,86	2027	€	133.655,22
€	15.120,86	2028	€	135.956,43
€	15.120,86	2029	€	138.287,72
€	15.120,86	2030	€	140.649,51
€	15.120,86	2031	€	143.042,19
€	15.137,91	2032	€	145.466,15
fine finanziamento				
€	204.220,20	2033	€	146.791,02
€	204.220,20	2034	€	146.791,02
€	204.220,20	2035	€	146.791,02
€	204.220,20	2036	€	146.791,02
€	204.220,20	2037	€	146.791,02
€	204.220,20	2038	€	146.791,02
€	204.220,20	2039	€	146.791,02
€	204.220,20	2040	€	146.791,02

1.c) Riacquisto capannone industriale 'Ex Newcom'

Nel corso dell'anno 2020 si sono sviluppate le trattative per l'acquisizione dell'insediamento industriale dismesso denominato 'ex Newcom'.

La trattativa prevede l'acquisizione in locazione dell'immobile sino al 31.12.2021 e successivo acquisto in proprietà. L'immobile, già in disponibilità del Consorzio, è attualmente già stato locato dall'ente ad una nuova realtà produttiva.

I dati principali riferiti all'operazione sono i seguenti:

Dati immobile:

	CORPO A	CORPO B	LOTTO 3
Area Complessiva	4680	11770	2169
<i>di cui:</i>			
<i>Capannone</i>	2803	4397	0
<i>Uffici</i>	242	0	0
<i>Altro (collegamenti, accessori...)</i>	307	337	0
<i>Area scoperta</i>	1328	7036	2169

Valorizzazione anno 2021 (in locazione):

- ricavi da locazione: euro 122.400
- costi per locazione: euro 42.000
- imposizione fiscale: euro 22.341

Saldo gestione anno 2021: euro 58.059

Periodo successivo all'acquisto:

- o Oneri di acquisto e adeguamento: euro 1.023.000

- Finanziamento: euro 1.000.000 a mezzo mutuo ipotecario della durata di anni 15
- Ricavi correnti annuali (locazioni): euro 147.600
- Costi correnti annuali (ammortamento, IMU, imposizione fiscale...): euro 81.352
- Plusvalenza attesa su cessione area residua nell'anno 2022 (lotto3): euro 75.195

Valorizzazione economica e finanziaria dell'operazione:

SALDO FINANZIARIO		Anno	SALDO ECONOMICO	
€	176.663,49	2022	€	93.679,37
€	24.077,27	2023	€	55.321,78
€	24.077,27	2024	€	56.069,34
€	24.077,27	2025	€	56.825,91
€	24.077,27	2026	€	57.591,62
€	24.077,27	2027	€	58.366,56
€	24.077,27	2028	€	59.150,86
€	24.077,27	2029	€	59.944,62
€	24.077,27	2030	€	60.747,95
€	24.077,27	2031	€	61.560,98
€	24.077,27	2032	€	62.383,82
€	24.077,27	2033	€	63.216,59
€	24.077,27	2034	€	64.059,40
€	24.077,27	2035	€	64.912,39
€	24.083,33	2036	€	65.775,67
€	96.957,07	2037	€	66.247,18
fine finanziamento				
€	96.957,07	2038	€	66.247,18
€	96.957,07	2039	€	66.247,18
€	96.957,07	2040	€	66.247,18
€	96.957,07	2041	€	66.247,18

1.d) Partecipazioni societarie

Nel corso dell'anno 2020 sono state mantenute le seguenti partecipazioni societarie

- **Fabbrica Modello di Pordenone Srl:** in data 20 maggio 2016 con atto del notaio Gaspare Gerardi di Pordenone il Consorzio ZIPR ha acquistato dal Consorzio Keymec Srl in liquidazione la partecipazione dello stesso nella 'Fabbrica Modello di Pordenone Srl'. Il Consorzio ZIPR detiene pertanto, alla data del 31/12/2019, una partecipazione di euro 50.000 all'interno della 'Fabbrica Modello di Pordenone Srl' pari all'8,33% del capitale sociale.
- **Ponte Rosso Energia Srl:** in data 04 Agosto 2016 con atto a rogito del notaio Giovanni Pascatti di San Vito al Tagliamento il Consorzio ZIPR ha costituito la società Ponte Rosso Energia Srl allo scopo di acquisire la gestione della centrale di decompressione del Gas Metano della ZIPR con relativi impianti di produzione elettrica da cogenerazione e turboespansione. Il capitale sociale, pari ad euro 10.000, è interamente detenuto dal Consorzio ZIPR.
- **Pordenone Energia Scarl:** nel corso dell'anno 2018 il Consorzio ha acquisito n. 250 azioni di Pordenone Energia del valore nominale di euro 1/azione e quindi per un valore complessivo di euro 250,00. La partecipazione permette di fruire dei servizi erogati da Pordenone Energia Scarl a favore dei soci ed in particolare i servizi di acquisto di energia elettrica e gas naturale.

1.e) Indebitamento e disponibilità finanziaria.

Mutui COPERTI da contribuzione regionale in essere al 31.12.2020

Relativamente all'indebitamento sono state restituite tutte le rate dei finanziamenti scadute al 31 dicembre 2020. A seguito di tale restituzione i debiti residui coperti da contribuzione regionale ex art. 15 LR 3/99 risultano essere i seguenti

	Istituto	Tipologia Affidamento	Importo concesso	Debito residuo	Rate residue	Cont. Reg
ZIPR	Banca Pop. Friuladria	Realizzazione collegamento rete fognaria della ZIPR con rete fognaria della ZI Tabina	1.250.000,00	107.499,93	2	SI
ZIPR	Banca Pop. Friuladria	Realizzazione impianto smaltimento acque e PI piazzale deposito merci del RF	700.000,00	60.199,94	2	SI
ZIPR	Banca Pop. Friuladria	Realizzazione piazzale deposito merci del Raccordo Ferroviario – 1° stralcio	3.485.000,00	299.709,85	2	SI
ZIPR	Banca Pop. Friuladria	Realizzazione impianto antincendio del piazzale deposito merci del RF	935.000,00	80.409,98	2	SI
ZIPR	Banca Pop. Friuladria	Realizzazione strade penetrazione fascia est della ZIPR	720.000,00	61.919,95	2	SI
ZIPR	Banca Pop. Friuladria	Lavori di adeguamento fabbricato Keymec	335.000,00	28.809,97	2	SI
ZIPR	Banca Pop. Friuladria	Realizzazione piazzale parcheggio automezzi pesanti	745.000,00	187.753,29	6	SI
ZIPR	Banca Pop. Friuladria	Realizzazione nuova rotatoria al KM 42 + 800	831.000,00	209.203,76	6	SI
ZIPR	Banca Pop. Friuladria	Realizzazione rete distribuzione GAS metano – 1° stralcio	1.293.200,00	373.648,12	7	SI
ZIPR	Banca Pop. Friuladria	Realizzazione nuovi raccordi ferroviari	1.909.500,00	616.346,01	8	SI
ZIPR	Banca Pop. Friuladria	Lavori di manutenzione straordinaria e ampliamento della mensa della ZIPR	1.848.000,00	596.495,14	8	SI
ZIPR	Banca Pop. Friuladria	Realizzazione 26° lotto PIP	980.000,00	346.816,08	9	SI
ZIPR	Banca Pop. Friuladria	Realizzazione rete distribuzione GAS metano – 2° stralcio	1.971.656,70	297.757,39	9	SI
ZIN	Banca Pop. Friuladria	Cablatura assi viari principali	715.000,00	178.431,30	6	SI
ZIN	Banca Pop. Friuladria	Acquisto area Ex Tecnocemento	310.000,00	175.879,21	14	SI
ZIN	Banca Pop. Friuladria	Opere fognarie 3° Lotto	260.000,00	22.916,94	2	SI
ZIN	Banca Pop. Friuladria	Ampliamento rete Gas	290.000,00	25.561,25	2	SI
ZIN	Banca Pop. Friuladria	Cablatura assi viari perimetrali	180.000,00	44.919,72	6	SI
ZIN	Banca Pop. Friuladria	Completamento capannone modulare	2.700.000,00	785.270,10	7	SI
ZIN	Banca Intesa	Costruzione capannone modulare	1.050.000,00	45.675,82	1	SI

Totale mutui coperti da contributo regionale residui a seguito restituzione completa rate scadenti al 31/12/2020: **4.545.223,75**

Nel corso dell'anno 2020 sono stati estinti i seguenti finanziamenti coperti da contributo regionale:

	Istituto	Tipologia Affidamento	Importo concesso
ZIPR	Banca Pop. Friuladria	15° stralcio del Raccordo Fer roviario	736.750,00
ZIN	Banca Intesa	Opere di fognatura – 2° lotto	800.000,00
ZIN	Banca Intesa	Completamento opere viarie e parcheggi	390.000,00

Mutui NON COPERTI da contribuzione regionale in essere al 31.12.2020

Il Consorzio ZIPR ha in corso i seguenti finanziamenti contratti con garanzie proprie per lo svolgimento della propria attività istituzionale e **NON** coperti da contribuzione regionale

Finanziamento FRIULOVEST BANCA in ricontrattazione di mutui precedentemente contratti

Il finanziamento di seguito descritto è stato stipulato per la ristrutturazione e ricontrattazione a condizioni migliorative dei seguenti precedenti finanziamenti:

- finanziamento 'ex mediocredito' di residui euro 617.645,351;
- finanziamento 'ex friuladria' di residui euro 475.643,39;
- finanziamento 'fotovoltaico magazzino' di residui euro 115.155,94;
- finanziamento 'depuratore conto 3° di residui eu ro 165.347,13;

Finanziamento FRIULOVEST BANCA 'surroga finanziamenti 2020'	
Banca	FRIULOVEST BANCA
Tasso	Euribor 3M + 1,10
Importo concesso	€ 1.150.000,00
Data stipula	31/08/2020
Periodicità rata	semestrale
Scadenza finanziamento	30/06/2030
Importo residuo	€ 1.150.000,00
Garanzie	Ipoteca su immobili e terreni del Consorzio

Finanziamenti FRIE in essere:

FRIE	
Banca d'appoggio	FRIULOVEST BANCA
Importo originario	€ 2.934.000,00
Importo residuo	€ 1.320.300,00
Tasso	0,85%
Garanzie	Ipoteca sui 2 immobili del Consorzio
Scadenza finanziamento	31/12/2024

Totale mutui NON coperti da contributo regionale residui: 2.470.300,00

Alla data del 31/12/2020 il Consorzio ZIPR ha in corso, alla data indicata nel prospetto, i seguenti **rapporti bancari** con i saldi a lato degli stessi indicati

Istituto	Tipologia Affidamento	Fido Concesso	Data riferimento	Saldo Conto
Friuladria Spa *	Conto di tesoreria	€ 2.000.000	31/12/2020	- 1.131.499,01
Friulovest Banca	Deposito a garanzia Ponte Rosso Energia	€ 0	31/12/2020	+ 79.000,00

Friulovest Banca	Fido a breve termine	€ 200.000	31/12/2020	+ 166.116,55
BCC Pordenonese	Conto per appoggio finanziamenti	€ 0	31/12/2020	+ 3.256,53

Totale impegni bancari a breve termine euro – **883.125,93** su totale fidi di euro **2.200.000**.

d) Alla data del 31/12/2020 risultano **debiti verso fornitori** con scadenza a breve termine per circa 252.546 euro;

e) Debiti per acconti ricevuti per cessione terreni: euro 324.750,00

f) Alla data del 31/12/2020 risultano **debiti tributari, previdenziali e altri debiti** con scadenza a breve termine per circa 286.109 euro;

g) Alla data del 31.12.2020 risultano debiti **per impegni per opere da realizzare su contributi già incassati** per circa euro 1.540.511;

h) Alla data del 31/12/2020 risultano **crediti verso clienti, imprese controllate e tributari** per euro 1.525.062;

i) Alla data del 31/12/2020 risultano **crediti verso controllate per finanziamento soci** per euro 220.000,00;

l) Alla data del 31/12/2020 risultano crediti verso la Regione per Contributi da incassare su spese già sostenute per l'importo complessivo di euro 80.058,97 di cui

- euro 20.760,97 per il saldo del contributo relativo ai lavori di adeguamento antincendio della condotta acquedottistica della ZIN;
- euro 59.298,00 di cui al rendiconto n. 5 relativo alla realizzazione del progetto APEA.

m) Alla data del 31/12/2020 risultano crediti verso la Regione per Contributi da incassare su rate di mutuo coperte da contribuzione regionale ex art. 15 LR 3/99 già anticipate per euro 1.024.974,60.

Riepilogo stato indebitamento consorzio ZIPR

Mutui coperti da contributo regionale	€	4.545.223,75
Mutui propri del Consorzio ZIPR	€	2.470.300,00
Debiti bancari su conto corrente	€	883.125,93
TOTALE INDEBITAMENTO BANCARIO	€	7.898.649,68
Mutui coperti da contributo regionale	-€	4.545.223,75
INDEBITAMENTO BANCARIO EFFETTIVO CONSORZIO	€	3.353.425,93
Debiti verso fornitori	€	252.546,00
Debiti per acconti su cessione terreni	€	324.750,00
Debiti tributari, previdenziali e vari	€	286.109,00
Debiti per opere da eseguire	€	1.540.511,00
TOTALE INDEBITAMENTO CONSORZIO	€	5.757.341,93
Crediti verso clienti e imprese controllate	€	1.525.062,00
Crediti verso controllate per finanziamento soci	€	220.000,00
Crediti verso regione per contributi su spese già erogate	€	80.058,97
Crediti verso regione per rate mutui anticipate	€	1.024.974,60
TOTALE CREDITI	€	2.850.095,57
INDEBITAMENTO AL NETTO DEI CREDITI	€	2.907.246,36

Il totale dell'indebitamento consortile, al netto dei crediti già in portafoglio, risulta quindi pari a **euro 2.907.246,36** (in aumento rispetto al dato rilevato nell'analisi condotta al 31/12/2019 pari ad euro 2.363.655,68).

L'aumento rilevato è riconducibile prevalentemente all'attività di acquisizione aree attuata per il completamento del lotto in fase di cessione alla ditta FIRST ONE Srl la cui manifestazione finanziaria positiva si è concretizzata nel corso del mese di febbraio 2021.

1.d) Contribuzione regionale.

A seguito del perfezionamento del processo di fusione si è potuto accedere, nel corso dell'anno 2020, alle linee finanziarie previste a favore dei Consorzi di Sviluppo Economico Locale come specificatamente ed in particolare;

Art. 85 LR 3/15

Trasferimenti ai consorzi per l'esercizio di funzioni pubbliche per interventi di progettazione, realizzazione e manutenzione di infrastrutture di urbanizzazione primaria, percorsi ciclabili e pedonali, spazi di sosta e di parcheggio, aree verdi o di mitigazione ambientale e valorizzazione paesaggistica.

Nel corso dell'anno 2020 è stata presentata, con nota prot. 1.101 del 24/02/2020, manifestazione di interesse per l'assegnazione di fondi ai sensi dell'art. 85 della LR 3/15 per l'anno 2020. Nel corso dell'anno 2020 a seguito della destinazione dei fondi originariamente impegnati ad altro obiettivo non è stato eseguito il riparto a favore del Consorzio di Sviluppo Economico Locale. I fondi assegnati ai sensi dell'art. 85 Lr 3/15 per l'anno 2020 sono pertanto pari a **euro 0,00**.

Art. 86 LR 3/15

Contributi ai consorzi per infrastrutture locali per la copertura delle spese sostenute per la realizzazione o l'ammodernamento di infrastrutture locali per l'insediamento di attività produttive nell'ambito degli agglomerati industriali di competenza

Nel corso dell'anno 2020 è stata presentata, con nota prot. 1.684 del 27/04/2020 istanza contributi ai sensi dell'art. 86 della LR 3/15 per l'importo di euro 697.000,00 da destinare a lavori di potenziamento dell'ampliamento dell'edificio consortile da adibire ad attività di Lean

Management.

A seguito del non finanziamento della linea contributiva i fondi assegnati ai sensi dell'art. 86 LR 3/15 per l'anno 2020 sono pertanto pari a **euro 0,00**.

Art. 2 comma 1 LR 5 del 01/04/2020

Ai sensi della norma di cui sopra il Consorzio ha potuto richiedere, nel corso dell'anno 2020, l'erogazione fino al 90% degli incentivi già concessi e impegnati alla data di entrate in vigore della norma medesima. Sono stati pertanto richieste ed incassate le seguenti anticipazioni:

- anticipazione su contributo per la realizzazione di un nuovo centro polifunzionale per servizi in ZI Ponte Rosso (decreto n. 3.114/PROTUR del 13.11.2019) pari ad euro 260.000,00;
- anticipazione su contributo sui lavori per l'utilizzo a scopo antincendio della condotta acquedottistica ad uso industriale della ZIN (decreto n. 2.609/PROTUR DEL 27.09.2019) per euro 186.848,74;
- anticipazione su contributo per la realizzazione del fabbricato consortile adibito ad attività di formazione di lean management (decreto n. 3.501/PROTUR del 01.10.2018) per euro 2.041.416,19

Art. 4 commi da 4 a 7 della LR 31/2017

Contributo per la realizzazione di un progetto pilota di area produttiva ecologicamente attrezzata (APEA) nella Zona Industriale del Ponte Rosso

Anno 2017: euro **9.876,00** in spesa corrente interamente incassati.

Anno 2018: euro **36.265,32** in spesa corrente ed euro **13.080,00** in spesa in conto capitale interamente incassati;

Anno 2019: euro **41.271,76** in spesa corrente ed euro **7.300,00** in spesa in conto capitale interamente incassati;

Anno 2020: euro **46.294,00** in spesa corrente ed euro **13.004,00** in spesa in conto capitale interamente incassati;

In relazione al contributo originariamente concesso residua una spesa finanziata di euro 66.292,92 per spesa corrente ed euro 166.616,00 per spesa in conto capitale.

2) AREA QUALITÀ E COMUNICAZIONE:

2.a) Rinnovo Certificazioni

Il Consorzio ha già da tempo reso conforme alla propria organizzazione ai dettami impartiti dalle norme UNI EN ISO 9001 e UNI EN ISO 14001 nel rispetto delle quali opera e secondo la quali ha ottenuto le certificazioni della propria organizzazione.

Nel corso dell'anno 2020 Il Consorzio ha sostenuto sia le Verifiche Ispettive Interne che la verifica di mantenimento dell'ente di certificazione Kiwa Cermet di Bologna tenutesi nei giorni 26 e 27 ottobre 2020. A seguito di tali verifiche il consorzio ha rinnovato la certificazione della conformità della propria organizzazione secondo le nuove norme UNI EN ISO 9001:2015 e UNI EN ISO 14001:2015.

2.b) Bilancio Sociale

Le analisi condotte sull'organizzazione consortile hanno portato, sin dal 2001, alla rendicontazione dei dati delle diverse attività svolte dal Consorzio, fondamentali Input di ingresso all'attività di Riesame della Direzione.

Nel corso dell'anno 2020 si è provveduto alla raccolta, analisi e report di tutti i dati significativi derivanti dalle attività e dai processi del Sistema Integrato Qualità e Ambiente del Consorzio ed alla pubblicazione del Bilancio Sociale dell'attività del Consorzio con l'inserimento dell'aggiornamento a tutto l'anno 2019. L'elaborato, approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 78 del 18/09/2020, è stato pubblicato all'interno della sezione trasparenza del sito web consortile e messo a disposizione di tutti gli stakeholders.

2.c) Sito Web

Il Consorzio, negli ultimi anni, ha implementato il proprio sito web. Attualmente il portale rinnovato e aggiornato consente di accedere a diverse aree tematiche e funzionalità e propone la consultazione delle informazioni sulla base della suddivisione delle aree gestite dall'ente.

E', inoltre, possibile visualizzare i macrodati di riferimento e i servizi offerti per area.

Disponibile anche la sezione *documenti e modulistica*, nonché una sezione dedicata alle pubblicazioni dell'ente.

Per quanto riguarda la fruibilità da parte delle imprese insediate, quest'ultime hanno la possibilità di accedere ad un'area riservata che consente di gestire direttamente le proprie schede-azienda e mantenere aggiornate le informazioni e i dati di contatto.

2d) Attenzione al Territorio e attività promozionale.

Il Consorzio ha sempre mantenuto con il territorio un forte legame concretizzatosi spesso nella concessione di contributi e sostegni a diverse iniziative di carattere culturale e sociale all'interno del mandamento di competenza.

Nel corso dell'anno 2020, sia pur in tono ridotto date le limitate risorse finanziarie, i vincoli importi dalla normativa regionale e la riduzione dell'attività sul territorio conseguente alle misure di contenimento della diffusione dell'infezione da COVID-19, il Consorzio ha erogato fondi a sostegno di numerose iniziative locali a fronte di adeguata attività promozionale.

2e) Collaborazioni con gli istituti scolastici

Il Consorzio ha da sempre mantenuto uno stretto legame con gli istituti scolastici del territorio collaborando, tra l'altro, nei progetti per l'orientamento lavorativo e per il conseguimento, da parte degli studenti, di esperienze aziendali. Il Consorzio collabora altresì per favorire il reinserimento lavorativo con lo strumento delle Borse Lavoro.

Nel corso dell'anno 2020, in considerazione delle limitazioni introdotte dalle misure di contenimento della diffusione dell'infezione da COVID-19, l'attività volta all'accoglienza di progetti di alternanza scuola – lavoro è stata sospesa pur rimanendo attiva l'attenzione del Consorzio nei confronti dei principali istituti scolastici del Sanvitese.

3) AREA GESTIONE TERRENI

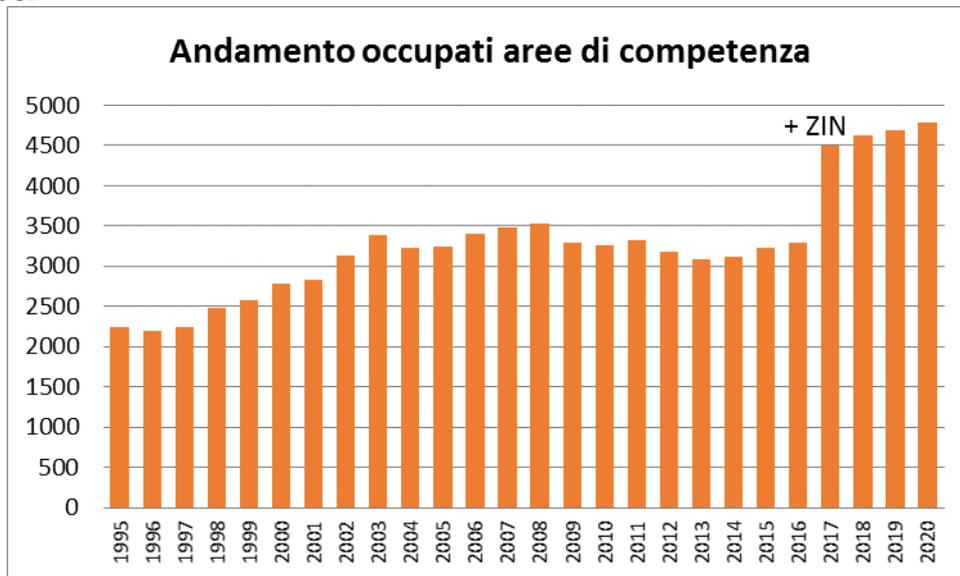
3a) Situazione insediamenti

Al termine dell'esercizio 2020 i dati insediativi ed occupazionali nelle aree di competenza del Consorzio risultano essere le seguenti:

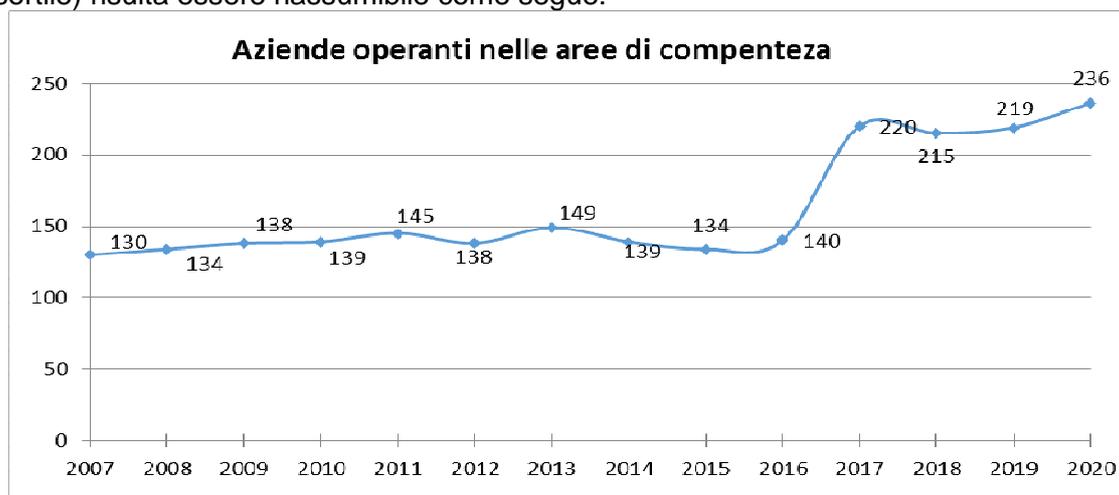
	Aziende Insediate	Occupati
ZIPR	137	3.449
ZIN	44	517
ZA Ex Eridania	20	91
ZA Tabina	23	681
ZA Cordovado	12	144
Totale	236	4.782

L'indotto è stimato in circa 950 dipendenti (pari al 20% dei dipendenti diretti).

L'andamento occupazionale nelle aree (indicatore strategico del Consorzio) è riassumibile come segue:



L'andamento complessivo delle aziende insediate (ulteriore indicatore strategico dell'attività consortile) risulta essere riassumibile come segue:



Nota: dal 2018 sono inseriti anche i dati relativi alla ZIN e dal 2020 anche i dati relativi alla ZA di Cordovado, attualmente convenzionata.

3b) Situazione aree ZIPR e ZIN

Al 31/12/2020 la superficie delle aree produttive D1 di competenza del Consorzio risultano essere le seguenti

	ZIPR	ZIN
Area complessiva (ha)	371.93.89	101.27.30
Area ceduta alle aziende	234.90.23	62.43.55
Aree verdi, servizi e infrastrutture	115.27.71	13.80.12
Aree disponibili per insediamenti	21.75.95	25.03.63

3c) Strumenti Urbanistici

Nel corso dell'anno 2020 non sono stati apportati modificazioni agli strumenti urbanistici del Comune di San Vito al Tagliamento relativamente all'area produttiva della ZIPR.

3d) Acquisizione aree

Nel corso dell'anno 2020 sono stati acquistati terreni per un totale di **ha. 01.82.78** come da dettaglio di seguito riportato:

- a) Acquisto terreno: mq 6.210
- b) Acquisto terreno: mq 3.810
- c) Acquisto terreno: mq 179
- d) Acquisto terreno: mq 539
- e) Acquisto terreno: mq 7.540

3e) Cessione aree

Nel corso dell'anno 2020 si sono formalizzate le seguenti cessioni di aree:

Ditta	data	Mq	Valore cessione	Valore storico	Plusvalenza
Julia Vitrum Srl	31/08/2020	1.599	€ 29.581,50	€ 32.204,16	-€ 2.623,11
W&P Cementi	07/09/2020	158	€ 6.000,00	€ 236,39	€ 5.673,61
Refel Spa	28/10/2020	2.079	€ 49.896,00	€ 4.661,05	€ 5.234,95
Martoni spa	28/10/2020	39.466 (nuda proprietà)	€ 142.866,92	€ 0,00	€ 142.866,92
Martoni spa	28/10/2020	7	€ 245,00	€ 0,00	€ 245,00
Gridiron Spa	16/12/2020	9.947	€ 169.099,00	€ 69.922,09	€ 99.176,91
Pontarolo Engineering Spa	16/12/2020	1.589	€ 39.725,00	€ 4.938,22	€ 34.786,78
Totale		54.845	€ 437.413,42	€ 111.961,91	€ 325.361,06

Altre ditte hanno già manifestato interessi per l'acquisto di terreni. La conclusione di dette pratiche unitamente alle ulteriori trattative in corso non ancora formalizzate, costituiscono base per il buon proseguo dell'attività consortile per gli anni 2021-2023.

Il prezzo di cessione dei terreni in **Zona Industriale Ponte Rosso** è stato diversificato, con deliberazione assembleare n. 7 del 09/04/14, come di seguito riportato:

fascia 1

prezzo applicato: da 45 a 50 euro/mq

sono classificate in fascia 1 tutte le aree di forma regolare site lungo la SR 463, infrastrutturate e collegate a tutti i servizi della Zona Industriale (rete fognaria bianca e nera, metanodotto, rete viaria, pubblica illuminazione, raccordo ferroviario (anche potenziale), reti tecnologiche);

fascia 2

prezzo applicato da 40 a 45 euro/mq

sono classificate in fascia 2 tutte le aree di forma regolare site lungo la viabilità interna della Zona Industriale e precisamente:

- a ovest di via Gemona;
- a ovest di via Armenia da via Clauzetto a via Bordano;
- nell'area espansione NORD ove non classificabile in fascia 1 (non lungo la SR 463);
- est di via dei comunali.

infrastrutturate e collegate a tutti i servizi della Zona Industriale (rete fognaria bianca e nera, metanodotto, rete viaria, pubblica illuminazione, reti tecnologiche...). Tali aree possono o meno essere servite dal Raccordo Ferroviario.

fascia 3

prezzo applicato da 35 a 40 euro/mq

sono classificate in fascia 3 le seguenti aree

- a est di via Gemona (area espansione verso il Tagliamento);
- a est di via Armenia da via Clauzetto a via Bordano (area espansione verso il Tagliamento);
- aree di forma irregolare e di superficie ridotta o la cui conformazione renda il lotto marginale o inadatto all'impianto di una nuova attività industriale.

definendo, per la determinazione del prezzo di cessione dei terreni all'interno del range indicato all'interno delle singole fasce, i seguenti criteri:

- **fattore occupazionale** con la valutazione dell'intensità e tipologia di manodopera richiesta dall'insediamento anche sulla scorta dell'attività produttiva prevista;
- **fattore ambientale** con la valutazione del potenziale impatto ambientale dell'attività in ordine all'attività produttiva prevista, al traffico veicolare pesante ed agli aspetti ambientali diretti ed indiretti;
- **tipologia produttiva** con la valutazione dell'innovazione tecnologica intrinseca alla tipologia produttiva prevista e lo sviluppo di ricerca;
- **filiera produttiva** con la valutazione degli eventuali collegamenti e sinergie tra l'insedianda attività industriale e le attività produttive già presenti;
- **utilizzo infrastrutture** con la valutazione della potenzialità di utilizzo delle infrastrutture da parte dell'insedianda attività produttiva ed in particolare utilizzo del metanodotto, raccordo ferroviario, mensa interaziendale, asilo nido, Keymec.

In caso di riacquisto di aree dismesse interne alla Zona Industriale, con o senza annessi opifici industriali, il prezzo di cessione viene definito dal Consiglio di Amministrazione in considerando il prezzo corrisposto per il riacquisto dell'immobile (compreso oneri diretti quali spese per notaio, imposte di registro...) maggiorato del 10% a titolo di spese generali. In ogni caso il prezzo definitivo applicato non potrà essere inferiore al prezzo minimo previsto per i terreni in fascia 3.

Il prezzo di cessione dei terreni in **Zona Industriale Nord** è stato aggiornato con deliberazione dell'assemblea n. 27 del 04/12/2017 nel modo seguente:

- lotti ricadenti in fascia di rispetto ambientale: **15,00 €/mq**;
- lotti rimanenti: **17,00 €/mq**;
- acquisto in diritto di superficie: **riduzione del 20%**;

3f) Pratiche in essere al 31.12.2020

Alla data del 31.12.2020 sono in corso n. 6 pratiche di cessione per nuove aree in Zona Industriale Ponte Rosso e n. 3 pratiche di cessione per nuove aree in Zona Industriale Nord.

I dati aggregati relativi alle pratiche in essere risultano quantificabili come di seguito riportato

	2021			2022		
	Mq	Flusso finanziario netto atteso	Plusvalenza attesa	Mq	Flusso finanziario netto atteso	Plusvalenza attesa
ZIPR	81.002	2.575.329,00	1.333.265,00	142.896	3.061.320,00	2.302.040,00
ZIN	27.200	412.675,00	296.515,00	0	0,00	0,00
Totale	108.202	2.988.004,00	1.629.780,00	142.896	3.061.320,00	2.302.040,00

In considerazione dell'avanzato stato di gestione delle pratiche e dei costi sostenuti nel corso dell'anno 2020 sono stati direttamente imputabili alle stesse i seguenti costi:

	Pratiche in chiusura nell'anno 2021	Pratiche in chiusura nell'anno 2022
ZIPR	€ 98.779,25	€ 130.808,09
ZIN	€ 25.606,61	€ 0,00
Totale	€ 124.386,11	€ 130.808,09

4 AREA AMBIENTE

4a) Ufficio Ambiente

L'Ufficio Ambientale ha il compito di svolgere, con il supporto di un professionista esterno specializzato, l'attività di supporto sia al Consorzio che alle Aziende insediate fornendo loro la consulenza necessaria affinché possano operare nel rispetto della vigente normativa. E' inoltre carico dell'ufficio ambiente la gestione del nuovo laboratorio di analisi realizzato presso l'impianto di depurazione e la gestione del processo relativo alla depurazione conto terzi.

Dal mese di Giugno 2019 è stata riportata in capo all'ufficio ambiente anche la conduzione ordinaria dell'impianto di depurazione, precedentemente affidata a professionista esterno.

L'aumentata autonomia operativa del personale addetto ha consentito una progressiva riduzione degli oneri relativi alla consulenza ambientale prestata da professionista esterno.

Il personale dell'uffici ambientale del Consorzio partecipa inoltre

- alle conferenze dei servizi presso la Regione Autonoma FVG per il rilascio delle autorizzazioni AUA alle aziende insediate;
- alle conferenze dei servizi presso la Regione Autonoma FVG per il rilascio delle autorizzazioni AIA alle aziende insediate;

In entrambi i casi il Consorzio esprime propri pareri di merito sulla gestione delle acque reflue derivanti dagli insediamenti.

Autorizzazioni ambientali

Il Consorzio è titolare delle seguenti autorizzazioni ambientali:

- AIA per l'impianto di depurazione della ZIPR (decreto n. 1305 PN/AIA/103 del 07/07/2015 successivamente aggiornata e con decreto di aggiornamento e modifica n. 2.166 del 18/10/2016, aggiornata a seguito del completamento del processo di fusione con decreto 3.476 del 16/11/2017 e successivamente autorizzata alla modifica non sostanziale per lavori di ripristino della funzionalità idraulica della Roggia Bianca con nota della Regione con prot. N.0039747/P del 12/08/2019);
- AUA per gli scarichi della fognatura bianca in Roggia Roja collettori est ed ovest (determinazione provinciale n. 1.846 del 31/07/2015 aggiornata a seguito del completamento del processo di fusione con decreto 1.231 del 19/03/2018);
- AUA per lo scarico delle acque meteoriche di dilavamento e di raffreddamento in roggia rigolo versa - ZA viale Zuccherificio (determinazione provinciale n. 1.232 del 19/03/2018);
- Autorizzazione allo scarico delle acque reflue della fognatura nera della Zona Artigianale in fognatura nera comunale, rilasciata da LTA SpA con autorizzazione n. 16-22-I-01 del 11/10/2019;
- Autorizzazione allo scarico delle acque reflue della fognatura nera a servizio della Zona Industriale Nord in fognatura comunale, autorizzato da Hydrogea spa con prot. 0010287/19 del 01/10/2019;
- Autorizzazione allo scarico delle acque reflue della fognatura mista della Zona Industriale Nord nel corso superficiale 'rio Rugo', rilasciato dalla Regione FVG con decreto n. 1039/AMB del 14/02/2020.

4b) Monitoraggio Ambientale

Il Consorzio ha mantenuto l'attenzione ambientale tradizionalmente riservata dall'ente al territorio. Particolare rilievo viene riservato al "monitoraggio dell'ambiente" che prevede, oltre alle attività prescritte dagli enti autorizzatori, il monitoraggio degli scarichi delle aziende insediate, degli impianti del Consorzio e l'analisi degli ulteriori aspetti ambientali presenti sia in ZIPR che in ZIN nell'ottica sia della prevenzione di possibili fenomeni dannosi per l'ambiente che per la raccolta dei dati necessari all'implementazione dei programmi di miglioramento, di

sorveglianza e controllo.

Nel corso dell'anno 2020 si sono quindi attuati i piani di monitoraggio:

ZIPR e ZA

- monitoraggio scarichi delle aziende insediate sia in fognatura nera che in fognatura bianca andando ad analizzare quei parametri che, data l'attività delle differenti ditte, possono essere più probabilmente presenti all'interno degli scarichi;
- monitoraggio dello scarico terminale del depuratore consortile, dei collettori fognari delle acque bianche e della fognatura della Zona Artigianale andando a ricercare tutti i parametri prescritti dagli enti preposti e tutti gli ulteriori parametri ritenuti utili al fine della valutazione dell'attività di depurazione svolta e alla tutela ambientale;
- monitoraggio e analisi delle risorse idriche del Consorzio (potabilità);
- monitoraggio e analisi delle acque del sottosuolo mediante il prelievo di campioni dai pozzi spia realizzati in ZIPR;
- monitoraggio delle acque della Roggia Roja, ricettore dello scarico del depuratore.

ZIN

- monitoraggio scarichi delle aziende insediate sia in fognatura nera che in fognatura bianca andando ad analizzare quei parametri che, data l'attività delle differenti ditte, possono essere più probabilmente presenti all'interno degli scarichi;
- monitoraggio dei collettori fognari delle acque bianche e nere andando a ricercare tutti i parametri dagli enti preposti e tutti gli ulteriori parametri ritenuti utili al fine della valutazione dell'attività di depurazione svolta e alla tutela ambientale;
- monitoraggio continuo delle acque emunte dai pozzi a servizio dell'impianto di acquedotto a servizio della ZIN;

Sono in fase di valutazione gli attuali piani di monitoraggio dell'area con l'adeguamento degli stessi agli standard consortili.

4c) Laboratorio analisi

E' stato realizzato, all'interno delle opere di adeguamento, ampliamento e ammodernamento dell'impianto di depurazione, un locale da adibire a laboratorio ove effettuare alcune analisi chimiche con strumentazione e personale del Consorzio. Tale nuova attività permette sia di contenere i costi per analisi chimiche che di effettuare in modo veloce e funzionale analisi in caso di necessità.

Nel corso dell'anno 2020 è proseguita l'attività del laboratorio consortile che ha eseguito in proprio prove ed analisi non prescrittive ma utili alla valutazione di aspetti sia ambientali che di gestione dell'impianto di depurazione. Tale esecuzione diretta ha pertanto limitato il ricorso a laboratori di analisi esterni.

4d) Progetto APEA

Il Consorzio ha avviato nell'anno 2016 una collaborazione con ARPA FVG per la redazione e gestione di un piano operativo sperimentale di un' "Area Produttiva Ecologicamente Attrezzata" presso l'area industriale del Ponte Rosso. Il decreto della Direzione regionale ambiente n. 3672/AMB del 29/11/2017 impegna, a favore del Consorzio di Sviluppo Economico Locale del Ponte Rosso - Tagliamento, un contributo di euro 400.000,00 per la realizzazione di un progetto pilota di Area Produttiva Ecologicamente Attrezzata ai sensi dell'art. 8 della L.R. 3/2015 (Rilancimpresa) con il supporto tecnico scientifico dell'ARPA.

Il progetto pilota si sviluppa sulla base di un documento programmatico elaborato nel corso del 2017 dal Consorzio con la collaborazione di ARPA FVG, dal titolo "Proposta di un piano finanziario per la sperimentazione di un'APEA nell'area industriale di Ponte Rosso". Esso adotta il modello più comunemente utilizzato per trattare le tematiche in campo ambientale: il

modello DPSIR, il quale descrive le relazioni secondo una sequenza causa-condizione-effetto e fornisce una visione integrata e completa dei diversi processi ambientali.

Secondo tale modello gli sviluppi di natura economica e sociale (Determinanti) esercitano Pressioni, che producono alterazioni sulla qualità e quantità (Stato) dell'ambiente e delle risorse naturali.

Con Delibera Regionale n. 805 del 21 marzo 2018 la Giunta della Regione FVG prevede ufficialmente l'affiancamento dell'ARPA al Consorzio di sviluppo Economico Locale del Ponte Rosso – Tagliamento per la sperimentazione finalizzata alla realizzazione della prima APEA in FVG nel contesto delle attività sperimentali per controllo/compatibilità ambientale delle attività produttive insediate e di nuovi insediamenti nell'area industriale di San Vito al Tagliamento.

In collaborazione con ARPA FVG, si è deciso di avviare una prima fase di raccolta dati per completare il sistema conoscitivo delle matrici ambientali che interessano il territorio consortile, in maniera tale da avere un quadro unitario che funga da guida allo sviluppo del progetto. Al fine di ottenere questo quadro ambientale il progetto ha inoltre previsto lo sviluppo di un'architettura informatica solida che permetta la raccolta, l'analisi e l'archiviazione di grandi moli di dati di varia tipologia e qualità, campagne di misura e monitoraggi e l'utilizzo di strumenti modellistici per la valutazione degli impatti.

Ad oggi, il progetto ha permesso la raccolta parziale dei dati delle matrici ambientali individuate, ponendo particolare attenzione a quelli riguardanti le ditte in possesso di autorizzazioni ambientali. Si sono inoltre realizzate diverse campagne di monitoraggio, tra cui quella del rumore, sia in periodo diurno che notturno, e del traffico. È inoltre previsto il coinvolgimento delle aziende al fine di ottenere, per ogni matrice, un quadro conoscitivo completo.

I dati ambientali raccolti sono stati inseriti all'interno di un sistema informativo geografico (GIS), strumento che permette di analizzare, rappresentare e interrogare entità o eventi che si verificano sul territorio. Tali strumenti sono quindi software che integrano le operazioni consentite dai database, come ricerche e analisi statistiche, con la rappresentazione geografica fornita dalla cartografia: permettono, infatti, di riferire vari tipi di dati a porzioni di territorio più o meno estese su una mappa. In futuro è prevista la realizzazione di un Data Warehouse georeferenziato che permetta un'elaborazione e consultazione dei dati semplice e veloce.

Al fine di valutare gli impatti, sono stati elaborati, per quanto riguarda la matrice Aria, le prime analisi modellistiche di dispersione degli inquinanti (polveri sottili, ossidi di azoto, ecc.). Tali modelli, realizzate con software specialistici, simulano il modo in cui gli inquinanti si disperdono in atmosfera, prendendo in considerazione informazioni sia di tipo meteorologico, quali ad esempio la direzione e la velocità del vento, che le caratteristiche delle sorgenti emissive e i dati sulle sue emissioni. I modelli, integrati con i dati riferiti alle varie fonti di emissione, permetteranno di ottenere una fotografia dello stato dell'aria e di valutare i possibili impatti sui recettori presenti nell'area interessata, quali l'asilo nido e le case sparse poste lungo il perimetro. Tali strumenti modellistici permetteranno inoltre di valutare, preventivamente, l'impatto sulla matrice aria di future aziende che si vorranno insediare sul territorio.

Il progetto APEA consentirà di ottenere una conoscenza approfondita del territorio che abbinata ad un controllo costante delle matrici ambientali e la valutazione previsionale dei potenziali impatti permetterà di garantire una qualità ambientale elevata. Il progetto potrà avere un ruolo fondamentale, grazie ad una attenta comunicazione, anche nella sensibilizzazione verso le tematiche ambientali, creando e rafforzando rapporti di fiducia e forme di collaborazione con il territorio e il contesto sociale. Tutti questi elementi potranno quindi risultare fondamentali per rafforzare la competitività del territorio e dell'area consortile e, contemporaneamente, potranno essere visti come dei benefici per le aziende insediate e che vi si insedieranno, grazie alle competenze e al monitoraggio che il Consorzio potrà garantire.

4e) Fonti Energetiche Alternative

E' proseguita la produzione degli impianti fotovoltaici installati presso

- l'impianto di depurazione consortile;
- il capannone modulare sito in ZIN;
- il capannone adibito ad incubatore d'impresе sito in ZIN.

L'attuale potenza degli impianti fotovoltaici realizzati dal Consorzio risulta pari a circa 190 Kw.

Nel corso dell'anno 2020 detti impianti hanno consentito

	ZIPR	ZIN	Totale
Produzione Kw	105.367	76.596	181.963
Energia utilizzata	94.691	14.489	109.180
Energia ceduta	10.676	62.107	72.783
risparmio CO2	55.844	40.595	96.439

5) SERVIZI

5.a) Servizi generali e comuni

- **Servizio collettamento acque bianche:** il Consorzio ha realizzato una rete di oltre 19.000 ml per lo smaltimento delle acque bianche provenienti dall'area produttiva del Ponte Rosso. Sono inoltre di proprietà circa ml 6.600 di rete fognaria bianca realizzata dal CSI dello spilimberghese presso la Zona Industriale Nord.

La rete bianca della ZIPR, che confluisce le proprie acque direttamente in corso d'acqua superficiale (Roggia Roja), è dotata di sistemi di intercettazione che permettono, in caso di emergenza, la chiusura totale dei collettori fognari e l'invio delle acque bianche potenzialmente inquinate direttamente ai vasconi di accumulo interni all'impianto di depurazione. Tali impianti possono essere azionati sia manualmente in che automaticamente in caso di allarme.

La rete bianca della ZIN, invece, confluisce le proprie acque direttamente in corso d'acqua superficiale.

Nel corso del 2020 sono stati eseguiti interventi puntuali di manutenzione ordinaria della rete fognaria bianca e di miglioramento degli innesti oltre che la manutenzione ordinaria programmata e pulizia delle caditoie stradali. E' stato autorizzato e messo in funzione il sistema di mitigazione dell'impatto della fognatura bianca della ZIPR nel corpo ricettore della Roggia Roja mediante scolmatore di piena nell'ex alveo della Roggia Bianca. Altri importanti interventi di mitigazione e nuova costruzione di fognature sono previsti dal Piano Triennale delle OOPP e attualmente in attesa di finanziamento.

- **Servizi di collettamento acque nere:** il Consorzio ha realizzato, nel tempo, oltre 16.000 metri di condotte fognarie nere. Sono inoltre di proprietà circa ml 5.700 di rete fognaria nera realizzata dal CSI dello spilimberghese presso la ZIN.

Gli importanti interventi attuati negli ultimi anni in ZIPR hanno portato alla sostituzione di buona parte delle condotte esistenti con condotte in ghisa sferoidale, in grado di fornire maggiore tenuta e garantire una migliore conservazione nel tempo.

Nel corso del 2020 sono stati eseguiti interventi puntuali di manutenzione ordinaria, pulizia, e video ispezione per la ricerca di infiltrazioni. Anche per la rete fognaria nera sono previsti dal Piano Triennale delle OOPP importanti interventi di rifacimento e nuova costruzione che attualmente sono in attesa di finanziamento.

- **Servizi di depurazione delle acque:** il Consorzio ha attuato, negli ultimi anni, importanti lavori di ampliamento e ammodernamento dell'impianto di depurazione delle acque reflue della ZIPR. L'impianto così come ora realizzato opera mediante una depurazione di tipo biologico che confluisce successivamente nei laghetti di fitodepurazione realizzati in adiacenza all'impianto stesso. All'interno di tali laghetti l'acqua, già depurata, subisce un ulteriore affinamento naturale prima di essere immessa nel corso d'acqua ricettore. A protezione del comparto biologico è stato realizzato un comparto chimico-fisico di emergenza da utilizzarsi in caso di scarichi anomali in entrata al depuratore consortile.

Nel corso del 2020

- è proseguita la gestione diretta dell'impianto di depurazione già avviata dal giugno 2019;
- sono stati eseguiti tutti gli interventi manutentivi e gestionali necessari a garantirne la piena efficienza dell'impianto;
- è stata prevista la realizzazione di un 4° stralcio delle opere per la realizzazione dei locali ad uso magazzino, deposito ed officina, al potenziamento della linea fanghi, alla realizzazione di un comparto per il trattamento dei residui dalla pulizia delle caditoie stradali e per il completamento delle sistemazioni a verde.

- è proseguito il servizio di depurazione conto terzi del rifiuto CER 20.03.04 (già avviato nel mese di novembre 2016).
- **Distribuzione di acqua ad uso potabile e produttivo Zona Industriale Nord:** La distribuzione dell'acqua ad uso potabile ed industriale alle ditte insediate della ZIN è effettuata mediante acquedotto ad uso esclusivo della zona industriale. L'acqua erogata viene emunta mediante due pozzi, regolarmente autorizzati, dalla falda ad una profondità di circa 100 metri e distribuita mediante una rete duale realizzata in modo tale da avere tre anelli chiusi. L'impianto è completato dai serbatoi di accumulo e dalla centrale di approvvigionamento idrico ove sono installate le pompe di rilancio, la clorazione e tutta l'impiantistica necessaria al funzionamento.

Nel corso del 2020, sono stati eseguiti interventi periodici di manutenzione ordinaria ed ispezione, atti a garantire il regolare funzionamento dell'impianto. Sono inoltre stati completati i lavori per l'utilizzo a scopo antincendio della condotta acquedottistica ad uso industriale della ZIN il cui finanziamento è stato concesso dalla Regione Autonoma FVG ai sensi dell'art. 85 della LR 3/15.

- **Servizio di mantenimento rete viaria:** il Consorzio è proprietario della rete viaria della ZIPR (con uno sviluppo di circa 19.732 ml) e della ZIN (con uno sviluppo di circa ml. 7.592). Provvede quindi all'esecuzione degli interventi manutentivi necessari a garantire la sicurezza del traffico veicolare, ivi compresi gli interventi di rifacimento della segnaletica e di pulizia meccanica della sede stradale.

Nel corso del 2020, è stata eseguita direttamente la pulizia meccanica delle strade, è stato eseguito il rifacimento di parte della segnaletica orizzontale e sono stati eseguiti direttamente gli interventi di manutenzione della pubblica illuminazione e l'aggiornamento della segnaletica verticale.

- **Servizio di movimentazione merci ferroviarie:** Il Raccordo Ferroviario della ZIPR è stato realizzato per dotare le aziende insediate in ZIPR di un nuovo strumento operativo. Le aziende possono usufruire sia delle infrastrutture di carico e scarico dei vagoni già realizzate che provvedere al collegamento diretto dei propri stabilimenti aziendali con il binario di dorsale mediante binari di raccordo particolari.

Il Raccordo Ferroviario può inoltre fungere da servizio anche alle aziende esterne alla realtà produttiva del Ponte Rosso. Il coinvolgimento di un maggior numero di aziende nella fruizione dei servizi ferroviari offerti permetterà all'Organo di Gestione di lavorare in modo economicamente conveniente ed incrementerà conseguentemente i ricavi consortili relativi all'aggio sulla movimentazione ferroviaria.

La movimentazione sul Raccordo Ferroviario della ZIPR è gestita dalla ditta Co.Rac.Fer. di Casale sul Sile giusta deliberazione n. 53 del 19/09/2013.

La movimentazione complessiva sul Raccordo Ferroviario della ZIPR è stata, nell'anno 2020, di complessivi 2.383 carri.

L'andamento della movimentazione carri, rapportata agli anni precedenti, risulta essere la seguente:

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Andamento movimentazione	1439	1977	2114	2512	2672	1832	1170	2402	2766	2383
Variaz. su anno prec.	10,02%	37,39%	6,93%	18,83%	6,37%	-31,44%	-36,14%	105,30%	15,15%	-13,85%
Andamento Aggio	€8.430,77	€10.596,60	10.303,58	€11.633,24	€12.127,86	€7.706,93	€4.650,41	9.661,10	€11.204,59	€11.241,57
Variaz. su anno prec.	39,28%	25,69%	-2,77%	12,90%	4,25%	-36,45%	-39,66%	107,75%	15,98%	0,33%

Nel corso del 2020 il Consorzio

- in data 05 marzo 2020 ha sottoscritto con le aziende raccordate al raccordo base nuovo contratto di mandato con rappresentanza che ha confermato all'ente consortile il ruolo di Gestore Comprensoriale Unico del sistema di raccordi ferroviario del Ponte Rosso
 - in data 04/06/2020 ha sottoscritto con RFI il nuovo 'contratto per la gestione operativa del sistema di raccordi ferroviari del Ponte Rosso costituito dal raccordo base e dai raccordi particolari' avente decorrenza dal 25/07/2019 al 24/07/2025
 - ha proseguito nella gestione del Raccordo Ferroviario quale Gestore Comprensoriale Unico (GCU);
 - ha assistito gli organi di controllo nelle verifiche periodiche necessarie al mantenimento in esercizio dell'infrastruttura ferroviaria;
 - ha attuato importanti interventi manutentivi prescritti dagli organi di controllo e necessari al mantenimento in attività dell'infrastruttura ferroviaria parzialmente coperti da contribuzione regionale ai sensi dell'art. 85 della LR 3/15.
- **Logistica:** Il Consorzio ha realizzato, nell'ambito dei lavori dell'infrastruttura ferroviaria della ZIPR, un Piazzale Deposito Merci completo delle relative opere complementari (rete smaltimento acque, pubblica illuminazione, impianto antincendio). Nell'anno 2020 si sono ricercati contatti per l'utilizzo del Piazzale deposito merci da parte di aziende insediate o di operatori economici del territorio.
- **LEAN EXPERIENCE FACTORY:** in ZIPR è attiva la Lean Experience Factory, realtà con finalità didattiche per trasmettere in modo innovativo le conoscenze teoriche e pratiche sui migliori strumenti tecnici e organizzativi di "lean management" (gestione snella) per la competitività sia della produzione manifatturiera sia del comparto office. La sede di Lean Experience Factory è ubicata in un immobile di proprietà del Consorzio il quale, per consentire l'offerta formativa teorica e pratica erogata, è articolato in un'area produttiva (dotata di macchinari destinati al reale processo produttivo) affiancata ad aule formative oltre che ai necessari uffici e ambienti accessori con le relative attrezzature. Alla luce dello sviluppo dell'offerta formativa e delle relative attività, anche legate al concetto di "fabbrica 4.0", e dell'interesse delle aziende, al fine di potenziare tale polo di ricerca e sviluppo che potrà diventare modello della Regione FVG, del Nord Est ed assumere quindi valenza regionale e nazionale, il Consorzio ha redatto, nel corso dell'anno 2017, un progetto di ampliamento della sede ospitante, di proprietà del Consorzio, dotandola delle adeguate attrezzature e degli idonei standard tecnologici. Le opere sono state già finanziate dall'amministrazione regionale per un importo complessivo di euro 2.750.000.
Nel corso dell'anno 2020 sono state esperite le necessarie procedure di gara ed affidati e iniziati i lavori di ampliamento dell'edificio consortile per attività di formazione di LEAN Management
- **Servizio Asilo Nido L'Abbraccio:** Il Consorzio ha realizzato, con un notevole impegno di risorse finanziarie, una struttura da adibire ad Asilo Nido e da porre al servizio delle aziende insediate in Zona Industriale Ponte Rosso.
Nel corso del 2020 è proseguita la gestione dell'asilo nido "l'Abbraccio" da parte Cooperativa AMBRA di Reggio Emilia, assegnataria del servizio per il periodo dal 01/09/2015 al 31/08/2018 così come prorogato con deliberazione n. 58 del 25 giugno 2018 si è proceduto, ai sensi dell'art. 3 comma 2 del Capitolato Speciale d'Appalto, per il periodo dal 01/09/2018 al 31/08/2022. In considerazione della sospensione del servizio intervenuta a partire dal mese di marzo 2020 il Consorzio ha sostenuto, anche economicamente, lo sviluppo di un'attività di centro estivo presso la struttura medesima per i mesi di giugno e luglio 2020. Ha altresì introdotto tutte le misure, anche strutturali, ritenute necessarie alla ripresa ordinaria dell'attività didattica in conformità alle nuove prescrizioni anti-covid.

- **Servizio Mensa Interaziendale Ponte Rosso:** Il Consorzio ha realizzato i lavori di ampliamento e manutenzione straordinaria della mensa interaziendale del Ponte Rosso riqualificando ed ampliando i locali. A seguito delle relative procedure di gara la gestione della mensa è stata affidata alla ditta Gemeaz Elior Spa di Milano per il periodo 01/01/2013 - 31/12/2018 . Con determinazione del Presidente n. 23 del 15/01/2019 la gestione è stata prorogata, in osservanza alle possibilità di cui all'art. 5 del contratto, **per ulteriori anni sei e pertanto dal 01/01/2019 al 31/12/2024.**

Nel corso del 2019 è proseguita la gestione della nuova mensa interaziendale da parte delle GEMEAZ ELIOR SPA di Milano.

- **Servizio distribuzione gas metano a bassa pressione:** il Consorzio ha realizzato il primo e secondo stralcio della rete di distribuzione del Gas metano in bassa pressione in ZIPR con la realizzazione della cabina di 1° salto per prelievo, decompressione, e misura del gas metano e una posa in opera di condotte per circa ml. 15.500. Questa importante infrastruttura comporta notevoli vantaggi sia sotto l'aspetto economico che ambientale e determina un'importante forma di ricavo per il Consorzio.

Nel corso dell'anno 2020 il Consorzio ha sottoscritto la nuova convenzione per la gestione del metanodotto della ZIPR con la ditta APLEHONA Spa.

- **Servizio connessione in fibra ottica:** il Consorzio ha provveduto a posare, in occasione dei lavori di realizzazione del metanodotto interno alla ZIPR, anche le necessarie canalizzazioni per la successiva stesura dei cavi di fibra ottica.

Nell'anno 2020: è proseguita l'attività volta all'utilizzo non esclusivo, da parte dei gestori interessati, dei cavidotti presenti in ZIPR ed in ZIN a fronte del pagamento, a favore del Consorzio, del relativo IRU.

- **Servizio di pubblica Illuminazione:** è in fase di esecuzione la procedura di gara per l'affidamento della gestione della pubblica illuminazione, estensione e riconversione a LED degli attuali impianti.

Nell'anno 2020: è stata condotta la sola manutenzione ordinaria degli impianti. A seguito dell'abilitazione all'utilizzo di piattaforme elevatrici è stato possibile condurre la manutenzione ordinaria della Pubblica Illuminazione direttamente con proprio personale manutentivo.

- **Organizzazione convegni informativi:** Il Consorzio ha organizzato, anche nel corso dell'anno 2020 e compatibilmente con le norme volte al contenimento della diffusione delle infezioni da COVID-19, direttamente o a mezzo diverse associazioni e aziende, incontri informativi presso il centro direzionale della ZIPR.

- **Newsletter:** è proseguito nell'anno 2020 il servizio newsletter al fine della comunicazione periodica alle aziende insediate ed al territorio delle maggiori novità concernenti l'attività consortile.

- **Reinserimenti Lavorativi:** Il Consorzio concede gratuitamente i propri spazi per l'organizzazioni di incontri formativi volti al reinserimento nel mondo lavorativo.

Nell'anno 2020: sono stati sospesi, in considerazione della diffusione delle infezioni da COVID-19, gli incontri di orientamento al lavoro da parte del Centro per l'Impiego ferma restando la disponibilità dell'ente alla concessione gratuita degli spazi necessari.

5.b) Servizi di manutenzione e valorizzazione delle aree verdi comuni

- **Mantenimento standard:** Per quanto riguarda gli spazi verdi il Consorzio ha proseguito nel corso dell'anno 2020 nella sua opera di mantenimento dello standard attuale mediante l'effettuazione degli appropriati interventi manutentivi e andando a migliorare ulteriormente

il verde presente con nuove semine e piantumazioni.

- **Manutenzione verde 2020:**

- o Gli **sfalci** delle aree verdi comuni sono stati attuati principalmente da personale consortile con il limitato ausilio, per lo sfalcio di finitura e di aree non direttamente manutenibili dagli operatori in forza al consorzio e per alcuni sfalci di soccorso, di ditte esterne;
- o E' stata mantenuta l'efficienza e pulizia dell'**arredo urbano** installato in ZIPR al fine di prevenire l'abbandono di rifiuti con l'installazione di nuovi cestini e per rendere le principali aree di sosta più fruibili da parte degli utenti.
- o Sono stati attuati interventi di **pulizia delle aree verdi** con la raccolta manuale ed il conferimento in discarica dei rifiuti abbandonati.
- o Sono stati attuati interventi di **potatura delle essenze arboree**;
- o Sono stati eseguiti interventi di nuove essenze arboree.

- **Utilizzo delle aree cedibili non ancora alienate:** Nel corso dell'anno 2020 è proseguita la collaborazione con la locale Associazione dei Coltivatori diretti per quanto riguarda la coltivazione delle aree fino alla loro cessione alle Aziende. Nella scelta dell'azienda cui locare temporaneamente le aree disponibili alla coltivazione il Consorzio ha privilegiato, in accordo con i Coltivatori Diretti, le aziende precedentemente proprietarie dei lotti acquisiti o già coltivatrici degli stessi.

5.c) Servizi particolari a richiesta

- **Assistenza allo sviluppo di raccordi ferroviari:** Il Consorzio si è rende disponibile, relativamente alla realizzazione dei raccordi particolari da parte delle aziende insediate, a provvedere all'esecuzione di tutte le pratiche necessarie alla realizzazione dei binari (dalle progettazioni al reperimento di tutte le autorizzazioni per la realizzazione delle opere in oggetto) per conto delle ditte interessate;
- **Locazione terreni:** il Consorzio si rende disponibile a locale, anche temporaneamente, alle aziende insediate porzioni di aree disponibili al fine del soddisfacimento di bisogni temporanei di spazi per il deposito o lo stoccaggio;
- **Locazione piazzali per il deposito merci:** il Consorzio si rende disponibile a locale, anche temporaneamente, alle aziende insediate porzione del Piazzale deposito merci (coperte o scoperte) al fine del soddisfacimento di bisogni temporanei di spazi per il deposito o lo stoccaggio;
- **Locazione stalli di sosta e parcheggi:** il Consorzio si rende disponibile a locale, in caso di necessità, in modo esclusivo l'utilizzo di parcheggi o aree di sosta per mezzi pesanti;
- **Sale riunioni e sale convegni:** il Consorzio offre alle aziende insediate e, più in generale, alle attività presenti sul territorio la possibilità di fruire di spazi attrezzati per riunioni o conferenze. I locali, dotati di impianto audio-video, vengono concessi in uso previo accordo con gli uffici consortili;
- **Pulizia aree private con spazzatrice stradale:** il Consorzio offre, su richiesta, il servizio di pulizia delle aree private a mezzo di spazzatrice stradale. Il servizio viene svolto direttamente degli operatori consortili con mezzi di proprietà e può essere saltuario o prevedere una cadenza periodica;
- **Aggiornamento segnaletica stradale:** il Consorzio, quale ente gestore della rete viaria interna alla Zona Industriale, provvede all'aggiornamento della segnaletica stradale relativa

alle singole aziende. La modifica può avvenire sia direttamente su iniziativa del Consorzio che su specifica richiesta della ditta insediata;

- **Autorizzazione trasporti eccezionali:** il Consorzio procede a gestire, su richiesta delle ditte interessate ed in qualità di proprietario della rete viaria interna alla ZIPR, le pratiche relative al transito dei trasporti eccezionali sulla rete viaria consortile;
- **Pareri di conformità urbanistica ai progetti:** Il Consorzio rilascia, su richiesta degli organi competenti (comune, regione...) e per quanto di propria competenza, pareri di conformità urbanistica relativamente agli interventi edilizi previsti dalle aziende della Zona Industriale o richiede alle stesse di apportare le modifiche necessarie all'adeguamento dei progetti alle prescrizioni urbanistiche vigenti;
- **Conferenza dei servizi per autorizzazioni ambientali:** i tecnici ambientali del Consorzio partecipano alle conferenze dei servizi organizzate per il rilascio, alle aziende insediate, delle autorizzazioni ambientali necessarie allo svolgimento della propria attività.
- **Gestione telematica 'Impresa In Un Giorno':** il Consorzio, come attore nella gestione delle pratiche relative alle aziende insediate in ZIPR, collabora, in via esclusivamente telematica (PEC), con gli enti preposti al rilascio delle necessarie autorizzazioni.

6. RISPOSTA ALL'EMERGENZA COVID

6.a) Azioni a tutela del personale:

In risposta all'emergenza relativa alla diffusione dell'infezione da COVID-19 e, conformemente alle disposizioni vigenti regolanti la ripresa delle attività lavorative, è stato redatto ed approvato con determinazione del presidente n. 154 del 05/05/2020 il protocollo aziendale anticontagio COVID-19. Il documento è stato redatto secondo le linee guida normative e sottoscritto, oltre che dal Presidente e dai responsabili di funzione (componenti il comitato per l'applicazione del protocollo) anche dal RSPP, dal RLS e dal medico competente.

L'amministrazione consortile, pertanto,

- ha individuato con determina del presidente n. 155 del 05/05/2020 gli incaricati del rilevamento della temperatura corporea dei dipendenti e visitatori in ingresso alla struttura consortile. L'incarico è stato formalizzato agli addetti con nota prot. 1.870 del 05/05/2020;
- è stata registrato l'accesso di tutti i soggetti alla struttura consortile (dipendenti e visitatori) al fine della tracciabilità dei contatti;
- è stato incentivato l'utilizzo, da parte dei dipendenti, delle ferie pregresse;
- è stato incentivato quando possibile lo smart working e l'esecuzione di incontri e riunioni via web anziché in presenza
- è stata disposta a tutto il personale l'attività individuale di pulizia e sanificazione dei propri luoghi di lavoro;
- sono stati settimanalmente distribuiti a tutto il personale dipendente i DPI (mascherine) previsti dal protocollo anticontagio.
- sono stati inoltre messi a disposizione i prodotti per l'igienizzazione personale e la sanificazione delle proprie postazioni di lavoro.
- è stata eseguita la sanificazione periodica dei locali di lavoro e degli impianti di trattamento aria

Non si sono rilevati, tra il personale dipendente, casi di infezione da COVID-19 riconducibili all'ambito aziendale.

6.b) Azioni a sostegno delle attività collegate:

attività economiche contrattualmente collegate all'ente più colpite dalle norme volte al contenimento delle infezioni da COVID-19. In particolare l'ente

- ha inizialmente sospeso e poi temporaneamente ridotto del 50% il canone di affitto corrisposto dal bar insediato presso il centro direzionale e titolare di contratto di locazione con l'ente consortile;
- ha temporaneamente ridotto il canone di concessione applicato allo stabile della mensa interaziendale del Ponte Rosso;
- ha sostenuto la ripresa dell'attività dell'Asilo Nido l'Abbraccio con il concorso economico all'organizzazione, per il periodo estivo dell'anno 2020, di un centro estivo per bambini e con l'esecuzione delle modifiche necessarie all'adeguamento dei locali alle nuove modalità operative.

6.c) Progetto Ponte Rosso Safety.

L'amministrazione consortile ha promosso a favore delle aziende insediate, quale risposta all'emergenza COVID-19 che ha fortemente coinvolto il sistema produttivo, il progetto denominato 'Safety Ponte Rosso'. In particolare si è provveduto:

- all'analisi, presso le aziende insediate, dei bisogni aziendali in ordine alle risposte sanitarie da porre in essere in fase di riavvio dell'attività produttiva;

- all'acquisto e fornitura in comodato d'uso alle aziende insediate di **termometri ad infrarossi frontali** per il rilevamento della temperatura corporea;
- alla realizzazione e mantenimento di un **presidio sanitario/info point** dedicato alle aziende insediate sviluppato in collaborazione con la Croce Rossa Italiana di San Vito al Tagliamento;
- alla realizzazione, sempre in collaborazione con la Croce Rossa Italiana di San Vito al Tagliamento, di incontri formativi **del personale** addetto al rilevamento della temperatura corporea con particolare riguardo alla tutela e protezione individuale degli addetti.

Tutti gli oneri riferiti al progetto Ponte Rosso Safety sono stati sostenuti direttamente con fondi propri consortili e possono essere quantificati indicativamente come si seguito indicato:

Attività	Importo
Acquisto e distribuzione termometri ad infrarossi forntali	€ 8.882,50
Realizzazione e mantenimento presidio sanitario / info point	
Realizzazione incontri formativi personale anti COVID	€ 7.740,00
Stima onere pesonale impiegato per - analisi dei bisogni presso le aziende insediate - gestione acquisto e distribuzione termometri forntali - sviluppo e gestione convenzione CRI - ricerca fornitori, sviluppo e gestione convenzioni di fornitura DPI a favore delle aziende insediate	€ 3.000,00
Sviluppo e sostegno al centro estivo Ponte Rosso a favore dei dipendenti delle aziende insediate	€ 8.190,48
Totale onere Ponte Rosso Safety	€ 27.812,98

6.d) Ricadute economiche sull'attività consortile.

Le ricadute economiche dirette principali dell'emergenza COVID-19 sull'attività consortile hanno riguardato da un lato gli oneri diretti sostenuti per l'attivazione a favore dei dipendenti e delle aziende insediate delle descritte attività di contenimento e, in conseguenza della sospensione delle attività produttive nella fase acuta delle azioni di contenimento della diffusione dell'infezione da COVID-19 e della successiva progressiva ripresa delle stesse, una riduzione dei ricavi derivanti dalla propria attività caratteristica. In particolare si è registrato:

- una significativa riduzione delle tariffe addebitate per l'allontanamento e depurazione delle acque reflue direttamente conseguente ai minori volumi conferiti in fognatura dalle aziende insediate;
- una riduzione degli affitti percepiti a fronte della riduzione o sospensione dei canoni di affitto alle attività produttive maggiormente in difficoltà;
- una riduzione dei ricavi derivanti dal transito di gas metano nel metanodotto consortile;
- una riduzione dei ricavi da movimentazione ferroviaria
- un maggior onere per l'adeguamento dei locali dell'asilo nido consortile.

Gli oneri espressi possono essere come di seguito sommariamente quantificati

Attività	Importo
Riduzione ricavi da tariffazione scarichi	€ 35.000,00
Riduzioni ricavi da locazioni	€ 20.103,67
Riduzione ulteriori ricavi causa COVID (royalty, movimentazione ecc...)	€ 7.000,00
Adeguamento locali asilo	€ 10.000,00
Totale onere prevenzione aziendale	€ 72.103,67

7) ULTERIORI COMUNICAZIONI

Note sul risultato d'esercizio

Nella determinazione del risultato hanno concorso in modo significativo in modo preponderante due eventi:

- le cessioni di aree industriali avvenute nel corso dell'anno 2020. Le trattative in corso al 31/12/2020 fanno prevedere un risultato d'esercizio positivo per l'anno 2021 come espresso nel bilancio preventivo già approvato dall'assemblea dei soci. Le trattative in essere, inoltre, interessando aree a prevalente proprietà consortile consentiranno un significativo rientro di liquidità con una riduzione importante dell'indebitamento complessivo.
- la sospensione di parte degli ammortamenti attuata in ottemperanza della facoltà prevista dall'art. 60 comma da 7 bis a 7 quinquies del DL 14.08.2020 n. 104 convertito nella legge 13.10.2020 n. 126

Hanno contribuito al risultato anche le molteplici azioni di contenimento della spesa, sviluppo dei ricavi e dei servizi già ampiamente presentati nella presente relazione, la definizione degli oneri imputabili alle trattative in corso e la riduzione degli ammortamenti conseguente alla diffusione dell'infezione da COVID 19.

Risulta allentata la tensione finanziaria che ha interessato la liquidità consortile sia per le condotte azioni di ristrutturazione dell'indebitamento che per il consistente rientro di liquidità conseguente allo sviluppo e conclusione di numerose pratiche di cessione terreni interessanti in parte terreni già di proprietà consortili.

L'indebitamento, sulla scorta delle previsioni di incasso per il dettaglio delle quali si rimanda al bilancio di previsione anno 2021, è visto in riduzione sia per la restituzione delle rate dei finanziamenti in scadenza che per il cospicuo rientro di liquidità derivante dall'attività di cessione terreni prevista per l'esercizio 2021.

La progressiva entrata a regime di nuovi servizi (quale la depurazione acque Tabina e l'estensione dei servizi a nuove aree produttive) e lo sviluppo di aree di ricavo già implementate (tariffazione scarichi, royalty da metanodotto, attività Ponte Rosso Energia...) unitamente alla razionalizzazione della spesa porteranno presumibilmente ad una sostanziale riduzione del deficit tra entrate ed uscite correnti.

Rischi ed incertezze

Nell'effettuazione delle proprie attività il Consorzio è esposto a rischi ed incertezze derivanti da fattori esogeni connessi al contesto macroeconomico generale dello specifico settore in cui opera oltre che a potenziali rischi derivanti da scelte strategiche o da rischi interni di gestione.

L'individuazione e mitigazione di tali rischi è sistematicamente monitorata, consentendo un presidio tempestivo delle potenzialità che si possono manifestare.

I principali rischi che sono stati analizzati hanno riguardato:

- Rischi legati alla evoluzione del quadro economico generale;
- Rischi legati alla gestione economico - finanziaria;
- Rischi di natura legale

GESTIONE DEL RISCHIO FINANZIARIO

Il Consorzio persegue l'obiettivo di contenere i rischi finanziari, attraverso adeguate operazioni di copertura dei fabbisogni, senza ricorrere all'utilizzo di strumenti finanziari derivati e con un periodico monitoraggio della Direzione.

GESTIONE DEL RISCHIO DI CREDITO

Riguarda i normali rapporti commerciali e quelli verso la Regione Friuli Venezia Giulia. I crediti commerciali alla chiusura dell'esercizio (comprensivi di quelli iscritti a fronte della cessione delle aree agli associati che sono garantiti patto di riservato dominio fino alla corresponsione del saldo) sono rilevati depurati delle possibili situazioni di insolvenza. La rettifica è avvenuta mediante il mantenimento del fondo rischi su crediti. E' inoltre attuata una costante attività di monitoraggio degli incassi con conseguente gestione delle eventuali pratiche di insoluto.

GESTIONE DEL RISCHIO LIQUIDITÀ

E' attuata una attenta gestione della tesoreria, attraverso l'implementazione di strumenti di programmazione delle entrate e delle uscite. In merito la gestione delle risorse finanziarie è improntata:

- al mantenimento di un adeguato livello di liquidità disponibile;
- alla diversificazione degli strumenti di reperimento delle risorse finanziarie;
- all'ottenimento dal sistema bancario di adeguate linee di credito;
- alla ricontrattazione e modifica delle linee di credito al mutare delle condizioni di mercato e di bisogno
- alla specifica copertura degli investimenti;
- al monitoraggio delle condizioni prospettiche di liquidità, in relazione al processo di pianificazione aziendale

Alla data di chiusura del presente bilancio l'accesso ai fondi ed alle linee di credito è regolare.

La società non ha in uso alcuno strumento finanziario derivato per la copertura di rischi derivanti da variazioni del prezzo delle materie prime (commodities), da oscillazioni sui cambi (currency swap), dal rischio di oscillazione del tasso di interesse.

GESTIONE DEL RISCHIO ECONOMICO

Pur continuando a perseguire l'obiettivo del pareggio tra entrate ed uscite correnti il bilancio consortile dipende ancora, per il conseguimento dell'utile di esercizio, dall'attività di acquisizione e successiva cessione di nuove aree industriali all'interno delle aree produttive di competenza. Il rischio intrinseco all'attività è pertanto configurabile nella mancata formalizzazione e conclusione nell'esercizio delle pratiche di cessione assunte a base della programmazione economica preventiva.

Risultano in buona parte già formalizzate e, alla data di approvazione del bilancio, in parte già eseguite le principali cessioni di terreni previste per l'anno 2021. I numerosi contatti e lo sviluppo delle trattative fanno comunque presagire una positiva soluzione delle stesse e la probabile concretizzazione anche di cessioni originariamente non previste a valere sia sull'esercizio 2021 che sull'esercizio 2022.

VERTENZE LEGALI

Non vi sono, alla data di approvazione del bilancio, vertenze legali in corso.

INCERTEZZE CONTRIBUTIVE

Nel corso dell'anno 2021 il Consorzio formalizzerà le proprie richieste di contribuzione regionale sia ai sensi dell'art. 85 che all'art. 86 della LR 3/15 prestando particolare attenzione alle necessità di cofinanziamento previste dal regolamento attuativo dell'art. 86 della LR 3/15. Il consorzio terrà altresì conto degli sviluppi normativi e modificativi della LR 3/15 introdotti con l'approvazione della LR 3/21.

COMUNICAZIONI EX ART. 2428 CC

Per quanto applicabile si comunica, ai sensi dell'art. 2428 del cc, che

2) per i rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti si rimanda a quanto specificato nella presente relazione titolo **Partecipazioni societarie**;

3) 4) il Consorzio non possiede, direttamente o tramite altri soggetti, azioni proprie e non vi

sono società controllanti e non vi sono state operazioni di tale genere nel corso dell'anno 2020;
5) dopo la chiusura dell'esercizio 2020 non sono intervenuti fatti di rilievo

6) per la previsione dell'evoluzione della gestione si rimanda a quanto contenuto nella documentazione relativa al Piano economico e finanziario dell'anno 2021 e al Piano Industriale degli anni 2021-2022-2023.

S. Vito al Tagliamento, 26/03/2021

IL SEGRETARIO
(Colussi Claudio)

IL PRESIDENTE
(Renato Mascherin)