

***RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI
SULLA GESTIONE AL BILANCIO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO 2022***

Dati Generali e normativa di riferimento

Il Consorzio, originariamente trasformato in Pubblico Economico ai sensi della L.R. 3/99 e assoggettato alle procedure di riordino di cui alla L.R. 3/15 così come integrata e modificata dalla LR 3/21, ha lo scopo, ai sensi dell'art. 2 dello statuto, di

- Promuovere lo sviluppo socio-economico della Zona Industriale del 'Ponte Rosso' sita in Comune di San Vito al Tagliamento, della Zona Industriale Nord in comune di Spilimbergo, dell'area Artigianale di San Vito al Tagliamento 'Ex Eridania' nonché delle ulteriori aree produttive eventualmente convenzionate prioritariamente nel settore dell'industria e dell'artigianato, favorendo e promuovendo le condizioni atte a far sorgere nuove attività ed iniziative produttive, economiche ed imprenditoriali;
- Fornire servizi connessi alle attività degli agglomerati industriali e delle aree economiche di competenza.

Nello specifico i compiti e le attività consortili sono puntualmente disciplinate dall'art. 2 dello statuto consortile (a cui per completezza si rimanda) e dal Titolo V capo II della Legge Regionale n. 3 del 20 febbraio 2015.

Adeguamento alla LR 3/15

In data 02 ottobre 2017, presso lo Studio del Notaio Giovanni Pascatti di San Vito al Tagliamento **è stata sottoscritto l'atto di fusione per incorporazione** tra il Consorzio per la Zona di Sviluppo Industriale del Ponte Rosso con sede in San Vito al Tagliamento, via Forgaria, 11 (Incorporante) ed il Consorzio per lo Sviluppo Industriale Economico e Sociale dello Spilimberghese con sede in Spilimbergo, Zona Industriale Nord, A-6 (Incorporato). A seguito della sottoscrizione dell'atto in parola si è potuto ritenere concluso il processo di riordino previsto dalla norma in parola ed è stato possibile accedere alle linee finanziarie previste a favore dei Consorzi di Sviluppo Economico Locale come specificatamente enunciato al punto 1.d)

Adeguamento alla LR 3/21

In data 25 febbraio 2021 è stata pubblicata sul supplemento ordinario del BUR n. 9 la Legge Regionale 22 febbraio 2021 n. 3 che introduce, al Titolo III Capo X artt. 62-76, nuove modificazioni alla norma LR 3/15 disciplinate i Consorzi di Sviluppo Economico Locale. Le modificazioni introdotte hanno riguardato principalmente:

- Integrazione dei fini istituzionali e degli obiettivi del Consorzio mediante:
 - o Riconoscimento del Consorzio quali poli generatori di condizioni necessarie per il rafforzamento competitivo delle imprese locali e per l'insediamento di nuove attività ad alto potenziale di sviluppo;
 - o Possibilità dei Consorzi di esercitare la propria attività anche in zone D2 e D3 sulla base di specifiche intese da stipularsi con il Comune interessato.
 - o Previsione di nuovi servizi erogabili ad alto valore aggiunto;
- Eliminazione dell'obbligo di approvazione del bilancio preventivo precedentemente previsto dall'art. 79 (ora integrato nel Piano Industriale di cui all'art. 80);

Alla luce delle modificazioni introdotte da detta LR 3/21 e su proposta del Consiglio di Amministrazione l'assemblea dei soci, riunita in seduta straordinaria, ha approvato, con deliberazione n. 8 del 30/09/2021 la revisione dello statuto consortile recependo nell'atto fondamentale le modificazioni introdotte dalla normativa espressa.

Sulle modificazioni approvate la giunta regionale ha espresso, con propria deliberazione n. 370 del 18 marzo 2022, parere positivo sul novellato statuto consortile così come approvato dall'assemblea dei soci

Considerazioni relative allo split payment

A seguito delle modificazioni introdotte dall'art. 3 D.L. 16/10/2017 n. 148, il meccanismo dello *split payment* è stato esteso anche alle cessioni di beni e prestazioni di servizi effettuate nei confronti degli Enti Pubblici Economici. Pertanto, a partire dal **01 gennaio**

2018, tutte le fatture emesse nei confronti del Consorzio di Sviluppo Economico Locale del Ponte Rosso - Tagliamento sono state assoggettate al regime fiscale della scissione dei pagamenti o split payment ex art. 17-ter del DPR 633/1972".

Trasparenza ed anticorruzione

In ottemperanza alle seguenti normative

- L. 06/11/2010 n. 190 "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella Pubblica Amministrazione";
- Lgs. 14/03/2013 n. 33 "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni" con particolare riferimento all'art. 43 che prevede che, di norma, il responsabile della prevenzione alla corruzione svolga anche le funzioni di responsabile della trasparenza;

il Consorzio ZIPR ha provveduto, nel corso dell'anno 2022,

- all'aggiornamento della sezione amministrazione trasparente del proprio sito web;
- alla approvazione del piano triennale per la prevenzione della corruzione 2022 – 2024;
- all'adempimento degli ulteriori obblighi normativi in materia di trasparenza ed anticorruzione.

È stato inoltre nominato, con determinazione del presidente n. 254 del 31/12/2015, il responsabile della prevenzione della corruzione e del responsabile della trasparenza del Consorzio ai sensi della L. 6.11.2012 N. 190 e del D. LGS. 14.3.2013 N. 33.

Il PTPCT 2022-2024 del Consorzio Ponte Rosso - Tagliamento è stato approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 146 del 22/12/2021 e rappresenta il documento di orientamento interno per la trasparenza e la prevenzione della corruzione.

Tra le misure di prevenzione del rischio contemplate dal piano, anche in coerenza con le nuove linee indicate dalle norme UNI EN ISO 9001:2015, vi è anche l'analisi del contesto interno ed esterno all'ente, le relative azioni di miglioramento e il raccordo con la realizzazione del "Progetto privacy" in ottemperanza alle nuove disposizioni del Regolamento UE 679/2016. L'analisi del trattamento dati e la mappatura dei processi e dei flussi di gestione delle attività, rappresentano, all'interno del piano, la fase propedeutica per una valutazione d'impatto sulla protezione dei dati trattati.

Adeguamento alla nuova normativa sulla Privacy

Il Regolamento prescrittivo UE 679/2016 in materia di privacy, entrato in vigore il 4 maggio 2016, ha abrogato sostanzialmente le normative nazionali relative al trattamento dei dati personali e sensibili, e quindi il Codice della Privacy D. Lgs. 196/03. Si è reso però necessario intervenire con un'attività di raccordo al quadro normativo nazionale esistente che precisasse le specifiche di adempimento del Regolamento. Con decreto 101 del 10 agosto 2018 è stato pertanto riformato il precedente Codice Privacy anziché procedere alla sua abrogazione.

E' attualmente completata la fase di colonizzazione del registro dei trattamenti, avviata la fase di ricognizione e nomina degli incaricati esterni al trattamento dei dati personali.

Compagine Sociale

L'originaria compagine sociale del Consorzio (costituita sia da enti pubblici che da soggetti privati) risultava conforme a quanto disposto dall'art. 62 della LR 3/15. La presenza però di soggetti privati (n. 40 aziende insediate e la Cassa di Risparmio del Friuli Venezia Giulia) avrebbe compromesso la possibilità dell'ente di accedere alle nuove linee finanziarie previste dall'art. 85 della norma medesima. Il comma 7 di detto articolo prevede infatti che i trasferimenti siano disposti a favore dei consorzi 'costituiti da soggetti pubblici e da associazioni di categoria rappresentative dei settori industriali e artigianali' escludendo, di fatto, il trasferimento di fondi a favore di consorzi che continuo, tra i propri soci, soggetti di diritto privato. Tale indirizzo di derivazione comunitaria avrebbe comportato, se applicato, per il Consorzio ZIPR **l'impossibilità di procedere nei propri piani di sviluppo strategico.**

Al fine di evitare l'avveramento di quanto sopra l'amministrazione consortile ha intrapreso un processo volto a favorire la cessione delle quote sociali detenute da soggetti privati a favore di

enti pubblici o associazioni di categoria rappresentative dei settori industriali e artigianali (soggetti espressamente previsti dall'art. 85 comma 7 della LR 3/15), consentendo quindi al Consorzio ZIPR di mantenere la propria funzione di sviluppo industriale senza limitazioni di sorta con le conseguenti positive ricadute economiche sul tessuto produttivo delle aree di competenza.

Il processo di fuoriuscita dei soggetti privati dalla compagine sociale consortile con possibilità dell'ente di accedere ai finanziamenti previsti dalla LR 3/15 si è concluso nel marzo 2018.

Ad oggi la Compagine sociale risulta pertanto costituita come segue:

Denominazione	N. Quote	Valore Nominale	Partecipazione
Casarsa della Delizia	519	1.340.922,31	13,92%
Chions	346	893.948,21	9,28%
Cordovado	173	446.974,10	4,64%
Morsano al Tagliamento	173	446.974,10	4,64%
Pravidomini	173	446.974,10	4,64%
San Martino al Tagliamento	173	446.974,10	4,64%
San Vito al Tagliamento	1.053	2.720.599,61	28,25%
Sesto al Reghena	346	893.948,21	9,28%
Valvasone Arzene	346	893.948,21	9,28%
CCIAA PnUd	115	297.121,51	3,08%
Confindustria Alto Adriatico	79	204.109,56	2,12%
Totale ZIPR	3.496	9.032.494,04	93,77%
Spilimbergo	174	449.557,77	4,68%
Castelnovo del Friuli	7	18.085,66	0,19%
San Giorgio della Richinvelda	32	82.677,29	0,86%
Vivaro	19	49.089,64	0,51%
Totale SPILIMBERGO	232	599.410,36	6,23%
TOTALE	3.728	9.631.904,40	100,00%

Organi consortili

Consiglio di amministrazione

Con deliberazione dell'Assemblea n. 14 del 05/08/2022 è stato integrato e confermato l'attuale Consiglio di Amministrazione nelle persone di:

- Barel Sergio, Presidente;
- Breda Daniele, Consigliere;
- Querin Cindy, Consigliere;
- Vernier Miriam, Consigliere;
- Gasparini Fabio, Consigliere.

Non è intervenuta la nomina del Vice Presidente.

I compensi e gettoni di presenza assegnati agli amministratori con deliberazione dell'assemblea n. 14 del 05/08/2022 sono inferiori, ai sensi dell'art. 70 comma 14 della LR3/15, ai compensi massimi attribuibili ai sensi dei commi da 10 a 12 del medesimo articolo;

Collegio dei revisori

L'attuale collegio dei Revisori dei Conti del Consorzio, nomato con delibera assembleare n. 10 del 01/08/2022 risulta così composto:

- Presidente: Zerio Giorgio;
- Membro effettivo: Rico Marta;
- Membro effettivo: Colautti Eleonora;
- Membro supplente: Gregoris Francesco;
- Membro supplente: Bruni Valentina;

Il Collegio come sopra composto rimarrà in carica, ai sensi dell'art. 24 comma 3 dello statuto consortile, per la durata di anni 4 e sino alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica;

Dotazione organica

Il personale precedentemente in forza all'incorporato Consorzio di Sviluppo Industriale economico e Sociale dello Spilimberghese è pertanto transitato, ai sensi dell'art. 63 comma 6 della LR 3/15, interamente nel nuovo Consorzio di Sviluppo Economico Locale del Ponte Rosso - Tagliamento.

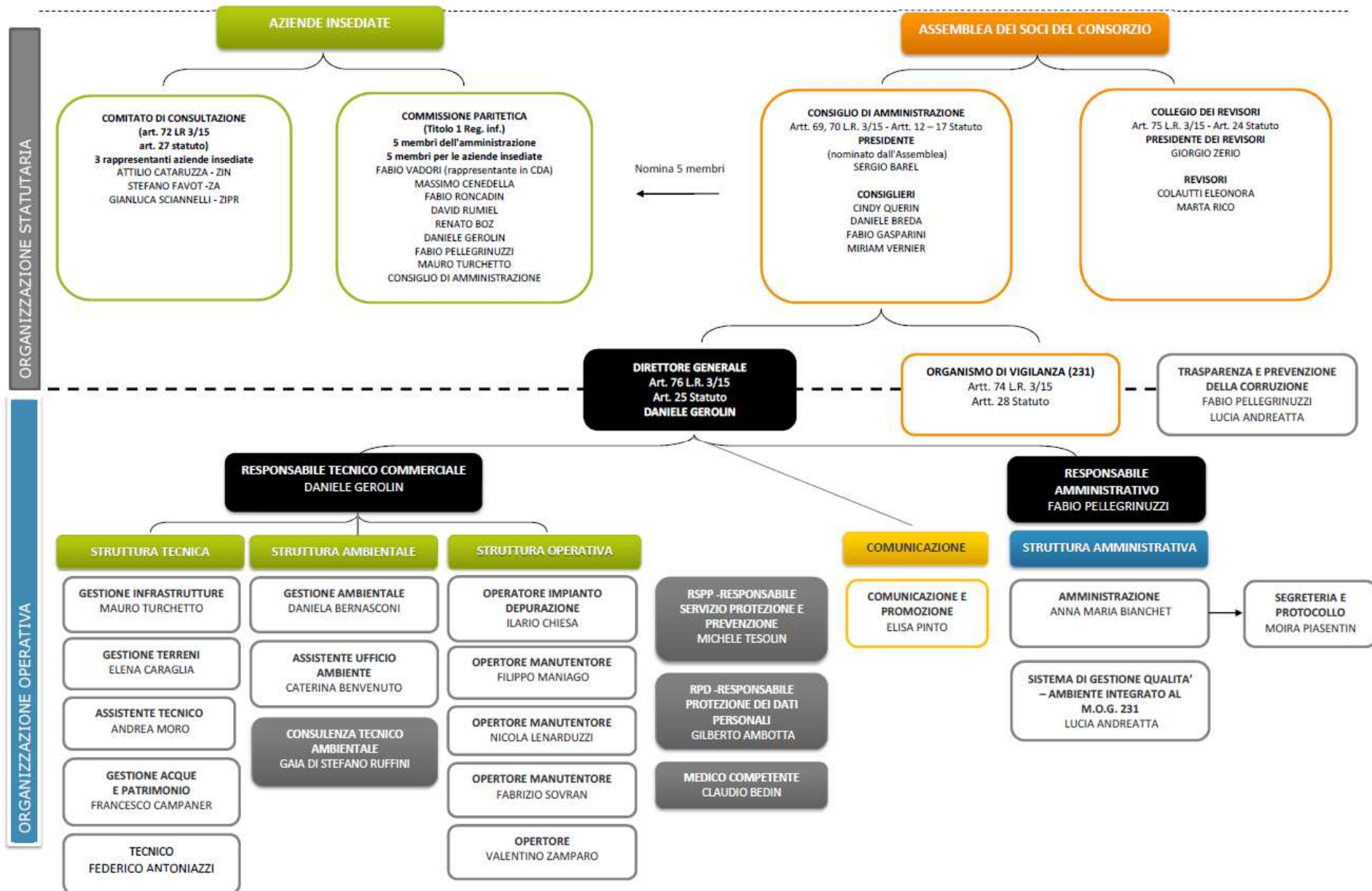
A seguito dell'avvenuta fusione, inoltre, è stato adottato, con deliberazione dell'assemblea dei soci n. 13 del 14/07/2017 (su proposta del Consiglio di Amministrazione di cui alla deliberazione n. 56 del 07/07/2017) il CCNL Consorzi ed Enti di industrializzazione aderenti alla FICEI quale contratto Unico di riferimento per la disciplina dei rapporti di lavoro tra l'amministrazione consortile ed il personale dipendente;

L'organico del Consorzio risulta pertanto composto, alla data del 01.01.2023, come di seguito indicato

Ruolo	Monte orario	Durata
Struttura tecnica		
Responsabile Tecnico Commerciale	Tempo Pieno	Indeterminato
Tecnico Gestione Infrastrutture	Tempo Pieno	Indeterminato
Tecnico Gestione Terreni	Tempo Pieno	Indeterminato
Impiegato Tecnico	Tempo Pieno	Indeterminato
Impiegato Tecnico	Part Time (69%)	Determinato
Impiegato Tecnico	Part Time (69%)	Determinato
Struttura Ambientale		
Tecnico Ambientale	Part Time (83%)	Indeterminato
Tecnico Ambientale	Part Time (83%)	Indeterminato
Struttura Amministrativa		
Responsabile Amministrativo	Tempo Pieno	Indeterminato
Impiegato Amministrativo	Tempo Pieno	Indeterminato
Impiegato Amministrativo	Tempo Pieno	Indeterminato
Impiegato Amministrativo	Part Time (83%)	Indeterminato
Struttura operativa		
Operaio Specializzato	Tempo Pieno	Indeterminato
Operaio Manutentore	Tempo Pieno	Indeterminato
Operaio Manutentore	Tempo Pieno	Indeterminato
Operaio Manutentore	Tempo Pieno	Indeterminato
Operaio Manutentore	Part Time (55,56%)	Indeterminato

L'organigramma funzionale del Consorzio risulta invece essere il seguente:

ORGANIGRAMMA 2023



L'ente ha riportato i seguenti processi, precedentemente esternalizzati, in capo al personale dipendente:

- dal novembre 2011 la gestione-implementazione del sistema qualità e ambiente del Consorzio certificato secondo la norma UNI EN ISO 9001 e 14001;
- dall'anno 2012, la gestione del servizio promozione immagine;
- dal giugno 2019 la conduzione dell'impianto di depurazione consortile.

Rimangono attualmente in essere con professionisti esterni le seguenti collaborazioni:

- assistenza nella gestione delle pratiche ambientali;
- attività fiscale e contabile;
- gestione economica del personale;
- assistenza nella gestione della comunicazione esterna e media;
- assunzione del ruolo di RSPP;
- assunzione del ruolo di RDP;

Con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 102 del 28/10/2019 è stato attribuito al dipendente Gerolin Daniele, con decorrenza dal 01/11/2019 ed in aggiunta al ruolo di Responsabile Tecnico Commerciale, il ruolo di Direttore Generale del Consorzio. Conseguentemente sono state attribuite al dipendente le competenze specifiche attribuite dall'art. 25 comma 2 dello statuto nonché dal SQA del Consorzio **fatte salve** le seguenti attribuzioni:

- Contrattazione di secondo livello che viene mantenuta in capo al Presidente consortile;
- La funzione di segretario delle Assemblee consortili e del Consiglio di Amministrazione con la stesura e sottoscrizione dei relativi verbali, che rimane in capo a segretario verbalizzante esterno.

Con deliberazione n. 6 del 24.01.2022 è inoltre stata conferita al Direttore Generale procura speciale per la sottoscrizione di atti immobiliari in nome e per conto dell'ente Consortile.

Anche a seguito dell'assunzione del ruolo di Direttore Generale e procuratore speciale al dipendente è stato mantenuto l'inquadramento contrattuale ed il trattamento economico già percepito.

Attività del Consorzio e obiettivi conseguiti nell'anno 2022

L'esercizio 2022 ha registrato una consistente ripresa delle attività economiche con la conclusione di numerose cessioni di aree per la realizzazione di nuovi insediamenti produttivi o per l'ampliamento di attività esistenti.

Il Consorzio ha inoltre sviluppato, in ottemperanza alle previsioni del Piano Industriale, diverse azioni di riacquisto immobili dismessi o in fase di dismissione in ZIPR per la conseguente ricollocazione o cessione.

Lo sviluppo di nuove importanti pratiche ed iniziative, inoltre, fa presupporre un proseguo del trend economico positivo anche per i prossimi esercizi.

Di seguito si intende fornire una rappresentazione delle attività gestite dal Consorzio con puntuale indicazione di quanto specificatamente sviluppato nell'anno 2022. La rappresentazione assume, al fine di raggruppare le diverse tematiche in aree omogenee, la seguente strutturazione:

1. AREA ECONOMICO-AMMINISTRATIVA

- 1.a) Azioni per la sostenibilità economica del consorzio;
- 1.b) Riacquisto capannoni industriali
- 1.c) Partecipazioni societarie.
- 1.d) Indebitamento e disponibilità finanziaria
- 1.e) Contribuzione regionale anno 2020.

2. AREA QUALITÀ E COMUNICAZIONE:

- 2.a) Rinnovo Certificazioni;
- 2.b) Bilancio Sociale;
- 2.c) Sito Web;
- 2.d) Attenzione al Territorio e attività promozionale;
- 2.e) Collaborazioni con gli istituti scolastici.
- 2.f) Progetto inclusivo Ponte Rosso e progetto Serch

3. AREA GESTIONE TERRENI

- 3.a) Situazione insediamenti;
- 3.b) Situazione aree ZIN - ZIPR;
- 3.c) Strumenti Urbanistici;
- 3.d) Zone Logistiche Semplificate
- 3.e) Acquisizione aree
- 3.f) Cessione aree
- 3.g) Pratiche in essere

4. AREA AMBIENTE

- 4.a) Ufficio Ambiente;
- 4.b) Monitoraggio Ambientale;
- 4.c) Laboratorio analisi;
- 4.d) Progetto Apea;
- 4.e) Fonti Energetiche Alternative.

5 SERVIZI

- 5.a) Servizi generali e comuni;
- 5.b) Servizi di manutenzione e valorizzazione delle aree verdi comuni;
- 5.c) Servizi particolari a richiesta.

6. ULTERIORI COMUNICAZIONI

1. AREA ECONOMICO-AMMINISTRATIVA

1.a) Azioni per la sostenibilità economica del Consorzio

L'amministrazione consortile ha mantenuto la propria attenzione alla necessità di creare le condizioni necessarie per permettere al Consorzio di ottenere una sempre maggiore indipendenza economica dall'attività di acquisto e cessione aree ed un sostanziale pareggio tra le entrate e le uscite correnti (al netto di ammortamenti ed oneri finanziari).

La duplice azione riguarda da un lato la creazione delle condizioni per diversificare l'offerta consortile, la messa a regime di nuovi ricavi e l'implementazione dei ricavi già consolidati e, dall'altro, una energica azione di contenimento delle spese. Gli indirizzi già sviluppati riguardano principalmente:

Diversificazione dei ricavi

Azioni già intraprese:

- **tariffazione degli scarichi in fognatura** sia nera che bianca. L'onere per l'allontanamento e depurazione delle acque reflue, è stato interamente coperto dall'imputazione delle tariffe.

Nel corso dell'anno 2022

- o si sono reperiti i dati necessari alla tariffazione periodica degli scarichi;
- o si è proceduto all'emissione della fatturazione a saldo anno 2021 e in acconto per l'anno 2022 relativamente alla ZIPR;

Il ricavo complessivo di competenza dell'anno 2022 riferito al processo di allontanamento e depurazione acque si attesta per la ZIPR in circa 409.000 euro

Si ritiene che nel corso dei prossimi esercizi detto ricavo possa essere rivisto quindi in aumento seguito dell'insediamento di nuove attività produttive.

- **rete idrica ZIN:** a seguito dell'avvenuta fusione il Consorzio è diventato proprietario dell'acquedotto realizzato dal Consorzio ZIN a servizio dell'area produttiva dello spilimberghese. I ricavi derivanti dall'attività di gestione del ciclo idrico in Zona Industriale Nord per l'anno 2022 è pari a circa euro 60.600;
- **depurazione rifiuti conto terzi presso l'impianto di depurazione consortile:** A seguito dell'ottenimento delle necessarie autorizzazioni ha avuto avvio, dal mese di novembre 2016, l'erogazione del servizio di depurazione di rifiuti derivanti dalle fosse settiche, pulizia fognature e caditoie.

Nel corso dell'anno 2022 è proseguita l'ottimizzazione del processo al fine di ricevere il maggior quantitativo possibile di rifiuto (nei limiti imposti dall'autorizzazione al trattamento) preservando comunque la piena e ottimale attività dell'impianto e la conformità dello scarico. Il fatturato finale per l'anno 2022 è stato di circa euro 77.000 euro con la depurazione di circa 1.754 mc di rifiuto;

- **depurazione delle acque nere provenienti dall'area industriale della Tabina,**
Nel corso dell'anno 2022 è proseguito il confronto per la sottoscrizione con la società Livenza Tagliamento Acque della convenzione per la depurazione delle acque reflue della Tabina che si ritiene avrà avvio nel secondo semestre dell'anno 2023.
- **aumento ricavi da distribuzione GAS:**
Nel corso dell'anno 2022 il Consorzio ha mantenuto la convenzione per la gestione del metanodotto della ZIPR con la società Apleona Spa.
- **canoni di locazione:**

Il Consorzio pone particolare attenzione alla gestione del proprio patrimonio immobiliare anche a seguito dell'acquisizione e locazione di diversi immobili industriali interni alle proprie aree di competenza. Nel corso dell'anno 2022 sono stati contabilizzati ricavi da locazioni per complessivi euro 831.302 e per rimborsi spese su immobili in locazione per euro 29.511,00. Viene pertanto consolidato il netto aumento rilevato a partire dall'anno 2021.

- **Contributi da GSE:** a seguito della fusione tra il Consorzio ZIPR e il Consorzio ZIN l'ente è ora proprietario delle seguenti officine elettriche

ID	convenzione	Potenza Kw	Officina elettrica
125208,01	F02F08048207	43,05	I.D. ZIPR
125208,02	F02E13802507	11,90	I.D. ZIPR
125208,03	F02I272903907	25,20	I.D. ZIPR
125208,04	F02I262156907	24	I.D. ZIPR
780360	F021258801107	57,60	CAP. MOD. ZIN
794396	F02G257844407	2,88	INCUBATORI ZIN
796876	F02H257720007	7,68	INCUBATORI ZIN
801520	F02H258037707	17,28	INCUBATORI ZIN

l'importo complessivo dei ricavi derivanti dai suddetti impianti, a titolo di incentivo e scambio sul posto, ammontano a circa euro 73.000,00, in linea con i ricavi conseguiti nell'esercizio precedente. Si sottolinea che l'energia prodotta dagli impianti fotovoltaici della ZIPR viene quasi interamente autoconsumata per l'alimentazione dell'impianto di depurazione contenendo, quindi, i relativi costi energetici.

Nel corso dell'anno 2022 è stata mantenuta la piena efficienza degli impianti. E' stata inoltre avviata la progettazione, al fine della riduzione dell'onere energetico, di tre nuovi impianti ed in particolare:

- n. 1 impianto fotovoltaico della potenza di circa 19 kw a servizio degli uffici consortili;
- n. 1 impianto fotovoltaico della potenza di 76,95 kWp ad integrazione degli impianti già esistenti a servizio dell'impianto di depurazione consortile;
- n. 1 impianto fotovoltaico della potenza nominale di 31,24 kw a servizio del pozzo e dell'acquedotto della rete di distribuzione idrica della ZIN;
- n. 1 impianto fotovoltaico della potenza di circa 40 Kwp a servizio del fabbricato del polifunzionale della ZIPR.

Ricavi da movimentazione carri: nell'anno 2022 si è rilevato un significativo aumento della movimentazione ferroviaria che ha raggiunto il n. di 4.351 carri movimentati nell'anno per conto di n. 2 soggetti economici che segna, ad oggi, il miglior risultato annuo rilevato.

Nel corso dell'anno 2022 è stata mantenuta attiva la movimentazione ferroviaria con l'esecuzione dei necessari interventi di manutenzione e mantenimento.

- **Ricavi da estensione servizi a altre aree produttive:** attualmente il Consorzio ha in essere convenzioni per l'estensione di servizi amministrativi, tecnici e manutentivi alle seguenti aree produttive
 - o Area artigianale della Tabina sita in comune di Valvasone Arzene;
 - o Area artigianale di Cordovado, sita in comune di Cordovado;

- o Area artigianale 'del Cosa', sita in comune di Spilimbergo.

Nel corso dell'anno 2022 sono state mantenute attive le convenzioni per l'estensione dei servizi alla ZA della Tabina ed alla ZA di Cordovado con il puntuale adempimento di tutte le obbligazioni previste.

In data 28.11.2022 è stata sottoscritta tra l'amministrazione consortile e l'amministrazione del Comune di Spilimbergo l'intesa per l'esercizio delle attività di gestione da parte dell'ente consortile anche all'area produttiva del Cosa. L'intesa, conforme all'art. 62, comma 1 bis della legge regionale 3/2015, permette all'ente consortile di beneficiare di ulteriori fondi regionali assegnati ai sensi dell'art. 85 della LR 3/15 ed alle aziende insediate di poter fruire dei benefici di cui all'art. 6 della medesima norma (contratti di insediamento).

Ulteriori contatti hanno inoltre creato la prospettiva per l'estensione dei servizi consortili anche ad altre aree produttive del mandamento mentre le previgenti convenzioni verranno riviste e rese conformi al nuovo disposto dell'art. 62, comma 1 bis della legge regionale 3/2015.

- **Adeguamento tariffe consortili:** nel corso dell'anno 2022, in considerazione del repentino aumento degli oneri energetici, il consorzio ha provveduto ad adeguare le tariffe relative ai servizi a maggior utilizzo energetico. In particolare
 - o Con deliberazione n. 98 del 14.07.2022 sono stati adeguati i prezzi relativi al servizio di depurazione conto terzi dei fanghi delle fosse settiche Bottini (cod. CER 20.03.04)
 - o Con deliberazione n. 99 del 14.07.2022 è stata adeguata la componente tariffaria del servizio di allontanamento e depurazione acque della Zoan Industriale Ponte Rosso relativa ai volumi scaricati in fognatura nera e pertanto convogliati presso l'impianto di depurazione per il successivo trattamento.

Contenimento delle Spese:

Azioni già intraprese:

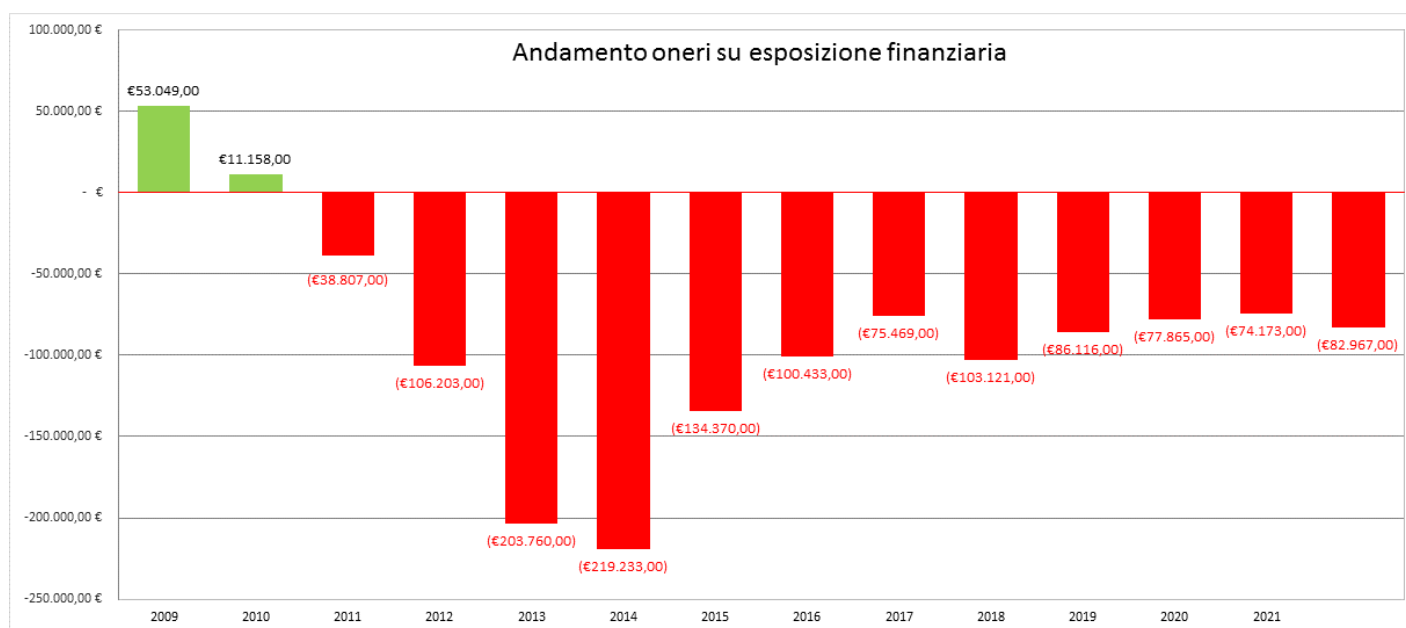
- **contenimento dei costi di manutenzione** con l'esecuzione degli interventi strettamente necessari e l'esecuzione con personale proprio di parte della manutenzione precedentemente affidate a terzi. La maggiore disponibilità economica ha comunque consentito all'ente di effettuare, nel corso dell'anno 2022, interventi di manutenzione degli impianti e di valorizzazione delle aree verdi precedentemente contenute negli esercizi trascorsi.

Nel corso dell'anno 2022 sono state eseguite **direttamente** le seguenti tipologie di manutenzioni:

- o manutenzione minuta delle aree verdi;
 - o sfalcio meccanico e manuale di finitura delle aree verdi;
 - o integrazioni idriche;
 - o potature minute e con sramatore;
 - o manutenzioni di impianti e macchinari;
 - o potature mediante l'utilizzo di pedane elevatrici;
 - o manutenzione pubblica illuminazione.
 - o manutenzione minuta agli immobili consortili;
- **contenimento degli oneri per collaborazioni esterne:** l'amministrazione consortile ha inteso ridurre i costi per servizi fruiti dal Consorzio valorizzando le competenze del personale già alle dipendenze dell'ente. In tale ottica si è provveduto a riportare a gestione diretta del Consorzio alcuni servizi precedentemente esternalizzati.

Nel corso dell'anno 2022 si è quindi proseguito:

- o l'esecuzione con personale proprio della gestione del Sistema Qualità e Ambiente, precedentemente affidato a consulente esterno;
 - o l'esecuzione con personale proprio del servizio di promozione, precedentemente affidato a consulente esterno;
 - o la conduzione dell'Impianto di Depurazione con personale proprio (servizio precedentemente affidato a consulente esterno);
 - o il mantenimento della consulenza ambientale ad importo ridotto a seguito della specializzazione del personale addetto;
- **contenimento dei costi per analisi:** nell'ambito dei lavori di ammodernamento dell'Impianto di Depurazione consortile si sono realizzati dei locali da adibire a laboratorio di analisi per l'esecuzione in proprio di prove e misure di monitoraggio.
- Nel corso dell'anno 2022 è proseguita l'attività del laboratorio consortile che ha eseguito in proprio prove ed analisi non prescrittive ma utili alla valutazione di aspetti sia ambientali che di gestione dell'impianto di depurazione. Tale esecuzione diretta ha pertanto limitato il ricorso a laboratori di analisi esterni.
- **oneri finanziari:** la progressiva riduzione dell'esposizione finanziaria e le attività di ristrutturazione del debito a medio-lungo termine hanno consolidato un'importante riduzione degli oneri finanziari. L'incremento marginale registrato nell'anno 2022 è riconducibile al nuovo indebitamento a medio-lungo termine contratto dall'ente a sostegno delle operazioni immobiliari di riacquisto e recupero di insediamenti industriali dismessi il cui rendiconto è espresso nei paragrafi successivi:



Per le ulteriori azioni programmatiche riferite al potenziamento e diversificazione delle fonti di ricavo ed al contenimento della spesa corrente si rimanda al documento del Piano Industriale 2023 – 2025 approvato dall'assemblea dei soci con deliberazione n. 17 del 30.09.2022.

1.b) Riacquisto capannoni industriali

Immobile 'Ex Immobiliare C'

Nel corso dell'anno 2021 si è perfezionato il riacquisto, a seguito di procedura concorsuale, dell'insediamento industriale dismesso denominato 'ex Immobiliare C'. Nel corso dell'anno 2022

- si è proceduto alla cessione di parte dell'immobile (circa il 50%) ad una realtà produttiva di nuovo insediamento in Zona Industriale Ponte Rosso;
- si è proceduto alla locazione dell'ulteriore parte ad altra realtà produttiva di nuovo insediamento per un importo mensile di euro 7.000,00.

In considerazione dell'intervenuta cessione parziale dell'immobile si è provveduto alla contestuale estinzione anticipata parziale del finanziamento ipotecario contratto a supporto dell'operazione medesima.

Immobile 'Ex Bluefarm'

Con deliberazione del Consiglio di Amministrazione 125 del 26/11/2021 è stato disposto l'acquisto dell'immobile produttivo sito in ZIPR denominato 'Ex Bluefarm' per l'importo complessivo di euro 835.000 di cui 500.000 derivanti da finanziamento ipotecario ed euro 335.000 con fondi propri. Il contratto definitivo di acquisto è stato perfezionato nel mese di marzo 2022.

A seguito dell'acquisto il fabbricato è stato mantenuto in locazione alle ditte già presenti nello stesso.

Con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 160 e 162 del 29.11.2022 è stata autorizzata la cessione dell'intero immobile a n. 2 aziende per lo sviluppo della propria attività produttiva in ZIPR. L'atto di cessione, con la relativa estinzione del finanziamento contratto per l'acquisto, è stato perfezionato nei primi mesi dell'anno 2023.

Immobile 'Casa Rossa'

Con deliberazione del Consiglio di Amministrazione 133 del 27/10/2022 è stato autorizzato l'acquisto di un immobile sito in ZIPR denominato 'Casa Rossa'. L'immobile, perfezionato l'acquisto, verrà ceduto in locazione o per lo svolgimento di attività produttiva o, in considerazione della conformazione del medesimo, per lo sviluppo di attività di servizi a favore del territorio quali servizi formativi, di ristorazione e di somministrazione di cibi e bevande. A tal riguardo sono già pervenute all'ente diverse proposte di utilizzo.

Con ulteriore atto n. 163 del 29.11.2022 è stato inoltre autorizzato l'acquisto anche dei crediti relativi all'impianto fotovoltaico presente sulla copertura dell'immobile.

Riacquisto terreni 'Ex Matermacc'

Nel corso dell'anno 2022, in esecuzione della deliberazione del Consiglio di Amministrazione 70 del 26/04/2022 ed al fine del recupero delle aree produttive interne alla Zona Industriale del Ponte Rosso, si è proceduto al riacquisto dalla ditta Matermacc Spa un lotto di terreno già acquisito dalla ditta medesima e inutilizzato. L'area complessiva riacquistata è pari a mq 26.500 di cui una porzione di circa 10.000 mq è già stata ceduta alla ditta MEC magazzini consortili per l'ampliamento della propria attività in Zona Industriale Ponte Rosso.

Immobile 'Ex Albatros'

Con deliberazione n. 135 del 27.10.2022 è stato approvato l'acquisto di porzione dell'immobile industriale dismesso sito in ZIN e denominato 'Ex Albatros' ed in particolare:

- di porzione del capannone censito al Foglio 11 del comune di Spilimbergo, particella catastale 621, della superficie di circa 10.000 mq e annesse aree scoperte;
- del terreno individuato catastalmente al Foglio 11 del comune di Spilimbergo, particelle num. 481, 509, 659, 681, 685, 822, 824, 884, 886, della Superficie totale di 11.036,00 m²;

Gli immobili in fase di acquisizione saranno destinati:

- per quanto riguarda il terreno edificabile alla cessione ad azienda produttiva già insediata in ZIN per l'ampliamento dell'attività;

- per quanto riguarda il fabbricato sarà sottoposto ad importanti interventi di manutenzione straordinaria ed adeguamento per la successiva locazione ad azienda già insediata in ZIN e attualmente in forte espansione.

Il Business Plain dell'operazione ha evidenziato un positivo rientro sia economico che finanziario. Con deliberazione n. 142 del 29.11.2022 sono stati affidati i lavori di progettazione degli interventi di manutenzione straordinaria che dovranno concludersi entro il 31.12.2023 per l'avvio, dall'anno 2024, della locazione dell'immobile.

1.c) Partecipazioni societarie

Nel corso dell'anno 2022 sono state mantenute le seguenti partecipazioni societarie

- **Fabbrica Modello di Pordenone Srl:** in data 20 maggio 2016 con atto del notaio Gaspare Gerardi di Pordenone il Consorzio ZIPR ha acquistato dal Consorzio Keymec Srl in liquidazione la partecipazione dello stesso nella 'Fabbrica Modello di Pordenone Srl'. Il Consorzio ZIPR detiene pertanto, alla data del 31/12/2022, una partecipazione di euro 50.000 all'interno della 'Fabbrica Modello di Pordenone Srl' pari al 7,81% del capitale sociale.
- **Alto Adriatico Energia Scarl:** nel corso dell'anno 2018 il Consorzio ha acquisito n. 250 azioni di Pordenone Energia del valore nominale di euro 1/azione e quindi per un valore complessivo di euro 250,00. La partecipazione permette di fruire dei servizi erogati da Pordenone Energia Scarl a favore dei soci ed in particolare i servizi di acquisto di energia elettrica e gas naturale.
- **Fusione per incorporazione della Ponte Rosso Energia Srl:**

In data 04 agosto 2016 con atto a rogito del notaio Giovanni Pascatti di San Vito al Tagliamento (n. 158308 di repertorio) il Consorzio ZIPR ha costituito la società Ponte Rosso Energia Srl allo scopo di acquisire la gestione della centrale di decompressione del Gas Metano della ZIPR con relativi impianti di produzione elettrica da cogenerazione e turboespansione. Il capitale sociale, pari ad euro 10.000, era interamente detenuto dal Consorzio ZIPR.

Con deliberazione n. 126 del 26/11/2021 è stato avviato, stante l'avvenuto consolidamento dell'attività della controllata Ponte Rosso Energia Srl e l'opportunità di provvedere all'ottimizzazione economica del processo consortile relativo alla decompressione e distribuzione di gas metano, il processo di fusione per incorporazione della società nel controllante Consorzio Ponte Rosso.

Nel corso dell'anno 2022 si è provveduto a redarre il relativo progetto di fusione, depositato nel registro delle imprese di Pordenone-Udine ed iscritto in data 05.05.2022.

Il descritto processo di fusione per incorporazione è stato quindi perfezionato con atto a rogito del notaio Giovanni Pascatti di San Vito al Tagliamento di data 3 agosto 2022 n. repertorio 165.086. La decorrenza degli effetti della fusione è stata dalla data dell'ultima iscrizione dell'atto di fusione nel competente Registro delle Imprese (31 agosto 2022) mentre agli effetti contabili ed ai fini delle imposte sui redditi la decorrenza è stata anticipata alle 0.00 del 1° gennaio 2022.

In considerazione dell'integrale possesso del capitale sociale dell'incorporata da parte dell'incorporante è stato possibile applicare alla fusione le disposizioni di cui all'art. 2.505 e 2.505 quater del Codice Civile;

1.d) Indebitamento e disponibilità finanziaria.

a) Mutui COPERTI da contribuzione regionale in essere al 31.12.2022

Relativamente all'indebitamento sono state restituite tutte le rate dei finanziamenti scadute al 31 dicembre 2022. A seguito di tale restituzione i debiti residui coperti da contribuzione regionale ex art. 15 LR 3/99 risultano essere i seguenti

	Istituto	Tipologia Affidamento	Importo concesso	Debito residuo	Rate residue
ZIPR	Banca Pop. Friuladria	Realizzazione piazzale parcheggio automezzi pesanti	745.000,00	64.083,30	2
ZIPR	Banca Pop. Friuladria	Realizzazione nuova rotatoria al KM 42 + 800	831.000,00	71.404,67	2
ZIPR	Banca Pop. Friuladria	Realizzazione rete distribuzione GAS metano – 1° stralcio	1.293.200,00	163.962,26	3
ZIPR	Banca Pop. Friuladria	Realizzazione nuovi raccordi ferroviari	1.909.500,00	315.523,70	4
ZIPR	Banca Pop. Friuladria	Lavori di manutenzione straordinaria e ampliamento della mensa della ZIPR	1.848.000,00	305.361,49	4
ZIPR	Banca Pop. Friuladria	Realizzazione 26° lotto PIP	980.000,00	197.262,06	5
ZIPR	Banca Pop. Friuladria	Realizzazione rete distribuzione GAS metano – 2° stralcio	1.971.656,70	396.870,44	5
ZIN	Banca Pop. Friuladria	Cablatura assi viari principali	715.000,00	60.901,47	2
ZIN	Banca Pop. Friuladria	Acquisto area Ex Tecnocemento	310.000,00	128.587,97	10
ZIN	Banca Pop. Friuladria	Cablatura assi viari perimetrali	180.000,00	15.331,84	2
ZIN	Banca Pop. Friuladria	Completamento capannone modulare	2.700.000,00	344.588,02	3

Totale mutui coperti da contributo regionale residui a seguito restituzione completa rate scadenti al 31/12/2022: **2.063.877,22**

b) Mutui NON coperti da contribuzione regionale

Il Consorzio ZIPR ha in corso i seguenti finanziamenti contratti con garanzie proprie per lo svolgimento della propria attività istituzionale e **NON** coperti da contribuzione regionale

Finanziamento FRIUOVEST BANCA ‘surroga finanziamenti 2020’	
Banca	FRIUOVEST BANCA
Tasso	Euribor 3M + 1,10
Importo concesso	€ 1.150.000,00
Data stipula	31/08/2020
Periodicità rata	semestrale
Scadenza finanziamento	30/06/2030
Importo residuo	€ 917.752,59
Garanzie	Ipoteca su immobili e terreni del Consorzio

Finanziamento BCC Pordenonese ‘Ex Sangalli Vetro’	
Banca	BCC Pordenonese Monsile
Tasso fisso	1,05%
Importo concesso	€ 2.100.000,00
Data stipula	20/01/2020
Periodicità rata	semestrale

Scadenza finanziamento	31/12/2032
Importo residuo	€ 1.840.285,23
Garanzie	Ipoteca su capannone industriale 'Ex Sangalli'

Finanziamento FRIULOVEST BANCA 'Ex BLUEFARM'	
Banca	FRIULOVEST BANCA
Tasso	1,92%
Importo concesso	€ 500.000,00
Data stipula	07/03/2022
Periodicità rata	semestrale
Scadenza finanziamento	31/12/2033
Importo residuo	€ 480.468,86
Garanzie	Ipoteca su capannone industriale 'Ex Bluefarm'

Finanziamento FRIULOVEST BANCA 'Ex Immobiliare C	
Banca	FRIULOVEST BANCA
Tasso	1,20%
Importo concesso	€ 1.000.000,00
Data stipula	23/09/2020
Periodicità rata	semestrale
Scadenza finanziamento	30/06/2036
Importo residuo	€ 561.878,62
Garanzie	Ipoteca su capannone industriale 'Ex Immobiliare C'

FRIE	
Banca d'appoggio	FRIULOVEST BANCA
Tasso	0,85%
Importo originario	€ 2.934.000,00
Periodicità rata	semestrale
Scadenza finanziamento	31/12/2024
Importo residuo	€ 733.500,00
Garanzie	Ipoteca sui 2 immobili del Consorzio

FRIE Ex Ponte Rosso Energia	
Banca d'appoggio	FRIULOVEST BANCA
Tasso	80% dell'Euribor 360
Importo originario	€ 1.012.000,00
Periodicità rata	semestrale
Scadenza finanziamento	01/01/2033
Importo residuo	€ 708.400,03
Garanzie	Ipoteca impianti decompressione e cogenerazione

Totale mutui NON coperti da contributo regionale residui: 5.242.285,33

c) Situazione rapporti bancari

Alla data del 31/12/2022 il Consorzio ZIPR ha in corso i seguenti **rapporti bancari** con i saldi a lato degli stessi indicati

Istituto	Tipologia Affidamento	Fido Concesso	Data riferimento	Saldo Conto
Friuladria Spa	Anticipazione tesoreria	€ 3.500.000	31.12.2022	- 2.216.363,75

Friulovest Banca	Fido a breve termine	€ 200.000	31.12.2022	+	191.474,60
Friulovest Banca	Deposito a garanzia operazione FRIE	€ 0	31.12.2022	+	79.241,00
Friulovest Banca	Conto ex Ponte Rosso Energia	€ 0	31.12.2022	+	762,69
BCC Pordenonese Monsile	Conto per appoggio finanziamenti	€ 0	31.12.2022	+	6.798,55

Totale depositi bancari a breve termine – 1.938.086,91.

Totale fidi di euro 3.700.000.

d) Alla data del 31/12/2022 risultano **debiti verso fornitori** con scadenza a breve termine per circa 695.533 euro;

e) Alla data del 31/12/2022 risultano **debiti per acconti ricevuti per cessione terreni**: euro 541.373,00;

f) Alla data del 31/12/2022 risultano **debiti tributari, previdenziali e altri debiti** con scadenza a breve termine per circa 455.756 euro;

g) Alla data del 31.12.2022 **non** risultano debiti **per impegni per opere da realizzare su contributi già incassati**;

h) Impegni per **opere da realizzare con impegno di fondi propri** (polifunzionale): euro 486.120;

i) Alla data del 31/12/2022 risultano **crediti verso clienti al netto del fondo svalutazione crediti** per euro 1.466.098;

l) Alla data del 31/12/2022 risultano **crediti verso la Regione per contributi da incassare** su spese già sostenute per l'importo complessivo di euro 557.073 di cui

- euro 500.144 per oneri già sostenuti dal consorzio per opere finanziate;
- euro 56.929 di cui al rendiconto n. 7 relativo alla realizzazione del progetto APEA.

n) Alla data del 31/12/2021 risultano **crediti verso la Regione per Contributi da incassare su rate di mutuo** coperte da contribuzione regionale ex art. 15 LR 3/99 già anticipate per euro 578.138,13.

o) Alla data del 31/12/2022 risultano **crediti per acconti corrisposti per acquisto terreni**: per euro 450.000,00;

p) Alla data del 31/12/2022 risultano **crediti tributari** per euro 107.992,00;

Riepilogo stato indebitamento consorzio ZIPR

Mutui coperti da contributo regionale	€	2.063.877,22
Mutui propri del Consorzio ZIPR	€	5.242.285,33
Esposizione bancaria corrente	€	1.938.086,91
TOTALE INDEBITAMENTO BANCARIO	€	9.244.249,46
Mutui coperti da contributo regionale	-€	2.063.877,22
INDEBITAMENTO BANCARIO EFFETTIVO CONSORZIO	€	7.180.372,24
Debiti verso fornitori	€	695.533,00
Debiti per acconti su cessione terreni	€	541.373,00
Debiti tributari, previdenziali e vari	€	455.756,00
Debiti per opere da eseguire su contributi incassati	€	-
Debiti per opere da eseguire - impegno fondi propri	€	486.120,00
TOTALE INDEBITAMENTO CONSORZIO	€	9.359.154,24
Crediti verso clienti	€	1.466.098,00
Crediti vs regione su spese già erogate	€	557.073,00
Crediti verso regione per rate mutui anticipate	€	578.138,13
Crediti per acconti corrisposti per acquisto terreni	€	450.000,00
Crediti tributari	€	107.992,00
TOTALE CREDITI	€	3.159.301,13
INDEBITAMENTO AL NETTO DEI CREDITI	€	6.199.853,11

Il totale dell'indebitamento consortile, al netto dei crediti già in portafoglio, risulta quindi pari a **euro 6.199.853,11** (in aumento rispetto al dato rilevato nell'analisi condotta al 31/12/2021 pari ad euro **4.302.662,50**).

L'aumento rilevato è riconducibile all'attività svolta dall'ente per l'acquisto di nuove aree per il completamento di nuovi lotti industriali in fase di cessione, alla stipula di n. 1 nuovo finanziamento ipotecario per l'importo di complessivi 500.000 destinato all'acquisto dell'immobile denominato 'ex Bluefarm' ed alla surroga del mutuo FRIE residuo di euro 704.800 contratto dall'incorporata Ponte Rosso Energia Srl.

1.e) Contribuzione regionale.

A seguito del perfezionamento del processo di fusione si è potuto accedere, anche nel corso dell'anno 2022, alle linee finanziarie previste a favore dei Consorzi di Sviluppo Economico Locale come specificatamente ed in particolare;

Attivazione nuove linee contributive

Art. 85 LR 3/15

Trasferimenti ai consorzi per l'esercizio di funzioni pubbliche per interventi di progettazione, realizzazione e manutenzione di infrastrutture di urbanizzazione primaria, percorsi ciclabili e pedonali, spazi di sosta e di parcheggio, aree verdi o di mitigazione ambientale e valorizzazione paesaggistica.

Nel corso dell'anno 2022 è stata presentata, con nota prot. 1.272 del 23/02/2022, manifestazione di interesse per l'assegnazione di fondi ai sensi dell'art. 85 della LR 3/15 per l'anno 2022. In conseguenza all'istanza presentata sono stati assegnati i seguenti fondi per le finalità di cui all'art. 85 della LR 3/15

- euro 220.000,00 assegnati con decreto 1029 /PROTUR del 08/06/2022 per l'esecuzione dei 'lavori di sistemazione delle pavimentazioni bitumate – anno 2019';
- euro 121.046,82 assegnati con decreto 1217/PROTUR del 30.06.2022 per l'esecuzione degli 'Interventi di valorizzazione di aree verdi in ZIPRT con realizzazione di infrastrutture di urbanizzazione a fruizione collettiva'

- euro 73.427,43 assegnati con decreto 856/PROTUR del 13/05/2022 per l'esecuzione delle opere di manutenzione dell'infrastruttura ferroviaria per il mantenimento standard RFI e consentire il mantenimento in esercizio anno 2022 '

Art. 86 LR 3/15

Contributi ai consorzi per infrastrutture locali per la copertura delle spese sostenute per la realizzazione o l'ammodernamento di infrastrutture locali per l'insediamento di attività produttive nell'ambito degli agglomerati industriali di competenza

Nel corso dell'anno 2022 NON sono state presentate nuove istanze ai sensi dell'art. 86 della LR 3/15.

Art. 2 commi 38-42 LR n. 24/2021

E' stato richiesto ed assegnato con decreto n. 724 /PROTUR del 22/04/2022 un contributo di euro 700.000 destinato all'ulteriore potenziamento dell'infrastruttura locale già finanziata ai sensi dell'art. 1 commi da 18 a 23 della LR 30 marzo 2018, n. 14 (ampliamento dell'edificio di proprietà consortile per attività di formazione di Lean Management).

Art. 2 commi 27-32 LR n. 24/2021

E' stato richiesto ed assegnato con decreto n. 596/PROTUR del 05.04.2022 un contributo di euro 250.000 destinato alla realizzazione di un'area attrezzata per la sosta dei mezzi pesanti nella Zona Industriale Nord di Spilimbergo

Art. 2 commi 9-11 LR n. 24/2021

E' stato richiesto ed assegnato con decreto n. 1.274/PROTUR del 26.05.2022 un contributo di euro 9.216,68 a copertura degli oneri sostenuti dal Consorzio per le attività svolte nell'ambito del rilievo dei complessi degradati del territorio di competenza propedeutico alla redazione del masterplan regionale per il recupero dei siti dismessi.

Art. 5 commi 39-42 LR n. 13/2021

E' stato richiesto ed assegnato con decreto n. 3.015/GRFVG del 07.07.2022 un contributo di euro 297.652,15 quale anticipazione delle spese riconducibili al PNRR ed in particolare inerenti la realizzazione dell'acquedotto duale a servizio della Zona Industriale del Ponte Rosso.

Incasso contributi nell'anno 2022

Nel corso dell'anno 2022, in riferimento sia alle linee contributive già attivate negli anni prececenti nonché in riferimento alle nuove assegnazioni ottenute nell'esercizio, sono stati incassati i seguenti importi contributivi:

Data		Importo	Note
18/03/2022	Contributo per il potenziamento dell'infrastruttura locale per attività di formazione di LEAN Management	€ 72.672,81	Saldo
27/05/2022	Contributo per attrezzature per l'incremento delle dotazioni e dell'operatività laboratoriale dell'edificio per attività di formazione di Lean Management	€ 250.000,00	Saldo
12/07/2022	Riconoscimento delle spese sostenute per attività di complessi produttivi degradati (deminimis)	€ 9.216,68	Saldo
28/10/2022	Incasso credito contributo per APEA 2022 - spese correnti	€ 40.118,00	
28/10/2022	Incasso credito contributo per APEA 2022 - spese investimenti	€ 20.945,00	
08/11/2022	Contributo per la realizzazione di ulteriori lavori di manutenzione del raccordo ferroviario	€ 72.343,59	Saldo
14/11/2022	Contributo regionale per Asilo Nido (Art. 9 commi 18 e 19 della LR 22/10)	€ 44.446,14	

29/11/2022	Lav. urbanizzazione via Castelnuovo	€ 165.273,37	Acconto 1
29/11/2022	Saldo contr. man. rac. fer. 2022	€ 73.427,43	Saldo
01/12/2022	Pav. bitumate anno 2019	€ 206.664,00	Acconto 1

Art. 15 della LR 3/1999

Sono proseguiti anche nel corso dell'anno 2022 gli incassi dei ratei dei contributi concessi a norma dell'art. 15 della LR 3/99 per la realizzazione di opere previa l'accensione di mutui interamente coperti, sia per la quota capitale che per la quota interesse, da contribuzione regionale. Gli importi incassati nel corso dell'anno 2022 sono pari ad euro 1.505.951,68 e si riferiscono alle rate di finanziamento scadute e restituite al 31.12.2021 ed al 30.06.2022 mentre le quote riferite alle restituzioni maturate al 31.12.2022 (pari ad euro 578.138,16) sono state incassate nel mese di gennaio 2023.

2) AREA QUALITÀ E COMUNICAZIONE:

2.a) Rinnovo Certificazioni

Il Consorzio ha già da tempo reso conforme al propria organizzazione ai dettami impartiti dalle norme UNI EN ISO 9001 e UNI EN ISO 14001 nel rispetto delle quali opera e secondo la quali ha ottenuto le certificazioni della propria organizzazione.

Nel corso dell'anno 2022 Il Consorzio ha sostenuto sia le Verifiche Ispettive Interne che la verifica di rinnovo dell'ente di certificazione Kiwa Cermet di Bologna tenutesi nei giorni 12 - 14 ottobre 2022. A seguito di tali verifiche il consorzio ha rinnovato la certificazione della conformità della propria organizzazione secondo le norme UNI EN ISO 9001-2015 e UNI EN ISO 14001:2015.

2.b) Bilancio Sociale

Le analisi condotte sull'organizzazione consortile hanno portato, sin dal 2001, alla rendicontazione dei dati delle diverse attività svolte dal Consorzio, fondamentali Input di ingresso all'attività di Riesame della Direzione.

Nel corso dell'anno 2022 si è provveduto alla raccolta, analisi e report di tutti i dati significativi derivanti dalle attività e dai processi del Sistema Integrato Qualità e Ambiente del Consorzio ed alla pubblicazione del Bilancio Sociale dell'attività del Consorzio con l'inserimento dell'aggiornamento a tutto l'anno 2021. L'elaborato è stato pubblicato all'interno della sezione trasparenza del sito web consortile e messo a disposizione di tutti gli stakeholders.

2.c) Sito Web

Il Consorzio, negli ultimi anni, ha implementato il proprio sito web. Attualmente il portale rinnovato e aggiornato consente di accedere a diverse aree tematiche e funzionalità e propone la consultazione delle informazioni sulla base della suddivisione delle aree gestite dall'ente.

E', inoltre, possibile visualizzare i macrodati di riferimento e i servizi offerti per area.

Disponibile anche la sezione *documenti e modulistica*, nonché una sezione dedicata alle pubblicazioni dell'ente.

La fruibilità del sito web consortile verrà implementata con i servizi on-line previsti nell'ambito dello sviluppo del progetto APEA.

2d) Attenzione al Territorio e attività promozionale.

Il Consorzio ha sempre mantenuto con il territorio un forte legame concretizzatosi spesso nella concessione di contributi e sostegni a diverse iniziative di carattere culturale e sociale all'interno del mandamento di competenza.

Nel corso dell'anno 2022, il Consorzio ha erogato fondi a sostegno di numerose iniziative locali a fronte di adeguata attività promozionale anche con l'utilizzo delle contribuzioni ART BONUS previste dalle vigenti normative nazionali e regionali.

2e) Collaborazioni con gli istituti scolastici

Il Consorzio ha da sempre mantenuto uno stretto legame con gli istituti scolastici del territorio collaborando, tra l'altro, nei progetti per l'orientamento lavorativo e per il conseguimento, da parte degli studenti, di esperienze aziendali. Il Consorzio collabora altresì per favorire il reinserimento lavorativo con lo strumento delle Borse Lavoro.

Nel corso dell'anno 2022, è proseguita l'attività volta a favorire l'alternanza scuola lavoro in collaborazione con i principali istituti scolastici del Sanvitese.

2f) Progetto inclusivo Ponte Rosso e progetto Serch

Con deliberazione n. 150 del 29.11.2022 l'amministrazione consortile ha formalizzato la propria adesione alla proposta formulata dalla Futura Cooperativa Sociale Onlus per la costituzione del "Polo di lavoro inclusivo Ponte Rosso – Tagliamento" che vedrà la collaborazione congiunta della cooperativa medesima, del Consorzio Ponte Rosso – Tagliamento e della Lean Experience Factory scarl;

Tale protocollo di intesa tende a promuovere iniziative volte all'inclusione di persone con disabilità nel mondo del lavoro. In tale ambito è stato successivamente sviluppato il progetto Search Italia, promosso dal Consorzio con la Cooperativa sociale Futura e Asfo, con il sostegno della Regione FVG, di LEF e IAL FVG. Il progetto ha come obiettivo cambiare la prospettiva sull'inserimento lavorativo di persone disabili e far conoscere un approccio innovativo che parte dalle esigenze dell'azienda per costruire percorsi lavorativi ad hoc, che prevedono l'intervento di specialisti quali terapisti occupazionali, psicologi ed educatori in stretta collaborazione con i referenti aziendali e con i colleghi di lavoro.

La novità del progetto, inedito in Italia e tra i pochissimi in Europa, è legato alla centralità dell'azienda e del luogo di lavoro in cui le persone saranno inserite. La fase preparatoria, infatti, prevede una valutazione delle mansioni, della postazione, del contesto dove la persona disabile sarà impiegata nonché una formazione adeguata alle competenze richieste che si articolerà durante l'intera durata dei tirocini al fine di supervisionare e garantire il successo dell'esperienza sia per l'operatore sia per l'impresa.

3) AREA GESTIONE TERRENI

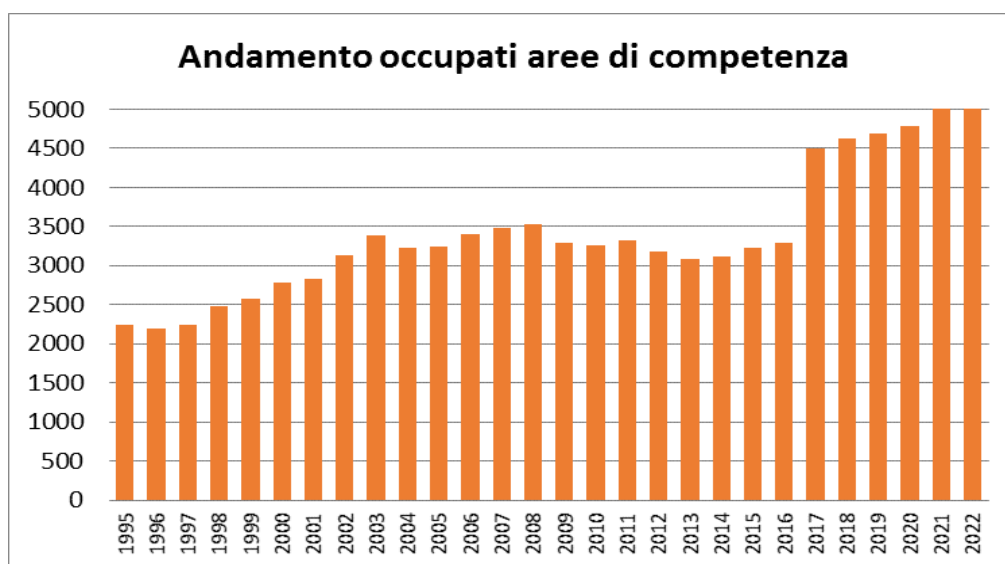
3a) Situazione insediamenti

Al termine dell'esercizio 2022 i dati insediativi ed occupazionali nelle aree di competenza del Consorzio risultano essere le seguenti:

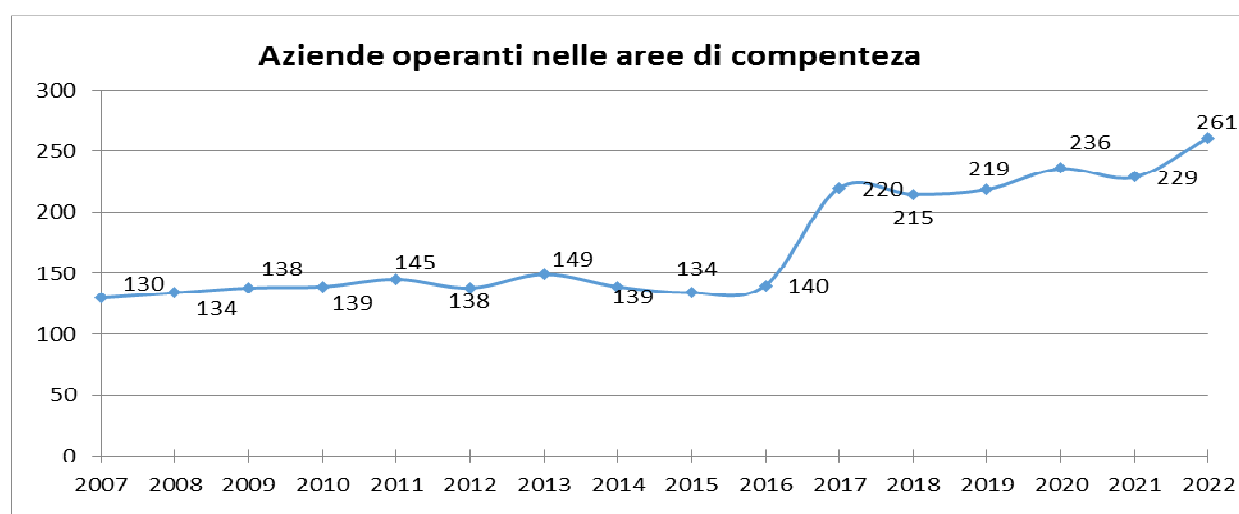
	Aziende Insediate	Occupati
ZIPR	133	3.520
ZIN	45	583
ZA Ex Eridania	20	96
ZA Tabina	18	637
ZA Cordovado	11	167
ZA del Cosa	34	144
Totale	261	5.147

L'indotto è stimato in circa 1.000 dipendenti (pari al 20% dei dipendenti diretti).

L'andamento occupazionale nelle aree (indicatore strategico del Consorzio) è riassumibile come segue:



L'andamento complessivo delle aziende insediate (ulteriore indicatore strategico dell'attività consortile) risulta essere riassumibile come segue:



3b) Situazione aree ZIPR e ZIN

Al 31/12/2022 la superficie disponibile delle aree produttive D1 di competenza del Consorzio e delle aree produttive D2 e D3 per le quali sono state stipulate, tra il Consorzio e le relative amministrazioni comunali, intese redatte ai sensi dell'art. 62 comma 1bis della LR 3/2018 sono i seguenti:

	ZIPR	ZIN	ZA del COSA
Area complessiva (ha)	371.87.00	101.27.30	3.63.537
Area ceduta alle aziende	250.96.18	66.65.44	34.66.40
Aree verdi, servizi e infrastrutture	86.08.33	8.04.50	76.47
Sedime stradale	16.46.11	5.75.62	92.50
Aree disponibili per insediamenti	183.638	208.174	0

3c) Strumenti Urbanistici

Zona Industriale Ponte Rosso – San Vito al Tagliamento

Lo strumento urbanistico afferente la Zona Industriale Ponte Rosso è il Piano Attuativo Comunale (P.A.C.) di Iniziativa Pubblica della Zona Industriale del Ponte Rosso approvato dal Comune di San Vito al Tagliamento con Deliberazione della Giunta comunale n. 86 del 12/05/2022 che ha sostituito il precedente Piano per gli Insediamenti Produttivi (P.I.P.)

Propedeuticamente all'adozione ed approvazione del P.A.C., è stata approvata con Delibera del Consiglio Comunale n. 25 del 06/05/2021 la Variante n. 75 al PRGC del Comune di San Vito al Tagliamento.

Zona Industriale Nord - Spilimbergo

L'attuale pianificazione urbanistica della Zona Industriale Nord di Spilimbergo è quella del Piano Territoriale Infraregionale approvato con Decreto del Presidente della Regione n. 0122/Pres. del 22/05/2008 mentre i vincoli sono stati reiterati con la Variante n. 48 al P.R.G.C. del Comune di Spilimbergo, approvata con Delibera del Consiglio Comunale n. 57 del 27/11/2017.

Zona Artigianale Ex Eridania – San Vito al Tagliamento

Lo strumento urbanistico afferente la Zona Artigianale Ex Eridania è il Piano Attuativo Comunale (P.A.C.) di Iniziativa Pubblica della Zona Artigianale Ex Eridania approvato dal Comune di San Vito al Tagliamento con Deliberazione della Giunta comunale n. 85 del 12/05/2022.

Piano Territoriale Infraregionale

Nel corso dell'anno 2022, alla luce dell'art. 65 della L.R. 20/02/2015 n. 3, è stato avviato l'iter di redazione di un Piano Territoriale Infraregionale riguardante i territori di competenza classificati urbanisticamente come zone D1. A tal fine con delibera n. 102 del 14.07.2022 è stato affidato all'arch. Bruna Flora incarico per supporto ed assistenza agli uffici consortili nella reazione del nuovo strumento urbanistico.

3d) Zone Logistiche Semplificate

Con legge 27 dicembre 2017, n. 205 (Legge di bilancio 2018) è stata promossa anche nelle regioni "più sviluppate", tra cui rientra il Friuli Venezia Giulia, l'istituzione delle "Zone logistiche semplificate" al fine di favorire la creazione di condizioni favorevoli allo sviluppo di nuovi investimenti. Le imprese che e si insedieranno nella ZLS godranno di benefici amministrativi ovvero semplificazioni procedurali e gestionali per lo sviluppo delle iniziative industriali previste. Il Consorzio, pertanto, nell'ambito dei propri fini gestionali e come richiesto dai competenti uffici regionali ha approvato, con deliberazione n. 157 del 29.11.2022, l'elenco delle particelle catastali a destinazione d'uso di tipo produttivo e/o logistico

rientranti tra le Zone Logistiche Semplificate. Le aree complessivamente individuate hanno la seguente estensione

Zona Industriale Ponte Rosso	Mq 527.347
Zona Artigianale ex Eridania	Mq 17.540
Zona Industriale Nord	Mq 93.158
Zona Artigianale del Cosa	Mq 24.646

3e) Acquisizione aree

Nel corso dell'anno 2022 il Consorzio è stato fortemente impegnato nell'acquisto di aree interne alle aree produttive di competenza e nel dettaglio:

Acquisto di nuove aree per insediamenti produttivi	ZIPR	76.612
Acquisto aree per infrastrutture	ZIPR	75
Riacquisto aree precedentemente cedute e non utilizzate	ZIPR	25.931
Aree sedime di fabbricati dismessi riacquisiti	ZIPR	2.516
		105.134

Parte delle aree acquisite sono già state cedute nel corso dell'anno 2022 mentre le ulteriori aree acquisite e destinate a nuovi insediamenti sono volte al completamento dei lotti in fase di cessione nel corso dell'anno 2023.

3f) Cessione aree

Nel corso dell'anno 2022 si sono formalizzate le seguenti cessioni di aree:

Ditta	Data rogito	Mq	Valore cessione	Valore storico	Plusvalenza
Orleni (area agricola)	16/01/2022	5006	€ 27.533,00	€ 68.141,00	-€ 40.608,00
Nuda proprietà moro	09/03/2022	14255	€ 71.275,00	€ -	€ 71.275,00
Cessione capannone PDM	21/04/2022	0	€ 550.000,00	€ 430.140,91	€ 119.859,09
TPS (fascia terreno)	11/05/2022	2507	€ 84.140,00	€ 4.537,67	€ 79.602,33
Zarattini per fotovoltaico	31/05/2022	15004	€ 255.068,00	€ 21.700,54	€ 233.367,46
SILVA 1 cessione	30/06/2022	48833	€ 1.561.220,00	€ 808.153,74	€ 753.066,26
Martoni (fascia terreno)	29/07/2022	3785	€ 189.250,00	€ 6.850,85	€ 182.399,15
MEC (terreno ex matematica)	01/08/2022	10000	€ 400.000,00	€ 350.000,00	€ 50.000,00
MHT (fascia terreno)	15/09/2022	850	€ 38.250,00	€ 2.150,50	€ 36.099,50
Totale		100240	€ 3.176.736,00	€ 1.691.675,21	€ 1.485.060,79

Altre ditte hanno già manifestato interessi per l'acquisto di terreni. La conclusione di dette pratiche unitamente alle ulteriori trattative in corso non ancora formalizzate, costituiscono base per il buon proseguo dell'attività consortile per gli anni 2023-2024.

Il prezzo di cessione dei terreni in **Zona Industriale Ponte Rosso** è stato diversificato, con deliberazione assembleare n. 7 del 09/04/14, come di seguito riportato:

fascia 1

prezzo applicato: da 45 a 50 euro/mq

sono classificate in fascia 1 tutte le aree di forma regolare site lungo la SR 463, infrastrutturate e collegate a tutti i servizi della Zona Industriale (rete fognaria bianca e nera, metanodotto, rete viaria, pubblica illuminazione, raccordo ferroviario (anche potenziale), reti tecnologiche);

fascia 2

prezzo applicato da 40 a 45 euro/mq

sono classificate in fascia 2 tutte le aree di forma regolare site lungo la viabilità interna della

Zona Industriale e precisamente:

- a ovest di via Gemona;
- a ovest di via Armenia da via Clauzetto a via Bordano;
- nell'area espansione NORD ove non classificabile in fascia 1 (non lungo la SR 463);
- est di via dei comunali.

infrastrutturate e collegate a tutti i servizi della Zona Industriale (rete fognaria bianca e nera, metanodotto, rete viaria, pubblica illuminazione, reti tecnologiche...). Tali aree possono o meno essere servite dal Raccordo Ferroviario.

fascia 3

prezzo applicato da 35 a 40 euro/mq

sono classificate in fascia 3 le seguenti aree

- a est di via Gemona (area espansione verso il Tagliamento);
- a est di via Armenia da via Clauzetto a via Bordano (area espansione verso il Tagliamento);
- aree di forma irregolare e di superficie ridotta o la cui conformazione renda il lotto marginale o inadatto all'impianto di una nuova attività industriale.

definendo, per la determinazione del prezzo di cessione dei terreni all'interno del range indicato all'interno delle singole fasce, i seguenti criteri:

- **fattore occupazionale** con la valutazione dell'intensità e tipologia di manodopera richiesta dall'insediamento anche sulla scorta dell'attività produttiva prevista;
- **fattore ambientale** con la valutazione del potenziale impatto ambientale dell'attività in ordine all'attività produttiva prevista, al traffico veicolare pesante ed agli aspetti ambientali diretti ed indiretti;
- **tipologia produttiva** con la valutazione dell'innovazione tecnologica intrinseca alla tipologia produttiva prevista e lo sviluppo di ricerca;
- **filiera produttiva** con la valutazione degli eventuali collegamenti e sinergie tra l'insedianda attività industriale e le attività produttive già presenti;
- **utilizzo infrastrutture** con la valutazione della potenzialità di utilizzo delle infrastrutture da parte dell'insedianda attività produttiva ed in particolare utilizzo del metanodotto, raccordo ferroviario, mensa interaziendale, asilo nido, Keymec.

In caso di riacquisto di aree dismesse interne alla Zona Industriale, con o senza annessi opifici industriali, il prezzo di cessione viene definito dal Consiglio di Amministrazione in considerando il prezzo corrisposto per il riacquisto dell'immobile (compreso oneri diretti quali spese per notaio, imposte di registro...) maggiorato del 10% a titolo di spese generali. In ogni caso il prezzo definitivo applicato non potrà essere inferiore al prezzo minimo previsto per i terreni in fascia 3.

Il prezzo di cessione dei terreni in **Zona Industriale Nord** è stato aggiornato con deliberazione dell'assemblea n. 27 del 04/12/2017 nel modo seguente:

- lotti ricadenti in fascia di rispetto ambientale: **15,00 €/mq**;
- lotti rimanenti: **17,00 €/mq**;
- acquisto in diritto di superficie: **riduzione del 20%**;

3g) Pratiche in essere

Alla data di approvazione del presente bilancio sono già state concluse n. 7 pratiche di cessione immobili a valetе sull'esercizio 2023 i cui dati aggregati risultano essere i seguenti:

Area	2023		
	Mq	Valore cessione	Plusvalenza attesa

ZIPR	102.588	€	4.276.056,00	€	1.938.326,83
------	---------	---	--------------	---	--------------

Sono inoltre in corso n. 7 ulteriori pratiche la cui conclusione è attesa nell'anno 2023 i cui dati aggregati risultano essere i seguenti:

	2023		
	Mq	Flusso finanziario netto atteso	Plusvalenza attesa
ZIPR	27764	€ 992.710,00	€ 756.078,86

4 AREA AMBIENTE

4a) Ufficio Ambiente

L'Ufficio Ambientale ha il compito di svolgere, con il supporto di un professionista esterno specializzato, l'attività di supporto sia al Consorzio che alle Aziende insediate fornendo loro la consulenza necessaria affinché possano operare nel rispetto della vigente normativa. E' inoltre carico dell'ufficio ambiente la gestione del nuovo laboratorio di analisi realizzato presso l'impianto di depurazione e la gestione del processo relativo alla depurazione conto terzi.

Dal mese di Giugno 2019 è stato riportata in capo all'ufficio ambiente anche la conduzione ordinaria dell'impianto di depurazione, precedentemente affidata a professionista esterno.

L'aumentata autonomia operativa del personale addetto ha consentito una progressiva riduzione degli oneri relativi alla consulenza ambientale prestata da professionista esterno.

Il personale dell'uffici ambientale del Consorzio partecipa inoltre

- alle conferenze dei servizi presso la Regione Autonoma FVG per il rilascio delle autorizzazioni AUA alle aziende insediate;
- alle conferenze dei servizi presso la Regione Autonoma FVG per il rilascio delle autorizzazioni AIA alle aziende insediate;

In entrambi i casi il Consorzio esprime propri pareri di merito sulla gestione delle acque reflue derivanti dagli insediamenti.

Autorizzazioni ambientali

Il Consorzio è titolare delle seguenti autorizzazioni ambientali:

- AIA per l'impianto di depurazione della ZIPR (decreto n. 1305 PN/AIA/103 del 07/07/2015 successivamente aggiornata e con decreto di aggiornamento e modifica n. 2.166 del 18/10/2016, aggiornata a seguito del completamento del processo di fusione con decreto 3.476 del 16/11/2017 e successivamente autorizzata alla modifica non sostanziale per lavori di ripristino della funzionalità idraulica della Roggia Bianca con nota della Regione con prot. N.0039747/P del 12/08/2019);
- AUA per gli scarichi della fognatura bianca in Roggia Roja collettori est ed ovest (determinazione provinciale n. 1.846 del 31/07/2015 aggiornata a seguito del completamento del processo di fusione con decreto 1.231 del 19/03/2018);
- AUA per lo scarico delle acque meteoriche di dilavamento e di raffreddamento in roggia rigolo versa - ZA viale Zuccherificio (determinazione provinciale n. 1.232 del 19/03/2018);
- Autorizzazione allo scarico delle acque reflue della fognatura nera della Zona Artigianale in fognatura nera comunale, rilasciata da LTA SpA con autorizzazione n. 16-22-I-01 del 11/10/2019;
- Autorizzazione allo scarico delle acque reflue della fognatura nera a servizio della Zona Industriale Nord in fognatura comunale, autorizzato da Hydrogea spa con prot. 0010287/19 del 01/10/2019;
- Autorizzazione allo scarico delle acque reflue della fognatura mista della Zona Industriale Nord nel corso superficiale 'rio Rugo', rilasciato dalla Regione FVG con decreto n. 1039/AMB del 14/02/2020.

4b) Monitoraggio Ambientale

Il Consorzio ha mantenuto l'attenzione ambientale tradizionalmente riservata dall'ente al territorio. Particolare rilievo viene riservato al "monitoraggio dell'ambiente" che prevede, oltre alle attività prescritte dagli enti autorizzatori, il monitoraggio degli scarichi delle aziende insediate, degli impianti del Consorzio e l'analisi degli ulteriori aspetti ambientali presenti sia in ZIPR che in ZIN nell'ottica sia della prevenzione di possibili fenomeni dannosi per l'ambiente che per la raccolta dei dati necessari all'implementazione dei programmi di miglioramento, di

sorveglianza e controllo.

Nel corso dell'anno 2022 si sono quindi attuati i piani di monitoraggio:

ZIPR e ZA

- monitoraggio scarichi delle aziende insediate sia in fognatura nera che in fognatura bianca andando ad analizzare quei parametri che, data l'attività delle differenti ditte, possono essere più probabilmente presenti all'interno degli scarichi;
- monitoraggio dello scarico terminale del depuratore consortile, dei collettori fognari delle acque bianche e della fognatura della Zona Artigianale andando a ricercare tutti i parametri prescritti dagli enti preposti e tutti gli ulteriori parametri ritenuti utili al fine della valutazione dell'attività di depurazione svolta e alla tutela ambientale;
- monitoraggio e analisi delle risorse idriche del Consorzio (potabilità);
- monitoraggio acque sotterranee;

In riferimento alla **qualità dell'aria**, il Consorzio, con il supporto e sulle indicazioni fornite da ARPA, ha predisposto un nuovo piano di monitoraggio dell'aria della Zona Industriale Ponte Rosso che ha comportato le seguenti principali iniziative:

- acquisto ed installazione, al termine dell'anno 2021, di un contaparticelle per il monitoraggio in continuo delle polveri sottili con determinazione in real time e in simultanea della massa PM in 12 frazioni granulometriche, tra cui PM10 e PM2,5. La strumentazione, entrata in funzione nel mese di gennaio 2022, ha quindi operato in continuo per il monitoraggio delle polveri sottili in Zona Industriale Ponte Rosso.
- affidamento, da maggio 2022, di un servizio di durata annuale per il campionamento ed analisi della qualità dell'aria in ZIPR con le seguenti modalità:
 - campionamento delle polveri e analisi dei metalli pesanti: 1 monitoraggio al mese di 24 ore in quattro postazioni (avviati da maggio 2022);
 - campionamento e analisi formaldeide: 1 monitoraggio al mese di 15 gg in quattro postazioni (avviati da maggio 2022);
 - campionamento e analisi POP's: un monitoraggio ogni due mesi della durata di 30 gg in quattro postazioni (da gennaio 2023).

ZIN

- monitoraggio scarichi delle aziende insediate sia in fognatura nera che in fognatura bianca andando ad analizzare quei parametri che, data l'attività delle differenti ditte, possono essere più probabilmente presenti all'interno degli scarichi;
- monitoraggio dei collettori fognari delle acque bianche e nere andando a ricercare tutti i parametri dagli enti preposti e tutti gli ulteriori parametri ritenuti utili al fine della valutazione dell'attività di depurazione svolta e alla tutela ambientale;
- monitoraggio continuo delle acque emunte dai pozzi a servizio dell'impianto di acquedotto a servizio della ZIN;
- valutazione impatto acustico rispetto ai limiti previsti dal Piano di classificazione acustica comunale.

Sono in fase di valutazione gli attuali piani di monitoraggio dell'area con l'adeguamento degli stessi agli standard consortili.

4c) Laboratorio analisi

È stato realizzato, all'interno delle opere di adeguamento, ampliamento e ammodernamento dell'impianto di depurazione, un locale da adibire a laboratorio ove effettuare alcune analisi chimiche con strumentazione e personale del Consorzio. Tale nuova attività permette sia di

contenere i costi per analisi chimiche che di effettuare in modo veloce e funzionale analisi in caso di necessità.

Nel corso dell'anno 2022 è proseguita l'attività del laboratorio consortile che ha eseguito in proprio prove ed analisi non prescrittive ma utili alla valutazione di aspetti sia ambientali che di gestione dell'impianto di depurazione. Tale esecuzione diretta ha pertanto limitato il ricorso a laboratori di analisi esterni.

4d) Progetto APEA

Il Consorzio ha avviato nell'anno 2016 una collaborazione con ARPA FVG per la redazione e gestione di un piano operativo sperimentale di un'“Area Produttiva Ecologicamente Attrezzata” presso l'area industriale del Ponte Rosso. Il decreto della Direzione regionale ambiente n. 3672/AMB del 29/11/2017 impegna, a favore del Consorzio di Sviluppo Economico Locale del Ponte Rosso - Tagliamento, un contributo di euro 400.000,00 per la realizzazione di un progetto pilota di Area Produttiva Ecologicamente Attrezzata ai sensi dell'art. 8 della L.R. 3/2015 (Rilancimpresa) con il supporto tecnico scientifico dell'ARPA.

Il progetto pilota si sviluppa sulla base di un documento programmatico elaborato nel corso del 2017 dal Consorzio con la collaborazione di ARPA FVG, dal titolo “Proposta di un piano finanziario per la sperimentazione di un'APEA nell'area industriale di Ponte Rosso”. Esso adotta il modello più comunemente utilizzato per trattare le tematiche in campo ambientale: il modello DPSIR, il quale descrive le relazioni secondo una sequenza causa-condizione-effetto e fornisce una visione integrata e completa dei diversi processi ambientali.

Secondo tale modello gli sviluppi di natura economica e sociale (Determinanti) esercitano Pressioni, che producono alterazioni sulla qualità e quantità (Stato) dell'ambiente e delle risorse naturali.

Con Delibera Regionale n. 805 del 21 marzo 2018 la Giunta della Regione FVG prevede ufficialmente l'affiancamento dell'ARPA al Consorzio di Sviluppo Economico Locale del Ponte Rosso – Tagliamento per la sperimentazione finalizzata alla realizzazione della prima APEA in FVG nel contesto delle attività sperimentali per controllo/compatibilità ambientale delle attività produttive insediate e di nuovi insediamenti nell'area industriale di San Vito al Tagliamento.

In collaborazione con ARPA FVG, si è deciso di avviare una prima fase di raccolta dati per completare il sistema conoscitivo delle matrici ambientali che interessano il territorio consortile, in maniera tale da avere un quadro unitario che funga da guida allo sviluppo del progetto. Al fine di ottenere questo quadro ambientale il progetto ha inoltre previsto lo sviluppo di un'architettura informatica solida che permetta la raccolta, l'analisi e l'archiviazione di grandi moli di dati di varia tipologia e qualità, campagne di misura e monitoraggio e l'utilizzo di strumenti modellistici per la valutazione degli impatti.

Ad oggi, il progetto ha permesso la raccolta parziale dei dati delle matrici ambientali individuate, ponendo particolare attenzione a quelli riguardanti le ditte in possesso di autorizzazioni ambientali. Si sono inoltre realizzate diverse campagne di monitoraggio, tra cui quella del rumore, sia in periodo diurno che notturno, e del traffico. È inoltre previsto il coinvolgimento delle aziende al fine di ottenere, per ogni matrice, un quadro conoscitivo completo.

I dati ambientali raccolti sono stati inseriti all'interno di un sistema informativo geografico (GIS), strumento che permette di analizzare, rappresentare e interrogare entità o eventi che si verificano sul territorio. Tali strumenti sono quindi software che integrano le operazioni consentite dai database, come ricerche e analisi statistiche, con la rappresentazione geografica fornita dalla cartografia: permettono, infatti, di riferire vari tipi di dati a porzioni di territorio più o meno estese su una mappa.

Al fine di facilitare l'elaborazione dei dati, si è prevista la realizzazione di un Data Warehouse georeferenziato che permetta un'elaborazione e consultazione dei dati semplice e veloce. Al fine di dettagliare le necessità informatico-architetture e gestionali del DWH è stato realizzato uno studio delle esigenze, analizzando i bisogni del Consorzio e definendo l'architettura di massima, i principali interlocutori e la *user experience* procedendo poi alla prototipazione del software.

In base a tali analisi preliminari e alle migliori soluzioni informatiche ad oggi disponibili si è ritenuto quale soluzione ottimale lo sviluppo di una piattaforma web che permetta la gestione e il monitoraggio del sistema APEA. È previsto lo sviluppo di tale piattaforma in tre moduli:

- modulo contenitore: fornirà le funzionalità base dell'applicativo web, rendendo disponibili le funzionalità di accesso, la profilatura utente e l'inserimento delle informazioni base riguardanti l'anagrafica delle aziende insediate, le autorizzazioni ambientali e tutti i dati relativi alle pressioni ambientali e ai monitoraggi prescritti;
- modulo PAP: il modulo, in aggiunta alle funzioni del modulo contenitore, permetterà all'utente di effettuare le seguenti attività:
 - gestione multiutenti, usabilità su smartphone, notifiche, versioning, compliance normative;
 - integrazione GIS;
 - Integrazione IOT Central;
- modulo DATA INTELLIGENCE:
 - Analisi dati: dashboard di dati (autorizzazioni, monitoraggi, rifiuti, ecc..) provenienti dal data entry;
 - Analisi Dati Energy e IoT, Reportistica mediante MS Power BI: analisi dati e informazioni acquisite in modo continuativo da dispositivi IOT e report e modelli di correlazione e/o inferenza statistica tra diverse grandezze.

Con Determina del Presidente n. 458 del 15/12/2022 è stato aggiudicato dalla ditta Beantech srl l'appalto per la realizzazione della piattaforma APEA, così come definita nel capitolato di gara.

Il progetto APEA consentirà di ottenere una conoscenza approfondita del territorio che abbinata ad un controllo costante delle matrici ambientali e la valutazione previsionale dei potenziali impatti permetterà di garantire una qualità ambientale elevata. Il progetto potrà avere un ruolo fondamentale, grazie ad una attenta comunicazione, anche nella sensibilizzazione verso le tematiche ambientali, creando e rafforzando rapporti di fiducia e forme di collaborazione con il territorio e il contesto sociale. Tutti questi elementi potranno quindi risultare fondamentali per rafforzare la competitività del territorio e dell'area consortile e, contemporaneamente, potranno essere visti come dei benefici per le aziende insediate e che vi si insedieranno, grazie alle competenze e al monitoraggio che il Consorzio potrà garantire.

4e) Fonti Energetiche Alternative

E' proseguita la produzione degli impianti fotovoltaici installati presso

- l'impianto di depurazione consortile;
- il capannone modulare sito in ZIN;
- il capannone adibito ad incubatore d'impresie sito in ZIN.

L'attuale potenza degli impianti fotovoltaici realizzati dal Consorzio risulta pari a circa 190 Kw.

Nel corso dell'anno 2022 è stata avviata la progettazione di quattro nuovi impianti fotovoltaici ed in particolare:

- n. 1 impianto fotovoltaico della potenza di circa 19 kw a servizio degli uffici consortili;
- n. 1 impianto fotovoltaico della potenza di 76,95 kWp ad integrazione degli impianti già esistenti a servizio dell'impianto di depurazione consortile;
- n. 1 impianto fotovoltaico della potenza nominale di 31,24 kw a servizio del pozzo e dell'acquedotto della rete di distribuzione idrica della ZIN;
- n. 1 impianto fotovoltaico della potenza di circa 40 Kwp a servizio del fabbricato del polifunzionale della ZIPR.

5) SERVIZI

5.a) Servizi generali e comuni

- **Servizio collettamento acque bianche:** il Consorzio ha realizzato una rete di oltre 19.000 ml per lo smaltimento delle acque bianche provenienti dall'area produttiva del Ponte Rosso. Sono inoltre di proprietà circa ml 6.600 di rete fognaria bianca realizzata dal CSI dello spilimberghese presso la Zona Industriale Nord.

La rete bianca della ZIPR, che confluisce le proprie acque direttamente in corso d'acqua superficiale (Roggia Roja), è dotata di sistemi di intercettazione che permettono, in caso di emergenza, la chiusura totale dei collettori fognari e l'invio delle acque bianche potenzialmente inquinate direttamente ai vasconi di accumulo interni all'impianto di depurazione. Tali impianti possono essere azionati sia manualmente in che automaticamente in caso di allarme.

La rete bianca della ZIN, invece, confluisce le proprie acque direttamente in corso d'acqua superficiale.

Nel corso del 2022 sono stati eseguiti interventi puntuali di manutenzione ordinaria della rete fognaria bianca e di miglioramento degli innesti oltre che la manutenzione ordinaria programmata e pulizia delle caditoie stradali. Sono stati inoltre effettuati gli interventi di manutenzione ordinaria degli impianti di mitigazione della fognatura bianca nel corpo ricettore della Roggia Roja mediante scolmatore di piena nell'ex alveo della Roggia Bianca.

- **Servizi di collettamento acque nere:** il Consorzio ha realizzato, nel tempo, oltre 16.000 metri di condotte fognarie nere. Sono inoltre di proprietà circa ml 5.700 di rete fognaria nera realizzata dal CSI dello spilimberghese presso la ZIN.

Gli importanti interventi attuati negli ultimi anni in ZIPR hanno portato alla sostituzione di buona parte delle condotte esistenti con condotte in ghisa sferoidale, in grado di fornire maggiore tenuta e garantire una migliore conservazione nel tempo.

Nel corso del 2022 sono stati eseguiti interventi puntuali di manutenzione ordinaria, pulizia, e video ispezione per la ricerca di infiltrazioni. Anche per la rete fognaria nera sono previsti dal Piano Triennale delle OOPP importanti interventi di rifacimento e nuova costruzione che attualmente sono in attesa di finanziamento.

- **Servizi di depurazione delle acque:** l'impianto di depurazione consortile opera mediante una depurazione di tipo biologico che confluisce successivamente nei laghetti di fitodepurazione realizzati in adiacenza all'impianto stesso. All'interno di tali laghetti l'acqua, già depurata, subisce un ulteriore affinamento naturale prima di essere immessa nel corso d'acqua ricettore. A protezione del comparto biologico è stato realizzato un comparto chimico-fisico di emergenza da utilizzarsi in caso di scarichi anomali in entrata al depuratore consortile.

Nel corso del 2022

- è proseguita la gestione diretta dell'impianto di depurazione;
 - sono stati eseguiti tutti gli interventi manutentivi e gestionali necessari a garantirne la piena efficienza dell'impianto;
 - è stata prevista la realizzazione di un 4° stralcio delle opere per la realizzazione dei locali ad uso magazzino, deposito ed officina, al potenziamento della linea fanghi, alla realizzazione di un comparto per il trattamento dei residui dalla pulizia delle caditoie stradali e per il completamento delle sistemazioni a verde.
 - è proseguito il servizio di depurazione conto terzi del rifiuto CER 20.03.04.
- **Distribuzione di acqua ad uso potabile e produttivo Zona Industriale Nord:** La

distribuzione dell'acqua ad uso potabile ed industriale alle ditte insediate della ZIN è effettuata mediante acquedotto ad uso esclusivo della zona industriale. L'acqua erogata viene emunta mediante due pozzi, regolarmente autorizzati, dalla falda ad una profondità di circa 100 metri e distribuita mediante una rete duale realizzata in modo tale da avere tre anelli chiusi. L'impianto è completato dai serbatoi di accumulo e dalla centrale di approvvigionamento idrico ove sono installate le pompe di rilancio, la clorazione e tutta l'impiantistica necessaria al funzionamento. A seguito degli interventi di adeguamento condotti l'impianto garantisce anche la fornitura idrica ad un anello antincendio a servizio dell'intera area della ZIN.

Nel corso del 2022, sono stati eseguiti interventi periodici di manutenzione ordinaria ed ispezione, atti a garantire il regolare funzionamento dell'impianto. Sono inoltre state implementate le strumentazioni di controllo ed allarme in remoto.

- **Distribuzione di acqua ad uso potabile e produttivo Zona Industriale Ponte Rosso:** Il Consorzio ha richiesto ed ottenuto un contributo di euro 297.652,15 quale anticipazione delle spese riconducibili al PNRR ed in particolare inerenti la realizzazione dell'acquedotto duale a servizio della Zona Industriale del Ponte Rosso. A fronte di tale assegnazione si è provveduto all'approvazione del progetto di fattibilità tecnica ed economica nonché si è avviata la gara a procedura aperta ai sensi dell'art. 60 del D.Lgs. 50/2016 relativa all'incarico per la redazione della progettazione definitiva, esecutiva e coordinamento sicurezza in fase di progettazione per la costruzione della rete duale per la distribuzione dell'acqua potabile e non potabile al servizio della zona industriale del Ponte Rosso in Comune di San Vito al Tagliamento

- **Servizio di mantenimento rete viaria:** il Consorzio è proprietario della rete viaria della ZIPR (con uno sviluppo di circa 19.732 ml) e della ZIN (con uno sviluppo di circa ml. 7.592). Provvede quindi all'esecuzione degli interventi manutentivi necessari a garantire la sicurezza del traffico veicolare, ivi compresi gli interventi di rifacimento della segnaletica e di pulizia meccanica della sede stradale.

Nel corso del 2021, è stata eseguita direttamente la pulizia meccanica delle strade, è stato eseguito il rifacimento di parte della segnaletica orizzontale e sono stati eseguiti direttamente gli interventi di manutenzione della pubblica illuminazione e l'aggiornamento della segnaletica verticale.

- **Servizio di movimentazione merci ferroviarie:** Il Raccordo Ferroviario della ZIPR è stato realizzato per dotare le aziende insediate in ZIPR di un nuovo strumento operativo. Le aziende possono usufruire sia delle infrastrutture di carico e scarico dei vagoni già realizzate che provvedere al collegamento diretto dei propri stabilimenti aziendali con il binario di dorsale mediante binari di raccordo particolari.

Il Raccordo Ferroviario può inoltre fungere da servizio anche alle aziende esterne alla realtà produttiva del Ponte Rosso. Il coinvolgimento di un maggior numero di aziende nella fruizione dei servizi ferroviari offerti permetterà all'Organo di Gestione di lavorare in modo economicamente conveniente ed incrementerà conseguentemente i ricavi consortili relativi all'aggio sulla movimentazione ferroviaria.

La movimentazione sul Raccordo Ferroviario della ZIPR è gestita dalla ditta Co.Rac.Fer. di Casale sul Sile giusta deliberazione n. 127 del 21/09/2022.

La movimentazione complessiva sul Raccordo Ferroviario della ZIPR è stata, nell'anno 2022, di complessivi 4.351 carri.

L'andamento della movimentazione carri, rapportata agli anni precedenti, risulta essere la seguente:

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Andamento movimentazione	2114	2512	2672	1832	1170	2402	2766	2383	3160	4.351

Variaz. su anno prec.	6,93%	18,83%	6,37%	-31,44%	-36,14%	105,30%	15,15%	-13,85%	15,33%	37,68%
Andamento Aggio	10.303,58	€11.633,24	€12.127,86	€7.706,93	€4.650,41	9.661,10	€11.204,59	€11.241,57	€ 12.920,02	€ 18.523,40
Variaz. su anno prec.	-2,77%	12,90%	4,25%	-36,45%	-39,66%	107,75%	15,98%	0,33%	14,93%	43,37%

Nel corso del 2022 il Consorzio

- o ha proseguito nella gestione del Raccordo Ferroviario quale Gestore Comprensoriale Unico (GCU);
- o ha assistito gli organi di controllo nelle verifiche periodiche necessarie al mantenimento in esercizio dell'infrastruttura ferroviaria;
- o ha attuato importanti interventi manutentivi prescritti dagli organi di controllo e necessari al mantenimento in attività dell'infrastruttura ferroviaria parzialmente coperti da contribuzione regionale ai sensi dell'art. 85 della LR 3/15.

- **Logistica:** Il Consorzio ha realizzato, nell'ambito dei lavori dell'infrastruttura ferroviaria della ZIPR, un Piazzale Deposito Merci completo delle relative opere complementari (rete smaltimento acque, pubblica illuminazione, impianto antincendio).

Nel corso dell'anno 2022 è proseguito l'utilizzo di porzione del piazzale deposito merci da parte della ditta Ambiente Servizi Spa per la sosta e deposito di parte del parco mezzi dell'azienda.

- **LEAN EXPERIENCE FACTORY:** in ZIPR è attiva la Lean Experience Factory, realtà con finalità didattiche per trasmettere in modo innovativo le conoscenze teoriche e pratiche sui migliori strumenti tecnici e organizzativi di "lean management" (gestione snella) per la competitività sia della produzione manifatturiera sia del comparto office. La sede di Lean Experience Factory è ubicata in un immobile di proprietà del Consorzio il quale, per consentire l'offerta formativa teorica e pratica erogata, è articolato in un'area produttiva (dotata di macchinari destinati al reale processo produttivo) affiancata ad aule formative oltre che ai necessari uffici e ambienti accessori con le relative attrezzature. Alla luce dello sviluppo dell'offerta formativa e delle relative attività, anche legate al concetto di "fabbrica 4.0", e dell'interesse delle aziende, il Consorzio ha realizzato, con il concorso finanziario della regione FVG, l'ampliamento della sede ospitante l'attività della LEF. Sono stati successivamente previsti ed attuati ulteriori interventi volti a completare e rafforzare l'attività.

Nel corso dell'anno 2022 sono state progettate le opere per l'ulteriore potenziamento dell'edificio di Lean Management.

- **Servizio Asilo Nido L'Abbraccio:** Il Consorzio ha realizzato, con un notevole impegno di risorse finanziarie, una struttura da adibire ad Asilo Nido e da porre al servizio delle aziende insediate in Zona Industriale Ponte Rosso.

Nel corso del 2022 è proseguita la gestione dell'asilo nido "l'Abbraccio" da parte Cooperativa Proges Spa. In considerazione della scadenza del rapporto contrattuale prevista per il 31.08.2023 sono in fase di esecuzione le relativi procedure per la nuova assegnazione della concessione.

- **Servizio Mensa Interaziendale Ponte Rosso:** Il Consorzio ha realizzato i lavori di ampliamento e manutenzione straordinaria della mensa interaziendale del Ponte Rosso riqualificando ed ampliando i locali. A seguito delle relative procedure di gara la gestione della mensa è stata affidata alla ditta Gemeaz Elio Spa di Milano per il periodo 01/01/2013 - 31/12/2018 . Con determinazione del Presidente n. 23 del 15/01/2019 la gestione è stata prorogata, in osservanza alle possibilità di cui all'art. 5 del contratto, **per ulteriori anni sei**

e pertanto dal 01/01/2019 al 31/12/2024.

Nel corso del 2022 è proseguita la gestione della nuova mensa interaziendale da parte delle GEMEAZ ELIOR SPA di Milano.

- **Servizio distribuzione gas metano a bassa pressione:** il Consorzio ha realizzato il primo e secondo stralcio della rete di distribuzione del Gas metano in bassa pressione in ZIPR con la realizzazione della cabina di 1° salto per prelievo, decompressione, e misura del gas metano e una posa in opera di condotte per circa ml. 15.500. Questa importante infrastruttura comporta notevoli vantaggi sia sotto l'aspetto economico che ambientale e determina un'importante forma di ricavo per il Consorzio.

Nel corso dell'anno 2022 è proseguita la gestione del metanodotto da parte della con la ditta APLEHONA Spa. Con deliberazione n. 145 del 29.11.2022 il contratto di servizio in essere con la ditta APLEHONA Spa è stato prorogato per ulteriori anni 3 e pertanto sino al 31.12.2025. Il Consorzio ha inoltre rilevato la gestione della centrale di decompressione del Gas Metano e collegati impianti cogenerativi precedentemente in capo all'incorporata Ponte Rosso Energia Srl.

- **Servizio connessione in fibra ottica:** il Consorzio ha provveduto a posare, in occasione dei lavori di realizzazione del metanodotto interno alla ZIPR, anche le necessarie canalizzazioni per la successiva stesura dei cavi di fibra ottica.

Nell'anno 2022: è proseguita l'attività volta all'utilizzo non esclusivo, da parte dei gestori interessati, dei cavidotti presenti in ZIPR ed in ZIN a fronte del pagamento, a favore del Consorzio, del relativo IRU.

- **Servizio di pubblica Illuminazione:** è in fase di esecuzione la procedura di gara per l'affidamento della gestione della pubblica illuminazione, estensione e riconversione a LED degli attuali impianti.

Nell'anno 2022: è stata condotta la sola manutenzione ordinaria degli impianti. A seguito dell'abilitazione all'utilizzo di piattaforme elevatrici è stato possibile condurre la manutenzione ordinaria della Pubblica Illuminazione direttamente con proprio personale manutentivo.

- **Organizzazione convegni informativi:** Il Consorzio ha organizzato, anche nel corso dell'anno 2022, direttamente o a mezzo diverse associazioni e aziende, incontri informativi presso il centro direzionale della ZIPR.

- **Newsletter:** è proseguito nell'anno 2022 il servizio newsletter al fine della comunicazione periodica alle aziende insediate ed al territorio delle maggiori novità concernenti l'attività consortile.

5.b) Servizi di manutenzione e valorizzazione delle aree verdi comuni

- **Mantenimento standard:** Per quanto riguarda gli spazi verdi il Consorzio ha proseguito nel corso dell'anno 2022 nella sua opera di mantenimento dello standard attuale mediante l'effettuazione degli appropriati interventi manutentivi e andando a migliorare ulteriormente il verde presente con nuove semine e piantumazioni.

- **Manutenzione verde 2022:**

- o Gli **sfalci** delle aree verdi comuni sono stati attuati principalmente da personale consortile con il limitato ausilio, per lo sfalcio di finitura e di aree non direttamente manutenibili dagli operatori in forza al consorzio e per alcuni sfalci di soccorso, di ditte esterne;

- o E' stata mantenuta l'efficienza e pulizia dell'**arredo urbano** installato in ZIPR al fine di prevenire l'abbandono di rifiuti con l'installazione di nuovi cestini e per rendere le principali aree di sosta più fruibili da parte degli utenti.
 - o Sono stati attuati interventi di **pulizia delle aree verdi** con la raccolta manuale ed il conferimento in discarica dei rifiuti abbandonati.
 - o Sono stati attuati interventi di **potatura delle essenze arboree**;
 - o Sono stati eseguiti interventi di nuove essenze arboree.
- **Valorizzazione aree verdi della ZIPR:** Nel corso dell'anno 2022 è stato approvato, con deliberazione n. 69 del 26.04.2022, il progetto degli interventi di valorizzazione di aree verdi in ZIPR con la realizzazione di infrastrutture di urbanizzazione primaria a fruizione collettiva. Gli interventi riguarderanno principalmente le aree verdi adiacenti il realizzando centro polifunzionale e saranno parzialmente sostenute da contribuzione regionale ai sensi dell'art. 85 della LR 3/15.
 - **Utilizzo delle aree cedibili non ancora alienate:** Nel corso dell'anno 2022 è proseguita la collaborazione con la locale Associazione dei Coltivatori diretti per quanto riguarda la coltivazione delle aree fino alla loro cessione alle Aziende. Nella scelta dell'azienda cui locare temporaneamente le aree disponibili alla coltivazione il Consorzio ha privilegiato, in accordo con i Coltivatori Diretti, le aziende precedentemente proprietarie dei lotti acquisiti o già coltivatrici degli stessi.

5.c) Servizi particolari a richiesta

- **Assistenza allo sviluppo di raccordi ferroviari:** Il Consorzio si è rende disponibile, relativamente alla realizzazione dei raccordi particolari da parte delle aziende insediate, a provvedere all'esecuzione di tutte le pratiche necessarie alla realizzazione dei binari (dalle progettazioni al reperimento di tutte le autorizzazioni per la realizzazione delle opere in oggetto) per conto delle ditte interessate;
- **Locazione terreni:** il Consorzio si rende disponibile a locale, anche temporaneamente, alle aziende insediate porzioni di aree disponibili al fine del soddisfacimento di bisogni temporanei di spazi per il deposito o lo stoccaggio;
- **Locazione piazzali per il deposito merci:** il Consorzio si rende disponibile a locale, anche temporaneamente, alle aziende insediate porzione del Piazzale deposito merci (coperte o scoperte) al fine del soddisfacimento di bisogni temporanei di spazi per il deposito o lo stoccaggio;
- **Locazione stalli di sosta e parcheggi:** il Consorzio si rende disponibile a locale, in caso di necessità, in modo esclusivo l'utilizzo di parcheggi o aree di sosta per mezzi pesanti;
- **Sale riunioni e sale convegni:** il Consorzio offre alle aziende insediate e, più in generale, alle attività presenti sul territorio la possibilità di fruire di spazi attrezzati per riunioni o conferenze. I locali, dotati di impianto audio-video, vengono concessi in uso previo accordo con gli uffici consortili;
- **Pulizia aree private con spazzatrice stradale:** il Consorzio offre, su richiesta, il servizio di pulizia delle aree private a mezzo di spazzatrice stradale. Il servizio viene svolto direttamente degli operatori consortili con mezzi di proprietà e può essere saltuario o prevedere una cadenza periodica;
- **Aggiornamento segnaletica stradale:** il Consorzio, quale ente gestore della rete viaria interna alla Zona Industriale, provvede all'aggiornamento della segnaletica stradale relativa

alle singole aziende. La modifica può avvenire sia direttamente su iniziativa del Consorzio che su specifica richiesta della ditta insediata;

- **Autorizzazione trasporti eccezionali:** il Consorzio procede a gestire, su richiesta delle ditte interessate ed in qualità di proprietario della rete viaria interna alla ZIPR, le pratiche relative al transito dei trasporti eccezionali sulla rete viaria consortile;
- **Pareri di conformità urbanistica ai progetti:** Il Consorzio rilascia, su richiesta degli organi competenti (comune, regione...) e per quanto di propria competenza, pareri di conformità urbanistica relativamente agli interventi edilizi previsti dalle aziende della Zona Industriale o richiede alle stesse di apportare le modifiche necessarie all'adeguamento dei progetti alle prescrizioni urbanistiche vigenti;
- **Conferenza dei servizi per autorizzazioni ambientali:** i tecnici ambientali del Consorzio partecipano alle conferenze dei servizi organizzate per il rilascio, alle aziende insediate, delle autorizzazioni ambientali necessarie allo svolgimento della propria attività.
- **Gestione telematica 'Impresa In Un Giorno':** il Consorzio, come attore nella gestione delle pratiche relative alle aziende insediate in ZIPR, collabora, in via esclusivamente telematica (PEC), con gli enti preposti al rilascio delle necessarie autorizzazioni.

6) ULTERIORI COMUNICAZIONI

Note sul risultato d'esercizio

Nella determinazione del risultato hanno concorso in modo significativo le cessioni di aree industriali avvenute nel corso dell'anno 2022. Le trattative in essere, inoltre, interessando aree a prevalente proprietà consortile consentiranno un significativo rientro di liquidità con una riduzione importante dell'indebitamento complessivo.

Hanno contribuito al risultato anche le molteplici azioni di contenimento della spesa, sviluppo dei ricavi e dei servizi già ampiamente presentati nella presente relazione e programmaticamente espressi nel Piano Industriale 2023 – 2025 approvato dall'assemblea dei soci in data 30 settembre 2022 ed in particolare l'acquisizione e messa a reddito di nuovi immobili industriali.

Sul risultato d'esercizio hanno comunque avuto impatto significativo gli aumenti, registrati nel corso dell'anno 2022, degli oneri per acquisto di energia elettrica e gas naturale. Hanno inoltre influito sul risultato d'esercizio le spese legali sostenute dall'ente sia nell'ambito delle proprie attività istituzionali che in relazione ai ricorsi presentati avverso l'amministrazione nel corso dell'esercizio 2022. Si segnala, infine, la riduzione dei ricavi caratterizzanti l'attività dell'incorporata Ponte Rosso Energia Srl a seguito della sospensione della produzione elettrica da cogenerazione conseguente all'aumento dei prezzi dei prodotti energetici utilizzati.

Risulta superata la tensione finanziaria che ha interessato la liquidità consortile sia per le condotte azioni di ristrutturazione dell'indebitamento che per il consistente rientro di liquidità conseguente allo sviluppo e conclusione di numerose pratiche di cessione terreni interessanti in parte terreni già di proprietà consortili.

L'indebitamento, sulla scorta delle previsioni di incasso per il dettaglio delle quali si rimanda al Piano Industriale 2023 – 2025, è visto in aumento a fronte delle attività di riacquisto e messa a reddito (locazione) di nuovi immobili produttivi. Tale nuovo indebitamento si svilupperà comunque a fronte di business plans che garantiranno, per ogni singola operazione, sia la sostenibilità economica che finanziaria.

La progressiva entrata a regime di nuovi servizi, l'estensione dei servizi a nuove aree produttive e lo sviluppo di aree di ricavo già implementate unitamente alla razionalizzazione della spesa porteranno presumibilmente ad una sostanziale riduzione del deficit tra entrate ed uscite correnti. Per l'analisi approfondita delle prospettive di sviluppo dei ricavi si rimanda al Piano Industriale 2023 – 2025

Rischi ed incertezze

Nell'effettuazione delle proprie attività il Consorzio è esposto a rischi ed incertezze derivanti da fattori esogeni connessi al contesto macroeconomico generale dello specifico settore in cui opera oltre che a potenziali rischi derivanti da scelte strategiche o da rischi interni di gestione.

L'individuazione e mitigazione di tali rischi è sistematicamente monitorata, consentendo un presidio tempestivo delle potenzialità che si possono manifestare.

I principali rischi che sono stati analizzati hanno riguardato:

- Rischi legati alla evoluzione del quadro economico generale;
- Rischi legati alla gestione economico - finanziaria;
- Rischi di natura legale.

GESTIONE DEL RISCHIO FINANZIARIO

Il Consorzio persegue l'obiettivo di contenere i rischi finanziari, attraverso adeguate operazioni di copertura dei fabbisogni, senza ricorrere all'utilizzo di strumenti finanziari derivati e con un periodico monitoraggio della Direzione e dell'organo di revisione condotto anche sulle previsioni di flussi in entrata ed uscita derivanti dalla conclusione delle pratiche di acquisto e cessione aree.

GESTIONE DEL RISCHIO DI CREDITO

Riguarda i normali rapporti commerciali e quelli verso la Regione Friuli Venezia Giulia. I crediti commerciali alla chiusura dell'esercizio sono rilevati depurati delle possibili situazioni di insolvenza. La rettifica è avvenuta mediante il mantenimento del fondo rischi su crediti. E' inoltre attuata una costante attività di monitoraggio degli incassi con conseguente gestione delle eventuali pratiche di insoluto.

GESTIONE DEL RISCHIO LIQUIDITÀ

E' attuata una attenta gestione della tesoreria, attraverso l'implementazione di strumenti di programmazione delle entrate e delle uscite. In merito la gestione delle risorse finanziarie è improntata:

- al mantenimento di un adeguato livello di liquidità disponibile;
- alla diversificazione degli strumenti di reperimento delle risorse finanziarie;
- all'ottenimento dal sistema bancario di adeguate linee di credito;
- alla ricontrattazione e modifica delle linee di credito al mutare delle condizioni di mercato e di bisogno;
- alla specifica copertura degli investimenti;
- al monitoraggio delle condizioni prospettiche di liquidità, in relazione al processo di pianificazione aziendale

In tale ambito il Consorzio struttura altresì finanziamenti a medio-lungo termine per la copertura dei nuovi investimenti produttivi previsti verificando preliminarmente la sostenibilità sia economica che finanziaria dei singoli progetti in programma.

Alla data di chiusura del presente bilancio l'accesso ai fondi ed alle linee di credito è regolare.

La società non ha in uso alcuno strumento finanziario derivato per la copertura di rischi derivanti da variazioni del prezzo delle materie prime (commodities), da oscillazioni sui cambi (currency swap), dal rischio di oscillazione del tasso di interesse.

GESTIONE DEL RISCHIO ECONOMICO

Pur continuando a perseguire l'obiettivo del pareggio tra entrate ed uscite correnti il bilancio consortile dipende ancora, per il conseguimento dell'utile di esercizio, dall'attività di acquisizione e successiva cessione di nuove aree industriali all'interno delle aree produttive di competenza. Le linee programmatiche relative allo sviluppo dei ricavi è dettagliatamente sposta nel Piano Industriale redatto ed approvato in ottemperanza alla LR 3/15. Il rischio intrinseco all'attività rimane ancora configurabile nella mancata formalizzazione e conclusione nell'esercizio delle pratiche di cessione assunte a base della programmazione economica preventiva.

Risultano in buona parte già formalizzate e, alla data di approvazione del bilancio, in parte già eseguite le principali cessioni di terreni previste per l'anno 2023. I numerosi contatti e lo sviluppo delle trattative fanno inoltre presagire una positiva soluzione delle stesse e la probabile concretizzazione anche di cessioni originariamente non previste a valere sia sull'esercizio 2023 che sull'esercizio 2024.

VERTENZE LEGALI

Nel corso dell'anno 2022 il Consorzio è stato coinvolto in molteplici procedimenti legali relativi, principalmente, all'espropriazione di aree in ZIPR ed alla realizzazione dei programmi industriali delle società Kronospan Italia Srl e Silva Srl.

Alla data di approvazione del presente bilancio lo stato delle vertenze proposte al TAR e dei successivi ricorsi al Consiglio di Stato risultano schematizzabili come di seguito riportato:

RICORSI PRESENTATI PRESSO IL TAR FVG

Nr Ricorso	Soggetto promotore	Oggetto del Ricorso	provvedimenti
253-2022	F.Ili Borean	DECRETO DI ESPROPRIO E DETERMINAZIONE DELL'INDENNITÀ DI ESPROPRIAZIONE	ORDINANZA CAUTELARE N. 00108/2022 REG.PROV.CAU. pubbl. 09/09/2022 udienza 07/09/2022 PRENDE ATTO RINUNZIA ALLA ISTANZA CAUTELARE ORDINANZA CAUTELARE N. 00138/2022 REG.PROV.CAU. pubbl. 27/10/2022 udienza 26/10/2022 ACCOGLIE ISTANZA CAUTELARE FISSA UDIENZA PUBBLICA SENTENZA N. 00049/2023 REG.PROV.COLL. pubbl. 13/02/2023 udienza 25/01/2023 DICHARA RICORSO INTRODUTTIVO IRRICEVIBILE/IMPROCEDIBILE RESPINGE I MOTIVI AGGIUNTI
260-2022	Comune San Vito al T.	PROCEDURA DI VALUTAZIONE DI IMPATTO AMBIENTALE DEL PROGETTO RELATIVO ALLA REALIZZAZIONE DI UN IMPIANTO DI PRODUZIONE DI PANNELLO TRUCIOLARE DA LEGNO RICICLATO	ORDINANZA CAUTELARE N. 00077/2022 REG.PROV.CAU. pubbl. 04/07/2022 udienza 01/07/2022 PRENDE ATTO RINUNZIA ALLA ISTANZA CAUTELARE ORDINANZA CAUTELARE N. 00106/2022 REG.PROV.CAU. pubbl. 09/09/2022 udienza 07/09/2022 RESPINGE ISTANZA CAUTELARE SENTENZA N. 00105/2023 REG.PROV.COLL. pubbl. 16/03/2023 udienza 08/02/2023 IL TAR RESPINGE
263-2022	Fileo Srl	ESPROPRIO E INDENNITÀ DI ESPROPRIAZIONE	ORDINANZA CAUTELARE N. 00107/2022 REG.PROV.CAU. pubbl. 09/09/2022 udienza 07/09/2022 PRENDE ATTO RINUNZIA ALLA ISTANZA CAUTELARE ORDINANZA CAUTELARE N. 00140/2022 REG.PROV.CAU. pubbl. 27/10/2022 udienza 26/10/2022 ACCOGLIE ISTANZA CAUTELARE FISSA UDIENZA PUBBLICA SENTENZA N. 00047/2023 REG.PROV.COLL. pubbl. 13/02/2023 udienza 25/01/2023 DICHARA RICORSO INTRODUTTIVO IRRICEVIBILE/IMPROCEDIBILE PER SOPRAVVENUTA CARENZA D'INTERESSE RESPINGE I MOTIVI AGGIUNTI
291-2022	Fileo Srl	DINIEGO DOMANDA DI INSEDIAMENTO	SENTENZA TAR FVG 08/02/2023 n. 00058/2023 REG. PROV. COLL. pubblicata il 23/02/2023 con cui il TAR lo dichiara improcedibile per sopravvenuta carenza d'interesse.
327-2022	Comitato ABC	APPROVAZIONE PAC DELLA ZONA INDUSTRIALE DEL PONTE ROSSO DEL COMUNE DI SAN VITO AL TAGLIAMENTO	SENTENZA TAR FVG 11/01/2023 n. 00042/2023 REG. PROV. COLL. pubblicata il 09/02/2023 IL TAR RESPINGE
328-2022	F.Ili Borean	APPROVAZIONE PAC DELLA ZONA INDUSTRIALE DEL PONTE ROSSO DEL COMUNE DI SAN VITO AL TAGLIAMENTO	SENTENZA TAR FVG 11/01/2023 n. 00041/2023 REG. PROV. COLL. pubblicata il 09/02/2023 IL TAR RESPINGE
329-2022	Fileo Srl	APPROVAZIONE PAC DELLA ZONA INDUSTRIALE DEL PONTE ROSSO DEL COMUNE DI SAN VITO AL TAGLIAMENTO	SENTENZA TAR FVG 11/01/2023 n. 00043/2023 REG. PROV. COLL. pubblicata il 10/02/2023 IL TAR RESPINGE
362-2022	Comitato ABC	RILASCIO PROVVEDIMENTO	In attesa di sentenza

		AUTORIZZATORIO UNICO REGIONALE (PAUR) PER LA REALIZZAZIONE E L'ESERCIZIO DI UN IMPIANTO DI PRODUZIONE DI PANNELLO TRUCIOLARE DA LEGNO RICICLATO	
368-2022	Fileo Srl	RILASCIO AUTORIZZAZIONE UNICA PER LA COSTRUZIONE E L'ESERCIZIO DI UN IMPIANTO DI COGENERAZIONE PER LA PRODUZIONE DI ENERGIA ELETTRICA DA FONTI FOSSILI E DELLE RELATIVE OPERE E INFRASTRUTTURE CONNESSE. AIA E PAUR PER LA REALIZZAZIONE E L'ESERCIZIO DI UN IMPIANTO DI PRODUZIONE DI PANNELLO TRUCIOLARE DA LEGNO RICICLATO	ORDINANZA CAUTELARE N. 00141/2022 REG.PROV.CAU. pubbl. 27/10/2022 udienza 26/10/2022 PRENDE ATTO RINUNZIA ALLA ISTANZA CAUTELARE SENTENZA N. 00106/2023 REG.PROV.COLL. pubbl. 17/03/2023 udienza 08/02/2023 IL TAR RESPINGE
11-2023	F.lli Borean	RILASCIO AUTORIZZAZIONE INTEGRATA AMBIENTALE PER LA REALIZZAZIONE E L'ESERCIZIO DI UN IMPIANTO DI RECUPERO DI RIFIUTI NON PERICOLOSI COSTITUITI DA SCARTO DI LEGNO	In attesa di sentenza
17-2023	Comune San Vito al T.	RILASCIO AUTORIZZAZIONE INTEGRATA AMBIENTALE PER LA REALIZZAZIONE E L'ESERCIZIO DI UN IMPIANTO DI RECUPERO DI RIFIUTI NON PERICOLOSI COSTITUITI DA SCARTI DI LEGNO	ORDINANZA TAR FVG 08/02/2023 n. 00030/2023 REG. PROV. Cu. pubblicata il 09/02/2023 con cui il TAR: a) prende atto della rinuncia all'istanza cautelare proposta col ricorso e con i motivi aggiunti; b) fissa, per l'esame del merito, l'udienza pubblica del giorno 14 giugno 2023. In attesa di sentenza
26-2023	Fileo Srl	RILASCIO AUTORIZZAZIONE INTEGRATA AMBIENTALE, PER LA REALIZZAZIONE E L'ESERCIZIO DI UN IMPIANTO DI RECUPERO DI RIFIUTI NON PERICOLOSI COSTITUITI DA SCARTI DI LEGNO NEL COMUNE DI SAN VITO AL TAGLIAMENTO	In attesa di sentenza

NUOVI RICORSI PRESSO IL CONSIGLIO DI STATO AVVERSO LE SENTENZE DEL TAR FVG

RICORSO CDS	OGGETTO
RG 2456/2023	appello Borean avverso sentenza 49/2023 Tar Friuli Venezia Giulia – decreto di esproprio
RG 4300/2023	appello Comune avverso sentenza 105 TAR Friuli Venezia Giulia - autorizzazioni ...
RG 2536/2023	appello Fileo avverso sentenza 47/2023 Tar Friuli Venezia Giulia – decreto di esproprio
RG 3539/2023	appello Fileo avverso sentenza 58/2023 TAR Friuli Venezia Giulia - diniego domanda insediamento
RG 3143/2023	appello Comitato avverso sentenza 42/2023 Tar Friuli Venezia Giulia – PAC
RG 2453/2023	appello Borean avverso sentenza 41/2023 Tar Friuli Venezia Giulia - PAC
RG 2932/2023	appello Fileo avverso sentenza 43/2023 Tar Friuli Venezia Giulia - PAC
RG 4390/2023	appello Fileo avverso sentenza 106 TAR Friuli Venezia Giulia - autorizz imp cogenerazione

INCERTEZZE CONTRIBUTIVE

Nel corso dell'anno 2023 il Consorzio formalizzerà le proprie richieste di contribuzione regionale sia ai sensi dell'art. 85 e valuterà l'opportunità di fruire sia di linee contributive specifiche che dei fondi che verranno messi a disposizione nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. Alla data di approvazione del presente bilancio, pur a fronte della manifestazione di interesse all'assegnazione di fondi di cui all'art. 85 LR 3/15 presentata nei termini regolamentari, la Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia non ha ancora provveduto all'assegnazione dei fondi spettanti ai singoli consorzi di sviluppo economico locale.

COMUNICAZIONI EX ART. 2428 CC

Per quanto applicabile si comunica, ai sensi dell'art. 2428 del cc, che

- 1) in relazione alle attività di ricerca e sviluppo attuate e previste dall'ente si rimanda a quanto contenuto nella documentazione relativa Piano Industriale degli anni 2023-2025.
- 2) per i rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti si rimanda a quanto specificato nella presente relazione titolo **Partecipazioni societarie**;
- 3) 4) il Consorzio non possiede, direttamente o tramite altri soggetti, azioni proprie e non vi sono società controllanti e non vi sono state operazioni di tale genere nel corso dell'anno 2022;
- 5) dopo la chiusura dell'esercizio 2022 non sono intervenuti fatti di rilievo la cui natura possa avere impatti patrimoniali, finanziari ed economici sull'approvazione del bilancio consuntivo 2022. I potenziali rischi insorti anche in seguito della chiusura dell'esercizio sono riportati al paragrafo precedente;
- 6) per la previsione dell'evoluzione della gestione si rimanda a quanto contenuto nella documentazione relativa Piano Industriale degli anni 2023-2025.

S. Vito al Tagliamento, 15/05/2023

IL PRESIDENTE
(Sergio Barel)