

***RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI  
SULLA GESTIONE AL BILANCIO  
CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO 2016***

## ***Dati Generali e normativa di riferimento***

Il Consorzio, trasformato nel corso dell'anno 1999 in Ente Pubblico Economico ai sensi della L.R. 3/99, ha lo scopo di promuovere, nell'ambito geografico dell'area industriale di competenza, le condizioni necessarie per la creazione e lo sviluppo di attività produttive nel settore dell'industria. A tal fine realizza e gestisce infrastrutture per le attività industriali, promuove e gestisce i servizi alle imprese. Il Consorzio risulta in fase di adeguamento normativo a seguito dell'entrata in vigore della LR 3/15 che riforma, al capo II, i Consorzi di Sviluppo Industriale con la loro trasformazione in Consorzi di Sviluppo Economico Locale.

## ***Considerazioni relative allo split payment***

Nell'anno 2015, a seguito dell'applicazione della normativa sullo Split Payment il Consorzio ha verificato la propria assoggettabilità alle nuove previsioni normative.

Accertato che il Consorzio ZIPR, operante in forma di Ente Pubblico Economico, non rientra tra le 'Pubbliche Amministrazioni' come elencate dal comma 2 del DL 30 marzo 2001 n. 165 e che lo Split Payment si applica nelle operazioni effettuate nei confronti

- dello Stato,
- degli organi dello Stato ancorché dotati di personalità giuridica,
- degli enti pubblici territoriali e dei consorzi tra essi costituiti ai sensi dell'articolo 31 del testo unico di cui al decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, e successive modificazioni,
- delle camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura,
- degli istituti universitari,
- delle aziende sanitarie locali,
- degli enti ospedalieri,
- degli enti pubblici di ricovero e cura aventi prevalente carattere scientifico,
- degli enti pubblici di assistenza e beneficenza e di quelli di previdenza

e considerato che il Consorzio ZIPR, data anche la partecipazione di molteplici soggetti privati e la propria natura giuridica, **non è classificabile come Consorzio di enti pubblici territoriali** la normativa relativa allo Split Payment non è stata ritenuta applicabile al Consorzio ZIPR se non nelle fatturazioni emesse dal Consorzio medesimo nei confronti dei soggetti sopra definiti.

## ***Trasparenza ed anticorruzione***

In ottemperanza alle seguenti normative

- L. 06/11/2010 n. 190 "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella Pubblica Amministrazione";
- Lgs. 14/03/2013 n. 33 "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni" con particolare riferimento all'art. 43 che prevede che, di norma, il responsabile della prevenzione alla corruzione svolga anche le funzioni di responsabile della trasparenza;

Il Consorzio ZIPR ha provveduto, nel corso dell'anno 2016,

- all'aggiornamento della sezione amministrazione trasparente del proprio sito web;
- alla approvazione del piano triennale per la prevenzione della corruzione 2017 – 2019;

- all'adempimento degli ulteriori obblighi normativi in materia di trasparenza ed anticorruzione.

### **Adeguamento alla LR 3/15**

Nel corso dell'anno 2016 è proseguita l'attività di adeguamento del Consorzio alla LR 3/15 che ha previsto, tra l'altro, il nuovo ordinamento dei Consorzi di Sviluppo Industriale (CSI).

Nella fase di riordino la LR 3/15 (pubblicata sul BUR n. 8 del 25/02/2015) prevede, all'art. 62 comma 4 ed in sostituzione degli attuali 3 Consorzi operanti sul territorio, la costituzione, per la destra Tagliamento, di un unico CSI o di due Consorzi di cui uno per l'alta destra Tagliamento e uno per il restante territorio della destra Tagliamento.

L'applicazione della nuova normativa modifica profondamente l'attuale assetto dei CSI sia dal punto di vista territoriale (prevedendo attività di fusione) che dal punto di vista delle competenze (volte principalmente all'erogazione di servizi). I nuovi enti pubblici economici che nasceranno dal processo di riordino assumeranno il ruolo di Consorzi di Sviluppo Economico Locale.

Il Consorzio Ponte Rosso, a seguito delle necessarie verifiche, simulazioni patrimoniali ed economiche e del confronto con tutte le parti interessate (comuni soci, rappresentanti degli insediati facenti parte della Commissione Paritetica, Consiglio di Amministrazione e il Collegio dei Revisori) ha dato avvio (con deliberazione dell'assemblea n. 11 del 05/08/2015 e con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 47 del 24/08/2015) al processo di fusione per incorporazione tra il Consorzio per la Zona di Sviluppo Industriale del Ponte Rosso con sede in San Vito al Tagliamento, via Forgaria, 11 (Incorporante) ed il Consorzio per lo Sviluppo Industriale Economico e Sociale dello Spilimberghese con sede in Spilimbergo, Zona Industriale Nord, A-6 (Incorporato).

A seguito di tale avvio l'amministrazione ha istruito, per l'anno 2016, tutto quanto necessario per adeguare il Consorzio ZIPR ai nuovi disposti normativi della LR 3/15 procedendo al reciproco confronto con l'amministrazione del CSI dello spilimberghese per la definizione ultima degli elementi necessari alla conclusione dell'avviato progetto di fusione;

A seguito dell'incontro di approfondimento intervenuto in data 2 novembre 2016 presso i competenti uffici regionali è stata formulata, con nota consortile prot. 3.739 del 14/11/2016, all'amministrazione del Consorzio per lo Sviluppo Industriale Economico e Sociale dello Spilimberghese ed all'amministrazione comunale del Comune di Spilimbergo (socio di maggioranza assoluta del Consorzio ZIN) una proposta relativa agli elementi caratterizzanti il processo fusione in essere. Detta proposta è stata rimessa al Consorzio ZIPR in data 22/11/2016 **sottoscritta**, per accettazione e condivisione dei contenuti, sia dal Presidente del Consorzio per lo Sviluppo Economico e Sociale dello Spilimberghese **Andrea Garlatti** che dal Sindaco del Comune di Spilimbergo **Renzo Francesconi** (socio di riferimento del Consorzio ZIN);

Si è inoltre proceduto ad una ricognizione in ordine alle diverse possibilità di finanziamento accessibili a seguito dell'adeguamento del Consorzio alla LR 3/15 i cui risultati risultano essere i seguenti:

Norma	Attività	Previsione
<b>Art. 2 commi da 64 a 68 della LR 25/2016</b>	<b>Contributi a sostegno degli oneri per le attività di allineamento e adeguamento degli standard</b> dei processi svolti e di sviluppo della nuova programmazione in linea con la nuova vision dell'area, che si siano svolte nel primo quadriennio dall'avvenuta fusione	Euro 400.000 in 4 anni
<b>Art. 87 LR 3/15</b>	<b>Contributi ai consorzi per le operazioni di riordino</b> a fronte delle spese sostenute e strettamente connesse alle operazioni di fusione	Copertura oneri fusione
<b>Art. 85 LR 3/15</b>	<b>Trasferimenti ai consorzi per l'esercizio di funzioni pubbliche</b> per interventi di progettazione, realizzazione e manutenzione di infrastrutture di urbanizzazione primaria, percorsi ciclabili e pedonali, spazi di sosta e di parcheggio, aree verdi o di mitigazione ambientale e valorizzazione paesaggistica.	Su progetti
<b>Art. 85 LR 3/15 Comma 8 bis</b>	<b>Trasferimenti ai consorzi per l'esercizio di funzioni pubbliche – retroattività manutenzioni</b> Trasferimenti a copertura di manutenzioni eseguite su opere del Consorzio con decorrenza dal 30/06/2016	Circa euro 400.000
<b>Art. 86 LR 3/15</b>	<b>Contributi ai consorzi per infrastrutture locali</b> per la copertura delle spese sostenute per la realizzazione o l'ammodernamento di infrastrutture locali per l'insediamento di attività produttive nell'ambito degli agglomerati industriali di competenza	Su progetti
<b>Art. 2 commi da 21 a 26 della LR 24/2016</b>	<b>Rinegoziazione dei mutui</b> I consorzi possono provvedere a rinegoziare a condizioni migliorative i tassi di interesse dei mutui contratti e assistiti da contributo ai sensi dell' articolo 15 della legge regionale 18 gennaio 1999, n. 3. L'Amministrazione regionale può destinare le economie derivanti dalla rinegoziazione di cui al comma 21 a sostegno dei consorzi di sviluppo economico locale, tenendo conto della provenienza delle economie stesse.	Stimato tra 500.000 e 750.000 in 4 anni

Alla luce di quanto esposto con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 2 del 03 febbraio 2017 e successiva deliberazione dell'Assemblea dei soci n. 3 del 13 febbraio 2017 sono state approvate le **linee guida vincolanti** del processo di fusione in essere.

A seguito di tale approvazione è stata richiesta, con nota 778 del 14/02/2017 e ai sensi dell'art. 91 comma 1 lettera d) della LR 21 del 09/12/2016, alla competente Direzione Regionale, la proroga dei termini di conclusione del processo di riordino nel termine massimo del 31 Agosto 2017. Con decreto n. 627/PROTUR del 27/02/2017 la Direzione centrale attività produttive, turismo e cooperazione - Area per il manifatturiero - Servizio sviluppo economico locale ha prorogato quindi il termine per la conclusione delle operazioni di riordino al 31 agosto 2017;

Il Cronoprogramma delle attività risulta pertanto essere il seguente:

Attività	Termine
Approvazione del Consiglio di Amministrazione della bozza di bilancio consuntivo esercizio 2016	31 marzo 2017
Nomina o istanza al tribunale per la nomina dell'esperto di cui art. 2501 sexies c	31 marzo 2017
Approvazione dell'Assemblea dei soci del bilancio consuntivo esercizio 2016	30 aprile 2017
Pubblicazione / deposito progetto di fusione	15 maggio 2017
Conclusione processo di fusione	30 giugno 2017
Nuove cariche sociali	31 luglio 2017

### **Impatto patrimoniale atteso dell'incorporazione del CSI spilimberghese.**

Il patrimonio del nuovo ente consortile sarà aumentato, a seguito della fusione, del valore patrimoniale del CSI dello spilimberghese. Si segnala, a tal fine, che

- il Consorzio dello spilimberghese (incorporato) NON ha alcun indebitamento proprio derivante da finanziamenti (mutui o anticipazione di cassa);
- TUTTI i mutui contratti dal CSI dello spilimberghese (per un valore residuo di circa 3.850.000) sono coperti, per quota capitale e interessi, da contributi regionali.

### **Impatto economico dell'incorporazione del CSI spilimberghese.**

Il bilancio corrente del CSI dello spilimberghese risulta di modesta entità. I ricavi sono generati principalmente da rendite di patrimonio (affitti, tariffazione acqua, contributi GSE per fotovoltaico) e in misura minore per contributi da aziende insediate e ricavi minori. I costi sono riconducibili meramente al funzionamento dell'ente e delle infrastrutture mentre la quota ammortamento è estremamente ridotta in quanto non sono stati effettuati investimenti con fondi consortili.

La perdita della gestione ordinaria oscilla tra i 20 e 40 mila euro anno. Se dal deficit di gestione ordinaria vengono dedotti i costi che verranno a mancare a seguito della fusione (costi di amministrazione, revisione, consulenze fiscali ecc...) lo stesso si approssima allo zero.

Si può pertanto affermare che l'impatto economico dell'incorporazione sarà ridotto.

### ***Organi consortili***

A seguito dell'aggiornamento, con delibera dell'assemblea n. 7 del 09/05/2011, dello statuto consortile alla LR n. 22 del 29 dicembre 2010 l'attuale Consiglio di Amministrazione si compone di n. 5 membri (compreso il presidente) di cui

- o n. 4 rappresentanti nominati dai comuni soci, dalla CCIAA, dalla Cassa di Risparmio del F.V.G. S.p.A. e dalla Provincia di Pordenone detentori di quasi il 98,86% delle quote;
- o n. 1 consigliere con funzione di Vice Presidente nominato dalle aziende socie del Consorzio ZIPR (detentrici dell'1,14% delle quote).

E' inoltre prevista la possibilità di partecipare di diritto alle sedute del Consiglio di amministrazione da parte di uno dei membri della Commissione Paritetica nominati dalle aziende insediate, pur senza diritto di voto e indennità.

I soci dell'ente sono complessivamente 52 (39 aziende insediate, n. 1 privato, 9 Comuni del Mandamento di S. Vito al T., la Provincia di PN, la Friulcassa S.p.a. e la C.C.I.A.A. di Pordenone).

Il Consiglio di Amministrazione, nominato con deliberazione assembleare n. 12 del 21/07/14 ed entrato in carica il 21/07/14, risulta così composto:

- Mascherin Renato - Presidente
- Giuliano Dalmaso – Componente
- Federica Della Rosa – Componente
- Cindy Querin – Componente

Risulta dimissionario il Vice Presidente Francesco Gasparinetti così come eccepito con deliberazione n. 9 del 14/03/2016.

Con la medesima deliberazione sono stati inoltre nominati, sempre con decorrenza dal 21/07/2014

- Fulvio Truant quale invitato permanente alle sedute del Consiglio di Amministrazione, senza diritto di voto ed indennità;
- Fabio Vadori quale incaricato dall'assemblea degli insediati a partecipare alle sedute del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 18 comma 6 bis;

La modalità di retribuzione dei componenti il consiglio di amministrazione è stata ridefinita, a seguito del disposto dell'art. 12, comma 7 della L.R. n°22 del 29/12/2010 e a far data dal 1° gennaio 2011, con determinazione del Direttore Generale n. 122 del 06/05/2011. Con tale atto si è provveduto a ridurre i compensi e i gettoni di presenza corrisposti agli amministratori consortili del 10 per cento rispetto agli importi previsti alla data del 31 ottobre 2010. I compensi così come ridefiniti con determinazione del Direttore Generale n. 122 del 06/05/2011 sono stati confermati con la delibera di nomina del vigente Cda.

Dall'anno 2012 sia il Presidente del Consorzio che i componenti il Consiglio di Amministrazione **hanno sospeso**, vista la delicata situazione economica dell'ente consortile, **la propria indennità di carica**. Tale scelta è stata confermata anche dalla nuova amministrazione consortile. I compensi corrisposti agli amministratori nel periodo 2014 - 2016 sono pertanto pari a 0.

L'attuale organo amministrativo rimarrà in carica anni 3, come previsto dall'art. 15, comma 1 dello Statuto, e quindi fino al 21/07/17 salva diversa disposizione normativa.

L'attuale collegio dei Revisori dei Conti del Consorzio, nomato con delibera assembleare n. 15 del 11/07/2016 risulta così composto:

- \* PRIANTE VITO – Presidente.
- \* ZERIO GIORGIO – Componente.

\* SANTIN RENATO – Componente.

\* BIANCO SANDRA – Supplente.

### ***Dotazione organica***

L'organico del Consorzio è composto, al 31/12/2016, dalle seguenti figure:

- n. 1 Segretario (con contratto di collaborazione)
- n. 1 Responsabile tecnico a tempo pieno e indeterminato
- n. 1 Responsabile amministrativo a tempo pieno e indeterminato
- n. 2 Impiegati tecnici a tempo pieno e indeterminato
- n. 2 Impiegati amministrativi a tempo pieno e indeterminato
- n. 1 Impiegato amministrativo a tempo parziale e determinato
- n. 1 Impiegato ufficio ambiente a tempo parziale e indeterminato
- n. 4 Operai specializzati a tempo pieno e indeterminato

Nel corso dell'anno 2016:

- E' stato portato a tempo pieno un operatore manutentore precedentemente assunto a part-time verticale;
- E' stata aumentata a tempo pieno una funzione amministrativa al fine di sopperire alle crescenti necessità e a copertura di assenza per maternità. L'assunzione di detta funzione è stata prorogata a part-time per il periodo 01/01/2017 al 31/12/2017.

L'ente ha riportato, già dal novembre 2011, la gestione-implementazione del sistema qualità e ambiente del Consorzio certificato secondo la norma UNI EN ISO 9001 e 14001 (precedentemente gestiti da professionista esterno) in capo al personale dipendente.

Il Consorzio ha altresì sospeso, dall'anno 2012, la gestione dell'ufficio promozione immagine da parte di professionisti esterni. Anche tale attività è stata riportata in capo al personale dipendente.

Rimangono attualmente in essere le collaborazioni relative alla gestione delle pratiche ambientali, alla gestione dell'impianto di depurazione, alla consulenza fiscale e contabile e l'assunzione del ruolo di RSPP.

Le competenze principali competenze del Direttore Generale sono rimaste, per l'anno 2016 e come già attuato dal 2014, in capo al Presidente.

### ***Attività del Consorzio e obiettivi conseguiti nell'anno 2016***

L'esercizio 2016 è stato contraddistinto da una ripresa nel numero dei contatti riferiti sia a richieste di ampliamento dei lotti esistenti che per l'insediamento di nuove attività produttive. La conclusione di alcune importanti cessioni di aree industriali unitamente alle azioni intraprese per lo sviluppo dei ricavi ed il contenimento della spesa hanno consentito di registrare, per l'anno 2016, un risultato d'esercizio ampiamente positivo.

Lo sviluppo inoltre di importanti nuove trattative (come meglio dettagliato nella relazione al Piano Economico e Finanziario anno 2017) e nuovi ulteriori contatti fanno

ragionevolmente presumere un fattivo e consolidamento sia della performance economica consortile che dell'intera area produttiva del Ponte Rosso.

Di seguito si intende fornire una rappresentazione delle attività gestite dal Consorzio con puntuale indicazione di quanto specificatamente sviluppato nell'anno 2016. La rappresentazione assume, al fine di raggruppare le diverse tematiche in aree omogenee, la seguente strutturazione:

#### 1. AREA ECONOMICO-AMMINISTRATIVA

- 1.a) Azioni per la sostenibilità economica del consorzio;
- 1.b) Partecipazioni societarie.
- 1.c) Indebitamento e disponibilità finanziaria
- 1.d) oneri finanziari.

#### 2. AREA QUALITÀ E COMUNICAZIONE:

- 2.a) Rinnovo Certificazioni;
- 2.b) Bilancio Sociale;
- 2.c) Sito Web;
- 2d) Attenzione al Territorio e attività promozionale;
- 2e) Collaborazioni con gli istituti scolastici.

#### 3. AREA GESTIONE TERRENI

- 3a) Situazione insediamenti;
- 3b) Situazione aree PIP;
- 3c) Strumenti Urbanistici;
- 3d) Acquisizione aree;
- 3e) Cessione aree.

#### 4. INFRASTRUTTURAZIONE NEL CORSO DELL'ANNO 2015

#### 5. AREA AMBIENTE

- 5a) Ufficio Ambiente;
- 5b) Monitoraggio Ambientale;
- 5c) Laboratorio analisi;
- 5d) Punto Zero Ambientale;
- 5e) 'Tavolo di Concertazione per la rilevazione e il contrasto dei fenomeni di inquinamento atmosferico'
- 5f) Fonti Energetiche Alternative.

#### 6. SERVIZI

- 6.a) Servizi generali e comuni;
- 6.b) Servizi di manutenzione e valorizzazione delle aree verdi comuni;
- 6.c) Servizi particolari a richiesta.

#### 7. INDICATORI



# 1. AREA ECONOMICO-AMMINISTRATIVA

## **1.a) Azioni per la sostenibilita' economica del Consorzio**

L'amministrazione consortile ha mantenuto la propria attenzione alla necessità di creare a breve le condizioni necessarie per permettere al Consorzio di ottenere una sempre maggiore indipendenza economica dall'attività di acquisto e cessione aree ed un sostanziale pareggio tra le entrate e le uscite correnti (al netto di ammortamenti ed oneri finanziari).

La duplice azione in fase di svolgimento riguarda da un lato la creazione delle condizioni per diversificare l'offerta consortile, la messa a regime di nuovi ricavi e l'implementazione dei ricavi già consolidati, con una conseguente diversificazione delle fonti di ricavo e, dall'altro, una energica azione di contenimento delle spese. Gli indirizzi già sviluppati riguardano principalmente:

### **Diversificazione dei ricavi**

#### **Azioni già intraprese:**

- **tariffazione degli scarichi in fognatura** sia nera che bianca. L'onere per l'allontanamento e depurazione delle acque reflue, è stato interamente coperto dall'imputazione delle tariffe.

#### **Nel corso dell'anno 2016**

- o si sono reperiti i dati necessari alla tariffazione periodica degli scarichi;
- o si è proceduto all'emissione della fatturazione a saldo anno 2015 e in acconto per l'anno 2016;
- o si è conferito incarico per la realizzazione di una soluzione informatica per il miglioramento del processo di gestione dei dati necessari alla tariffazione degli scarichi.

Il ricavo complessivo di competenza dell'anno 2016 riferito al processo di allontanamento e depurazione acque si attesta a circa 308.000 euro.

Si ritiene che nel corso dei prossimi esercizi detto ricavo possa essere rivisto in moderato aumento a seguito dell'insediamento di nuove attività produttive;

- **depurazione rifiuti conto terzi presso l'impianto di depurazione consortile:** nel corso dell'anno 2016 sono stati eseguiti i lavori di adeguamento dell'impianto di depurazione necessari al ricevimento e depurazione di rifiuti derivanti dalle fosse settiche, pulizia fognature e caditoie. I lavori, dell'importo complessivo di circa euro 315.000, sono stati finanziati con la stipula di apposito finanziamento chirografario. A seguito dell'ottenimento delle necessari autorizzazioni l'erogazione del servizio è iniziato nel mese di novembre 2016 realizzando, per l'esercizio 2016, un primo ricavo di circa 7.800 euro. Si ritiene che il servizio, una volta a regime, possa generare un ricavo netto di oltre 75.000 euro/anno.
- **depurazione delle acque nere provenienti dall'area industriale della Tabina,** Nel corso dell'anno 2016 è proseguito il confronto per la sottoscrizione con la società Livenza Tagliamento Acque della convenzione per la depurazione delle acque reflue della Tabina che si ritiene avrà avvio nel secondo semestre dell'anno 2017

- **aumento ricavi da distribuzione GAS:** sulla scorta dei dati attuali si stima che, una volta a regime, potranno derivare al Consorzio, proprietario della rete, circa 100.000 euro di ricavo annui dal transito del gas metano nel metanodotto della ZIPR.

Nel corso dell'anno 2016 il Consorzio ha attuato una politica di incentivo agli allacci delle aziende partecipando, tra l'altro, alle spese per il distacco dell'utenza della ditta Anoxidall Srl dalla precedente utenza SNAM e successivo collegamento al metanodotto consortile. Tale nuova utenza di carattere tecnologico (e quindi con un consumo non stagionale) comporterà un aumento del transito di gas soggetto a royalty all'interno del metanodotto consortile per circa ulteriori 350.000 mc/anno.

- **canoni di locazione:** l'importo complessivo dei canoni di locazione attivi percepiti dal Consorzio per l'utilizzo del proprio patrimonio è rimasto sostanzialmente stabile nel corso dell'anno 2016. Nel mese di settembre 2016 è stato interrotto il contratto di locazione relativo all'antenna telefonica di proprietà della INWIT Spa che ha provveduto all'acquisto dell'area.

Nel corso dell'anno 2016 i ricavi relativi alla locazione di immobili e terreni consortili (compresi i relativi rimborsi spese) si attesta a circa 216.000 euro.

- **Contributi da GSE:** l'importo complessivo dei contributi da GSE ha raggiunto l'apice a seguito del riconoscimento, nell'anno 2013, degli incentivi sulla 3° e 4° sezione dell'impianto.

Nel corso dell'anno 2016 si è attuata la gestione degli impianti fotovoltaici attivi con l'espletamento delle conseguenti pratiche doganali. Il ricavo derivante dai contributi GSE per la produzione fotovoltaica ammontano a circa euro 41.000

- **Ricavi da movimentazione carri:** nell'anno 2016 si è rilevata una diminuzione del traffico ferroviario dovuta all'interruzione della movimentazione ferroviaria a favore dello stabilimento Baunit Italia Spa ed alla riduzione della movimentazione della ditta Kronospan Italia srl. In aumento invece la movimentazione della ditta Agrinord Sas. Per l'anno 2017 il numero complessivo dei rotabili movimentati è comunque visto in aumento a seguito della prevista ripresa del traffico della ditta Kronospan Italia srl.

Nel corso dell'anno 2016 si sono ridotti gli introiti derivanti dall'attività di movimentazione dei carri ferroviari. Gli stessi continuano a ricoprire un'area marginale dei ricavi complessivi. Per il dettaglio relativo alla movimentazione 2016 vedesi paragrafo 6.a)

- **Ricavi da estensione servizi a altre aree produttive:** in data 16 novembre 2015 è stata sottoscritta tra il Consorzio ZIPR e l'amministrazione comunale del Comune di Valvasone Arzene per la gestione dell'area artigianale della Tabina e dell'area Artigianale 'ex caserma Tagliamento'. In forza di tale atto il Consorzio presta alle aziende insediate nell'area artigianale della Tabina i seguenti servizi:

- Attività manutentive Zona Artigianale Tabina con la gestione della rete viaria e della segnaletica stradale
- Prestazione di Servizi Tecnici con la gestione planimetrica dell'area e del catasto delle terreni
- Prestazione di Servizi Amministrativi con il rilievo periodico dei dati sugli occupati e i dati aziendali significativi;

- Servizio di assistenza alle aziende insediate;
- Accesso Agevolato Asilo nido retta pari al 2,1%ISEE;

Oltre a quanto esposto le aziende insediate nell'area artigianale della Tabina potranno accedere ai seguenti servizi:

	Frequenza	Note
Consulenza in materia ambientale per richiesta autorizzazioni allo scarico	continua	a tariffa
Assistenza alle aziende insediate	continua	gratuito
Coinvolgimento delle aziende nelle iniziative consortili	continua	gratuito
Inserimento aziende sul sito web consortile	continua	gratuito
Invio newsletter periodica	continua	gratuito
Invito a convegni e incontri presso Centro Direzionale	continua	gratuito
Pulizia aree private con spazzatrice stradale a tariffa agevolate	continua	a tariffa
Logistica e scalo ferroviario	continua	a tariffa
Utilizzo sale riunioni e auditorium attrezzato a prezzi convenzionati	continua	a tariffa
Utilizzo mensa interaziendale	continua	a tariffa

### **Contenimento delle Spese:**

#### **Azioni già intraprese:**

- **contenimento dei costi di manutenzione** con l'esecuzione degli interventi strettamente necessari e l'esecuzione con personale proprio di parte della manutenzione precedentemente affidate a terzi.

Nel corso dell'anno 2016 sono state eseguite direttamente le seguenti tipologie di manutenzioni:

- o manutenzione minuta delle aree verdi;
  - o sfalci meccanici e manuali di finitura delle aree verdi;
  - o integrazioni idriche;
  - o potature minute e con sramatore;
  - o manutenzioni di impianti e macchinari;
  - o potature mediante l'utilizzo di pedane elevatrici;
  - o manutenzione pubblica illuminazione.
  - o manutenzione minuta agli immobili consortili;
- **contenimento degli oneri di amministrazione** a seguito delle modifiche statutarie che hanno portato sia ad una diminuzione dei componenti gli organi

sociali che dei relativi compensi. **Gli amministratori consortili hanno rinunciato**, già dal termine dell'anno 2012 e per tutti gli anni 2013-2016, **alla propria indennità di carica**.

- **contenimento degli oneri per collaborazioni esterne:** l'amministrazione consortile ha inteso ridurre i costi per servizi fruiti dal Consorzio valorizzando le competenze del personale già alle dipendenze dell'ente. In tale ottica si è provveduto a riportare a gestione diretta del Consorzio alcuni servizi precedentemente esternalizzati.

Nel corso dell'anno 2015 si è quindi proseguito:

- o l'esecuzione con personale proprio della gestione del Sistema Qualità e Ambiente, precedentemente affidato a consulente esterno;
  - o l'esecuzione con personale proprio del servizio Promozione Immagine, precedentemente affidato a consulente esterno;
  - o il mantenimento della consulenza ambientale ad importo ridotto a seguito della specializzazione del personale addetto;
  - o il mantenimento della gestione dell'Impianto di Depurazione da parte di professionista esterno ad importo ridotto a seguito della specializzazione del personale addetto.
- **contenimento dei costi per analisi** : nell'ambito dei lavori di ammodernamento dell'Impianto di Depurazione consortile si sono realizzati dei locali da adibire a laboratorio di analisi per l'esecuzione in proprio di prove e misure di monitoraggio.

Nel corso dell'anno 2016 è proseguita e si è implementata l'attività del laboratorio consortile che ha eseguito in proprio prove ed analisi non prescrittive ma utili alla valutazione di aspetti sia ambientali che di gestione dell'impianto di depurazione. Tale esecuzione diretta ha pertanto limitato il ricorso a laboratori di analisi esterni. L'attività di analisi diretta avrà maggiore impulso nell'anno 2017.

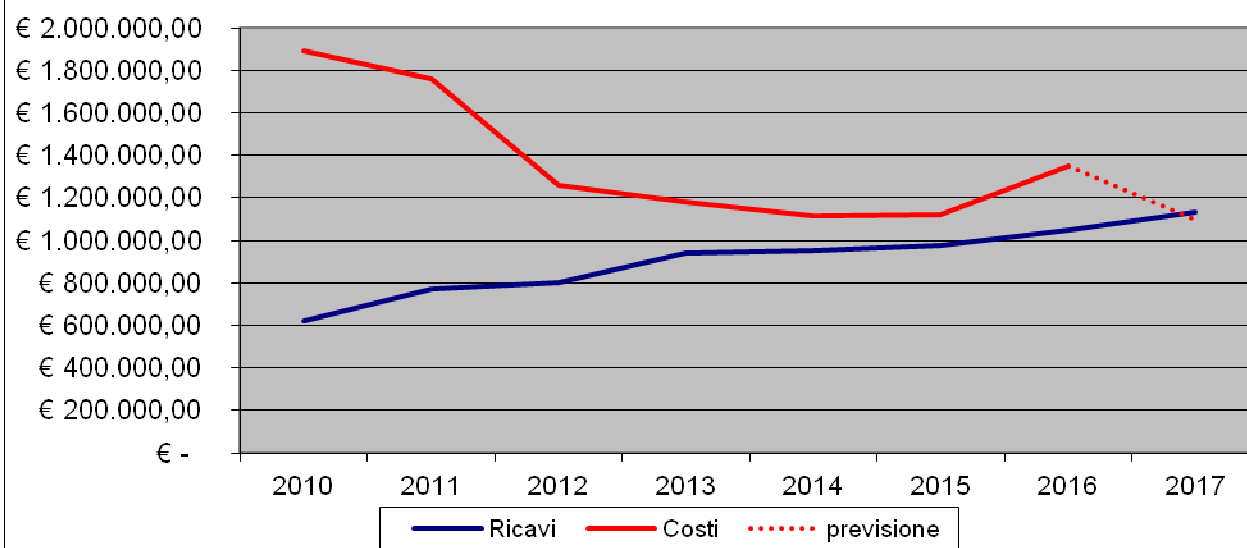
- **contenimento dei oneri finanziari:** pur in presenza di una forte esposizione finanziaria nel corso dell'anno 2016, grazie alle ricadute positive delle attività di ristrutturazione dell'indebitamento attuata nell'anno 2014 (finanziamento FRIE) e nell'anno 2015 (surroga mutui ex Mediocredito ed ex Friuladria), gli oneri finanziari hanno registrato una considerevole diminuzione passando da euro 219.233 contabilizzati nell'anno 2014 ad euro 134.370 dell'anno 2015 ad euro 100.436 gravanti sull'esercizio 2016 con una riduzione, nel periodo 2014-2016, di circa il 55%.

Nel corso dell'anno 2016 sono stati sottoscritti i contratti di surroga di due finanziamenti a medio termine contratti dal Consorzio e non coperti da contributo regionale..

### **Andamento deficit gestione ordinaria**

A seguito delle importanti riduzioni di spesa e dell'aumento dei ricavi attuato dall'amministrazioni l'andamento del deficit riferito alla gestione corrente (al netto dell'attività di cessione terreni) risulta essere indicativamente rappresentabile come di seguito riportato

### Andamento Costi e Ricavi attività ordinaria anni 2010 - 2017 al netto delle cessioni terreni e oneri finanziari



L'aumento delle spese nell'anno 2016 è principalmente riferito all'esecuzione di manutenzioni che saranno successivamente oggetto di contribuzione regionale ai sensi della LR 3/15 art. 85 comma 8 bis che prevede la retroattività delle manutenzioni rendicontabili al 30/06/2016.

#### **1.b) Partecipazioni societarie**

Nel corso dell'anno 2016 si è provveduto alla **dismissione** delle seguenti partecipazioni societarie:

- Consorzio Keymec S.r.l. in liquidazione è stata dismessa la partecipazione all'interno del Consorzio Keymec S.r.l. a seguito dell'assemblea straordinaria del Consorzio stesso che in data 27/05/2016 ha concluso l'iter di liquidazione.
- Società Agricola San Vito Biogas: in data 27 maggio 2016 con atto a rogito del notaio Giorgio Gottardo di Padova è stata ceduta la partecipazione (pari al 15% del capitale sociale) detenuta dal Consorzio all'interno della società San Vito Biogas Srl.

Nel corso dell'anno 2016 si è provveduto alla **assunzione** delle seguenti partecipazioni societarie:

- **Fabbrica Modello di Pordenone Srl**: in data 20 maggio 2016 con atto del notaio Gaspare Gerardi di Pordenone il Consorzio ZIPR ha acquistato dal Consorzio Keymec Srl in liquidazione la partecipazione dello stesso nella 'Fabbrica Modello di Pordenone Srl'. Il Consorzio ZIPR detiene pertanto, alla data del 31/12/2016, una partecipazione di euro 50.000 all'interno della 'Fabbrica Modello di Pordenone Srl' pari all'8,33% del capitale sociale.

- **Ponte Rosso Energia Srl:** in data 04 Agosto 2016 con atto a rogito del notaio Giovanni Pascatti di San Vito al Tagliamento il Consorzio ZIPR ha costituito la società Ponte Rosso Energia Srl allo scopo di acquisire la gestione della centrale di decompressione del Gas Metano della ZIPR con relativi impianti di produzione elettrica da cogenerazione e turboespansione. Il capitale sociale, pari ad euro 10.000, è interamente detenuto dal Consorzio ZIPR.

### **1.c) Indebitamento e disponibilità finanziaria.**

Relativamente all'indebitamento sono state restituite tutte le rate dei finanziamenti scadenti il nell'anno 2016. A seguito di tale restituzione i debiti residui, a seguito dell'intera restituzione delle rate al 31/12/2016 e incasso dei relativi contributi, risultano essere i seguenti

**a)** Il Consorzio ZIPR ha in corso i seguenti finanziamenti contratti per la realizzazione di OOPP ai sensi dell'art. 15 della LR 3/99 e interamente coperti (sia per la quota interessi che per la quota capitale) da contributi regionali

<b>Istituto</b>	<b>Tipologia Affidamento</b>	<b>Importo concesso</b>	<b>Debito residuo 01/02/17</b>	<b>Rate residue</b>	<b>Cont. Reg</b>
Banca BIIS	Estensione raccordo ferroviario a est della SR 463	2.194.941,82	204.238,90	2	SI
Banca BIIS	13° stralcio del Raccordo Ferroviario	680.000,00	90.970,90	4	SI
Banca BIIS	Ampliamento e ammodernamento ID – 1° stralcio	2.370.000,00	321.061,27	4	SI
Banca Pop. Friuladria	15° stralcio del Raccordo Fer roviario	736.750,00	188.755,41	7	SI
Banca Pop. Friuladria	Ampliamento e ammodernamento ID – 2° stralcio	1.350.000,00	341.421,38	6	SI
Banca Pop. Friuladria	Realizzazione nuova rotatoria nord della ZIPR	625.000,00	158.065,33	6	SI
Banca Pop. Friuladria	Realizzazione strada di collegamento est-ovest della ZIPR	370.000,00	93.574,72	6	SI
Banca Pop. Friuladria	Realizzazione collegamento della rete fognaria della ZIPR con la rete fognaria della ZI Tabina	1.250.000,00	508.263,71	10	SI
Banca Pop. Friuladria	Realizzazione impianto smaltimento acque e PI del piazzale deposito merci del Raccordo Ferroviario	700.000,00	284.627,67	10	SI
Banca Pop. Friuladria	Realizzazione piazzale deposito merci del Raccordo Ferroviario – 1° stralcio	3.485.000,00	1.417.039,10	10	SI
Banca Pop. Friuladria	Realizzazione impianto antincendio del piazzale deposito merci del Raccordo Ferroviario	935.000,00	380.181,36	10	SI
Banca Pop. Friuladria	Realizzazione strade penetrazione fascia est della ZIPR	720.000,00	292.759,86	10	SI
Banca Pop. Friuladria	Lavori di adeguamento fabbricato Keymec	335.000,00	136.214,74	10	SI
Banca Pop. Friuladria	Realizzazione piazzale parcheggio automezzi pesanti	745.000,00	413.540,00	14	SI

Banca Pop. Friuladria	Realizzazione nuova rotatoria al KM 42 + 800	831.000,00	460.485,00	14	SI
Banca Pop. Friuladria	Realizzazione rete distribuzione GAS metano – 1° stralcio	1.293.200,00	670.001,13	15	SI
Banca Pop. Friuladria	Realizzazione nuovi raccordi ferroviari	1.909.500,00	1.166.707,49	16	SI
Banca Pop. Friuladria	Lavori di manutenzione straordinaria e ampliamento della mensa interaziendale della ZIPR	1.848.000,00	1.129.130,98	16	SI
Banca Pop. Friuladria	Realizzazione 26° lotto PIP	980.000,00	621.480,90	17	SI
Banca Pop. Friuladria	Realizzazione rete distribuzione GAS metano – 2° stralcio	1.971.656,70	1.250.354,08	17	SI

**Totale mutui coperti da contributo regionale residui al 01/01/2017: 10.128.873,93**

In data 31/12/2016 sono stati estinti i seguenti finanziamenti coperti da contributo regionale:

Istituto	Tipologia Affidamento	Importo concesso
Banca Intesa	Lavori di riparazione e nuova costruzione fognature bianche e nere	671.393,97
Banca Pop. Friuladria	Realizzazione 16° lotto PIP	258.228,45

**b)** Il Consorzio ZIPR ha in corso, al 31/12/2016 i seguenti finanziamenti contratti con garanzie proprie per lo svolgimento della propria attività istituzionale e **NON** coperti da contribuzione regionale

<b>Finanziamento BCC ex Mediocredito</b>	
Banca	BCC Pordenonese
Importo concesso	€ 1.003.825,14
<b>Importo residuo</b>	<b>€ 909.690,50</b>
Tasso	Euribor 6M + 1,50
Garanzie	Ipoteca su terreni del Consorzio
Durata ammortamento residuo	10 anni (31/12/2025)
<b>Mutuo BCC ex Friuladria</b>	
Banca	BCC Pordenonese
Importo originario	€ 728.903,05
<b>Importo residuo</b>	<b>€ 667.210,82</b>
Tasso	Euribor 6M + 1,50
Garanzie	Ipoteca su n. 2 immobili del Consorzio
Durata ammortamento residuo	11 anni (31/12/2026)
<b>Mutuo per realizzazione fotovoltaico</b>	
Banca	BCC Pordenonese
Importo originario	€ 250.000,00
<b>Importo residuo</b>	<b>€ 165.858,52</b>
Tasso	Euribor 6 mesi + 1,25 (tasso in vigore al 01/12/2015 1,239)
Garanzie	Contributo GSE
Durata ammortamento residuo	10,5 anni (30/06/2026)

<b>FRIE</b>	
Banca d'appoggio	Friulovest Banca
Importo originario	€ 2.934.000,00
<b>Importo residuo</b>	<b>€ 2.347.200,00</b>
Tasso	0,85%
Garanzie	Ipoteca sui 2 immobili del Consorzio
Durata ammortamento residuo	8 anni (31/12/2024)

Totale mutui NON coperti da contributo regionale residui al 01/02/2017: 4.089.959,84

Nel mese di gennaio 2017 è stato stipulato con la Friulovest Banca di San Vito al Tagliamento finanziamento relativo ai lavori di adeguamento dell'Impianto di Depurazione per lo svolgimento del servizio di depurazione conto terzi. Il finanziamento ha le seguenti caratteristiche:

<b>Mutuo per adeguamento ID a dep. conto 3°</b>	
Banca d'appoggio	Friulovest Banca
Importo originario	€ 280.000,00
<b>Importo residuo</b>	<b>€ 280.000,00</b>
Tasso	Euribor 6M + 2,25
Garanzie	Chirografario
Durata ammortamento residuo	7 anni (31/12/2024)

**c) Il Consorzio ZIPR ha in corso, alla data indicata nel prospetto, i seguenti rapporti bancari con i saldi a lato degli stessi indicati\***

Istituto	Tipologia Affidamento	Fido Concesso	Data riferimento	Saldo Conto
Friuladria Spa	Anticipazione tesoreria	€ 2.000.000	31/12/2016	- 1.139.161,23
Friulovest Banca	Fido a breve termine	€ 200.000	31/12/2016	+ 3.056,61
BCC Pordenonese	Conto per appoggio finanziamenti	€ 0	31/12/2016	+ 3.799,06

\* I dati del conto di tesoreria sono stati depurati dalle restituzioni mutui scadenti il 31/12/2016 e incasso relativi contributi

**Totale impegni bancari a breve termine euro – 1.132.305,56 su totale fidi di euro 2.200.000.**

**d) Alla data del 31/12/2016 risultano debiti verso fornitori con scadenza a breve termine per circa 481.907,00 euro;**

**e) Alla data del 31/12/2016 risultano impegno per opere da eseguire per circa 321.107,00 euro;**

**f) Alla data del 31/12/2016 risultano crediti verso clienti per circa euro 1.607.993,00;**

**g) Alla data del 20/03/2017 risultano inoltre in corso le seguenti trattative relative alla cessione di immobili di proprietà del consorzio con chiusura prevista entro l'anno 2017:**



Cessione terreno e porzione infrastruttura ferroviaria alla ditta **Kronospan Italia Srl**

Stato pratica: in trattativa

Previsione contratto definitivo: 31/10/2017

Dati riassuntivi previsione cessione (indicativi)

<b>TOTALE OPERAZIONE</b>		
Costo storico	€	275.115,16
Valore cessione	€	326.000,00
<b>Plusvalenza</b>	€	<b>50.884,84</b>
<b>Flusso liquidità</b>	€	<b>326.000,00</b>

Cessione terreno 'ex moro' per nuovo insediamento

Stato pratica: in trattativa

Previsione contratto definitivo: 31/10/2017

<b>TOTALE OPERAZIONE</b>		
Costo storico	€	69.079,50
Valore cessione	€	183.600,00
<b>Plusvalenza</b>	€	<b>114.520,50</b>
<b>Flusso liquidità</b>	€	<b>183.600,00</b>

Cessione terreno 'ex area servizi per nuovo insediamento

Stato pratica: in trattativa

Previsione contratto definitivo: 31/10/2017

<b>TOTALE OPERAZIONE</b>		
Costo storico	€	17.952,00
Valore cessione	€	600.000,00
<b>Plusvalenza</b>	€	<b>582.048,00</b>
<b>Flusso liquidità</b>	€	<b>600.000,00</b>

**Totale plusvalenze** da pratiche in corso in chiusura anno **2017**: 747.413,34;

**Totale flusso liquidità** da pratiche in corso in chiusura anno **2017**: 1.109.600,00.

**2g) Riepilogo stato e previsione indebitamento consorzio ZIPR**

Mutui coperti da contributo regionale	€	10.128.873,83
Mutui propri del Consorzio ZIPR	€	4.089.959,84
Debiti bancari su conto corrente	€	1.132.305,56
<b>TOTALE INDEBITAMENTO BANCARIO</b>	€	<b>15.351.139,23</b>
Mutui coperti ca contributo regionale	-€	10.128.873,83
<b>INDEBITAMENTO BANCARIO EFFETTIVO CONSORZIO</b>	€	<b>5.222.265,40</b>
Debiti verso fornitori	€	481.907,00
Debiti per OOPP da realizzare	€	321.107,00
<b>TOTALE INDEBITAMENTO CONSORZIO</b>	€	<b>6.025.279,40</b>
Crediti verso clienti nell'esercizio	€	1.607.993,00
<b>INDEBITAMENTO AL NETTO DEI CREDITI</b>	€	<b>4.417.286,40</b>
Flussi finanziari da trattative in essere anno 2017	€	1.109.600,00
<b>INDEBITAMENTO STIMATO ANNO 2017</b>	€	<b>3.307.686,40</b>

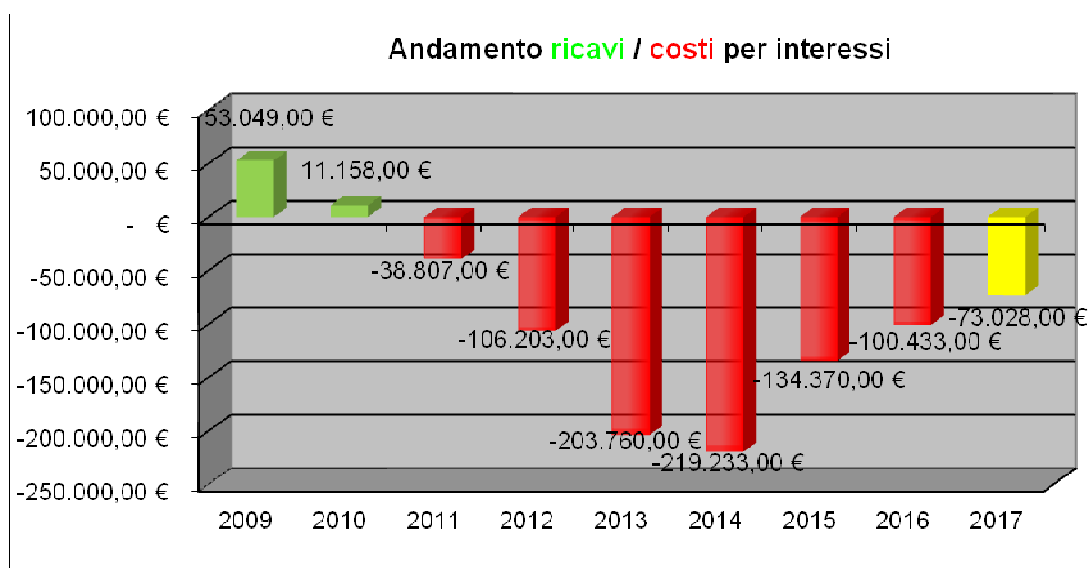
Il totale dell'indebitamento consortile, al netto dei crediti già in portafoglio, risulta quindi pari a **euro 4.417.286** mentre la conclusione delle trattative in essere fanno prevedere un ulteriore contenimento dell'indebitamento ad **euro 3.307.686**.

### 1.d) oneri finanziari.

Nel corso dell'anno 2016

- e' stata rilevata una diminuzione degli oneri finanziari dovuta ai positivi effetti sul bilancio del contratto di finanziamento sottoscritto in data 24/11/2014 tra il Consorzio ZIPR e il Fondo di Rotazione Iniziative Economiche (FRIE) e dei n. 2 contratti di sottoscritti con la Banca di Credito Cooperativo Pordenonese che ha surrogato, con una netta diminuzione dei tassi di interesse applicati, i finanziamenti non coperti da contributo regionale precedentemente in essere con la Banca Mediocredito del FVG e con la Banca Popolare Friuladria. E' stata inoltre condotta una rinegoziazione rispetto al tasso di interesse applicato sull'anticipazione del conto di tesoreria consortile.

L'andamento degli oneri finanziari risulta essere il seguente:



## 2) AREA QUALITÀ E COMUNICAZIONE:

### **2.a) Rinnovo Certificazioni**

Il Consorzio ha già da tempo reso conforme al propria organizzazione ai dettami impartiti dalle norme UNI EN ISO 9001 e UNI EN ISO 14001 nel rispetto delle quali opera e secondo la quali ha ottenuto le certificazioni della propria organizzazione.

Nel corso dell'anno 2016 Il Consorzio ha sostenuto sia le Verifiche Ispettive Interne che la verifica di rinnovo dell'ente di certificazione Kiwa Cermet di Bologna tenutesi nei giorni 13, 14 e 15 ottobre 2016. A seguito di tali verifiche il consorzio ha certificato la propria organizzazione secondo le nuove norme UNI EN ISO 9001-2015 e UNI EN ISO 14001:2015

### **2.b) Bilancio Sociale**

Le analisi condotte sull'organizzazione consortile hanno portato, sin dal 2001, alla rendicontazione dei dati delle diverse attività svolte dal Consorzio, fondamentali Input di ingresso all'attività di Riesame della Direzione.

Nel corso dell'anno 2016 si è provveduto alla raccolta, analisi e report di tutti i dati significativi derivanti dalle attività e dai processi del Sistema Integrato Qualità e Ambiente del Consorzio ed alla pubblicazione del Bilancio Sociale dell'attività del Consorzio con l'inserimento dell'aggiornamento a tutto l'anno 2015. L'elaborato, approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 44 del 26/09/2016, è stato pubblicato all'interno della sezione trasparenza del sito web consortile e messo a disposizione di tutti gli stakeolders.

### **2.c) Sito Web**

Il Consorzio ha sviluppato, negli ultimi anni, il proprio sito Web. Il portale che già prevede molteplici funzionalità (area download, showroom virtuale, area aziende...) dovrà essere ulteriormente sviluppato al fine di diventare piattaforma per l'erogazione di servizi alle aziende insediate e per essere adeguato ai nuovi obblighi normativi derivanti dall'applicazione della nuova normativa in materia di trasparenza amministrativa.

Nel corso dell'anno 2016 si è provveduto al costante aggiornamento della sezione relativa ai dati aziendali, alla pubblicazione di news ed all'aggiornamento dell'area download consentendo un facile e diretto accesso ai principali documenti consortili. In conformità alla normativa vigente si è provveduto altresì ad aggiornare la sezione 'Amministrazione Trasparente' con la conseguente pubblicazione dei dati previsti dalla normativa relativa alla 'Trasparenza e anticorruzione'.

### **2d) Attenzione al Territorio e attività promozionale.**

Il Consorzio ha sempre mantenuto con il territorio un forte legame concretizzatosi spesso nella concessione di contributi e sostegni a diverse iniziative di carattere culturale e sociale all'interno del mandamento di competenza.

Nel corso dell'anno 2016, sia pur in tono ridotto date le limitate risorse finanziarie ed i vincoli importati dalla normativa regionale, il Consorzio ha erogato fondi a sostegno di numerose iniziative locali.

### **2e) Collaborazioni con gli istituti scolastici**

Il Consorzio ha da sempre mantenuto uno stretto legame con gli istituti scolastici del

territorio collaborando, tra l'altro, nei progetti per l'orientamento lavorativo e per il conseguimento, da parte degli studenti, di esperienze aziendali. Il Consorzio collabora altresì per favorire il reinserimento lavorativo con lo strumento delle Borse Lavoro.

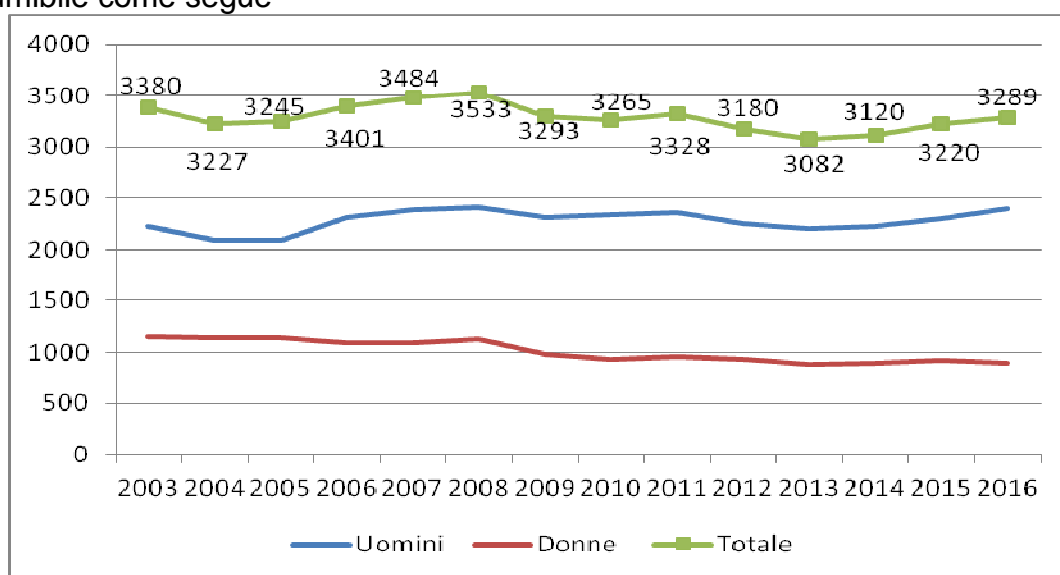
Nel corso dell'anno 2016, si è svolto presso la sede consortile n. 2 stage aziendali da parte di studenti degli istituti scolastici superiori del sanvitese.

### 3) AREA GESTIONE TERRENI

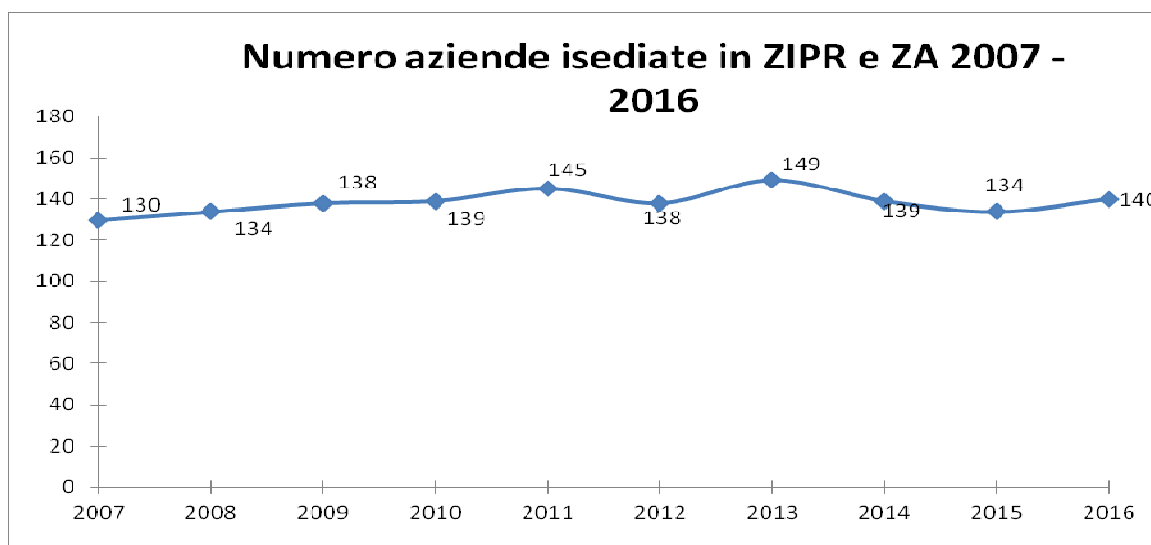
#### **3a) Situazione insediamenti**

Al termine dell'esercizio 2016 risultano insediate in ZIPR ed in ZA n. 140 attività produttive con un totale di circa 3.289 addetti diretti. L'indotto è stimato in circa 750 dipendenti (pari al 25% dei dipendenti diretti).

L'andamento occupazionale nelle aree (indicatore strategico del Consorzio) è riassumibile come segue



L'andamento complessivo delle aziende insediate (ulteriore indicatore strategico dell'attività consortile) risulta essere riassumibile come segue:



### **3b) Situazione aree PIP**

Al 31/12/2016 la superficie complessiva della ZIPR risulta essere pari a ha 371.97.00, di cui:

- Area ceduta alle aziende in piene proprietà: ha 219.07.16;
- Area ceduta alle aziende in diritto di superficie: ha 06.97.81
- Aree non cedibili: ha 122.69.97
- **Aree ancora cedibili per insediamenti: 23.12.06 di cui circa 17 ha di proprietà.**

### **3c) Strumenti Urbanistici**

Nel corso dell'anno 2016 non sono stati apportati modificazioni agli strumenti urbanistici del Comune di San Vito al Tagliamento relativamente all'area produttiva della ZIPR. E' inoltre ancora in corso la redazione del Piano Territoriale Infraregionale della ZIPR.

### **3d) Acquisizione aree**

Nel corso dell'anno 2016 sono stati acquistati terreni per un totale di ha. 02.69.10 come da dettaglio di seguito riportato:

- a) Acquisto terreni entro PIP: mq 16.260 mq;
- b) Riacquisto diritto superficie terreno industriale ceduto e non utilizzato: mq 6.520;
- c) Terreni fuori PIP: mq 4.130.

### **3e) Cessione aree**

Nel corso dell'anno 2016 si sono formalizzate le seguenti cessioni di aree:

Ditta	data	Mq	Valore storico	Valore cessione	Plusvalenza
Matermacc Spa	01/04/2016	55.708	770.727,12	1.837.950,00	<b>1.067.222,88</b>
Anoxidall Srl	28/06/2016	154	278,37	5.390,00	<b>5.111,63</b>
Nord Est Group Srl	22/07/2016	7.650	236.721,90	286.470,00	<b>49.748,10</b>
TPS Srl	13/09/2016	2.700	15.310,46	81.000,00	<b>65.689,54</b>
INWIT Spa	27/10/2016	103	184,18	58.000,00	<b>57.813,82</b>
<b>Totale</b>		<b>66.315</b>	<b>1.023.222,03</b>	<b>2.268.810</b>	<b>1.245.587,97</b>

Altre ditte hanno inoltre già manifestato interessi per l'acquisto di terreni. La conclusione di dette pratiche, unitamente alla conclusione di ulteriori trattative in corso non ancora formalizzate, costituiscono base per il buon proseguo dell'attività consortile per gli anni 2017-2018.

Il prezzo di cessione dei terreni è stato diversificato, con deliberazione assembleare n. 7 del 09/04/14, come di seguito riportato:

#### **fascia 1**

prezzo applicato: da 45 a 50 euro/mq

aree fascia 1: sono classificate in fascia 1 tutte le aree di forma regolare site lungo la SR 463, infrastrutturate e collegate a tutti i servizi della Zona Industriale (rete fognaria bianca e nera, metanodotto, rete viaria, pubblica illuminazione, raccordo ferroviario (anche potenziale), reti tecnologiche);

### **fascia 2**

prezzo applicato da 40 a 45 euro/mq

aree fascia 2: sono classificate in fascia 2 tutte le aree di forma regolare site lungo la viabilità interna della Zona Industriale e precisamente:

- a ovest di via Gemona;
- a ovest di via Armenia da via Clauzetto a via Bordano;
- nell'area espansione NORD ove non classificabile in fascia 1 (non lungo la SR 463);
- est di via dei comunali.

infrastrutturate e collegate a tutti i servizi della Zona Industriale (rete fognaria bianca e nera, metanodotto, rete viaria, pubblica illuminazione, reti tecnologiche...). Tali aree possono o meno essere servite dal Raccordo Ferroviario.

### **fascia 3**

prezzo applicato da 35 a 40 euro/mq

aree fascia 3: sono classificate in fascia 3 le seguenti aree

- a est di via Gemona (area espansione verso il Tagliamento);
- a est di via Armenia da via Clauzetto a via Bordano (area espansione verso il Tagliamento);
- aree di forma irregolare e di superficie ridotta o la cui conformazione renda il lotto marginale o inadatto all'impianto di una nuova attività industriale.

definendo, per la determinazione del prezzo di cessione dei terreni all'interno del range indicato all'interno delle singole fasce, i seguenti criteri:

- **fattore occupazionale** con la valutazione dell'intensità e tipologia di manodopera richiesta dall'insediamento anche sulla scorta dell'attività produttiva prevista;
- **fattore ambientale** con la valutazione del potenziale impatto ambientale dell'attività in ordine all'attività produttiva prevista, al traffico veicolare pesante ed agli aspetti ambientali diretti ed indiretti;
- **tipologia produttiva** con la valutazione dell'innovazione tecnologica intrinseca alla tipologia produttiva prevista e lo sviluppo di ricerca;
- **filiera produttiva** con la valutazione degli eventuali collegamenti e sinergie tra l'insedianda attività industriale e le attività produttive già presenti;
- **utilizzo infrastrutture** con la valutazione della potenzialità di utilizzo delle infrastrutture da parte dell'insedianda attività produttiva ed in particolare utilizzo del metanodotto, raccordo ferroviario, mensa interaziendale, asilo nido, Keymec.

In caso di riacquisto di aree dismesse interne alla Zona Industriale, con o senza

annessi opifici industriali, il prezzo di cessione viene definito dal Consiglio di Amministrazione in considerando il prezzo corrisposto per il riacquisto dell'immobile (compreso oneri diretti quali spese per notaio, imposte di registro...) maggiorato del 10% a titolo di spese generali. In ogni caso il prezzo definitivo applicato non potrà essere inferiore al prezzo minimo previsto per i terreni in fascia 3.

Il controvalore delle aree cedibili **attualmente di proprietà** del Consorzio (valorizzate a prezzo di cessione come definito con deliberazione dell'assemblea n. 7 del 09/04/14 è di oltre 5.400.000 euro (derivante dalla valorizzazione di mq 135.000 in fascia 2 e mq 30.000 in fascia 3 con una riduzione per infrastrutture pari al 15%))

#### 4) INFRASTRUTTURAZIONE NEL CORSO DELL'ANNO 2016

Di seguito si vuole dare evidenza dell'evoluzione dell'impegno del Consorzio nei suoi compiti di infrastrutturazione della zona industriale. Tale impegno, sia finanziario che di risorse umane, è stato notevole anche se negli ultimi esercizi ha risentito della riduzione dei finanziamenti regionali dedicati all'infrastrutturazione delle aree produttive.

Lo stato di fatto delle opere pubbliche che hanno interessato l'ultimo triennio risulta essere il seguente:

LAVORO	AFFIDAMENTO PROGETTO	APPROVAZION E PROGETTO ESECUTIVO	DATA DEL CONTRATTO	INIZIO LAVORI	FINE LAVORI	IMPORTO DEL QUADRO ECONOMICO	DI CUI CON CONTRIBUTO REGIONALE	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	FINE 2016
<b>RACCORDO FERROVIARIO</b>															
PIAZZALE DI DEPOSITO DELLE MERCI A SERVIZIO DELLO SCALO FERROVIARIO – 1° STRALCIO	lettera 25/01/2006 prot. 252 + DELIB. N. 95 18/07/2006	DELIB. N. 97 18/07/2006	25/5/2009	28/4/2009	4/8/2010	€ 4.040.240,63	€ 3.485.000,00	FINE LAVORI							-
RETE DI SMALTIMENTO ACQUE CON IMPIANTO DI TRATTAMENTO E DELL'IMPIANTO DI ILLUMINAZIONE PIAZZALE DEPOSITO MERCI A SERVIZIO DELLO SCALO FERROVIARIO DELLA Z.I.P.R.	lettera 25/01/2006 prot. 253 + DELIB. N. 95 18/07/2006	DELIB. N. 99 18/07/2006	25/5/2009	28/4/2009	30/7/2010	€ 788.306,13	€ 700.000,00	FINE LAVORI							-
REALIZZAZIONE DELL'IMPIANTO ANTINCENDIO A SERVIZIO DELLO SCALO FERROVIARIO E DEL PIAZZALE DEPOSITO MERCI	lettera 25/01/2006 prot. 254 + DELIB. N. 95 18/07/2006	DELIB. N. 101 18/07/2006	25/5/2009	28/4/2009	30/7/2010	€ 1.059.039,63	€ 935.000,00	FINE LAVORI							-
NUOVI RACCORDI FERROVIARI A SERVIZIO DI FUTURI INSEDIAMENTI	AFF. PROG. GENERALE: 19/03/2007 + lettera 30/10/2008 prot. 3893 + DELIB. N. 102 13/11/2008	DELIB. N. 3 21/01/2010	22/5/2012	23/5/2012	15/12/2015	€ 1.530.726,83	€ 1.295.870,04			INIZIO LAVORI	REALIZZAZIONE LAVORI	REALIZZAZIONE LAVORI	FINE LAVORI		DA E RENDICONTARE ENTRO 31/12/2017



16° STRALCIO - NUOVI RACCORDI FERROVIARI						€ 2.380.000,00	€ 2.105.869,51							DA FINANZIAR E E PROGETTARE (PREVISIONE PROG. TRIENNALE: 2018)
REALIZZAZIONE DI RACCORDO PARTICOLARE A SERVIZIO DI INSEDIAMENTO PRODUTTIVO	DELIB. N. 26 04/06/2014	DELIB. N. 29 08/04/2015				€ 385.000,00	€ 260.694,46					PROGETTAZIONE ESECUTIVA	PROGETTAZIONE ESECUTIVA	DA FINANZIAR E E PROGETTARE (PREVISIONE PROG. TRIENNALE: 2017)
REALIZZAZIONE DI UN PIAZZALE DI DEPOSITO MERCI A SERVIZIO DELLO SCALO FERROVIARIO - 2° STRALCIO						€ 735.000,00	€ 660.000,00							DA FINANZIAR E E PROGETTARE (PREVISIONE PROG. TRIENNALE: 2019)
REALIZZAZIONE DI UFFICI E INFRASTRUTTURE LOGISTICHE A SERVIZIO DELLO SCALO FERROVIARIO						€ 600.000,00	€ 520.000,00							DA FINANZIAR E E PROGETTARE (PREVISIONE PROG. TRIENNALE: 2019)
<b>IMPIANTO DI DEPURAZIONE</b>														
LAVORI DI AMPLIAMENTO, ADEGUAMENTO E AMMODERNAMENTO DELL'IMPIANTO DI DEPURAZIONE DELLA ZIPR - II° STRALCIO + COMPLETAMENTO DELLE OPERE	vedi I° stralcio	DELIB. N. 125 14/11/2003 + DELIB. N. 154 14/12/2006 + DELIB. N. 47 09/04/2009	12/10/2007 + 02/09/2009	02/08/2007 + 31/07/2009	11/11/2010	€ 2.155.077,33	€ 1.350.000,00	FINE LAVORI						-

OPERE PER LA REALIZZAZIONE AL DEPURATORE DELLE LINEE DI TRATTAMENTO FANGHI FOSSE SETTICHE, RIFIUTI PULIZIA FOGNATURE, FANGHI PRODOTTI DAL TRATTAMENTO DELLE ACQUE REFLUE URBANE – I° LOTTO	DELIB. N. 77 21/12/2015	DELIB. N. 79 21/12/2015				€ 361.195,00	€ -					PROGETTAZIONE ESECUTIVA	REALIZZAZIONE LAVORI	DA COLLAUDARE
OPERE PER LA REALIZZAZIONE AL DEPURATORE DELLE LINEE DI TRATTAMENTO FANGHI FOSSE SETTICHE, RIFIUTI PULIZIA FOGNATURE, FANGHI PRODOTTI DAL TRATTAMENTO DELLE ACQUE REFLUE URBANE – II° LOTTO						€ 468.805,00	€ -							DA PROGETTARE ESECUTIVAMENTE (PREVISIONE PROG. TRIENNALE: 2018)
<b>STRADE</b>														
S.S. 463 "DEL TAGLIAMENTO" TRONCO PORTOGRUARO – PONTE TAGLIAMENTO - PROGETTO PER LA COSTRUZIONE DI UNA NUOVA ROTATORIA AL Km. 42+800	DELIB. N. 74 29/06/2007	DELIB. N. 56 23/05/2008 + DELIB. N. 121 21/12/2009	12/05/2010 + 23/09/2010	19/4/2010	15/4/2011	€ 1.042.963,93	€ 831.000,00	INIZIO LAVORI	FINE LAVORI					-
OPERE DI URBANIZZAZIONE PRIMARIA DELL'AREA DI ESPANSIONE NORD DELLA ZIPR – 1° STRALCIO	DELIB. N. 98 21/10/2009	DELIB. N. 31 22/02/2010	15/12/2010	16/12/2010	14/11/2011	€ 500.536,41	€ 273.468,36	REALIZZ. PROGETTO	REALIZZ. LAVORI					-

LAVORI STRADALI DI MANUTENZIONE ORDINARIA IN ZIPR	DET. N. 336 05/11/2010 (delega CdA)	DELIB. N. 126 08/11/2010	15/2/2011	21/12/2010	30/6/2011	€ 241.972,81	€ -	REALIZZ. PROGETT O	REALIZZ. LAVORI						-
LAVORI DI SISTEMAZIONE DELLE PAVIMENTAZIONI BITUMATE IN ZONA INDUSTRIALE - MANUTENZIONE ORDINARIA 2016						€ 200.000,00	€ -								DA FINANZIAR E E REALIZZARE (PREVISIONE PROG. TRIENNALE: 2017)
OPERE DI URBANIZZAZIONE PRIMARIA DELL'AREA DI ESPANSIONE NORD DELLA ZONA INDUSTRIALE PONTE ROSSO - 2° STRALCIO						€ 2.940.000,00	€ 2.475.486,59								DA OTTENERE E CONTRIBUITO E PROGETTARE (PREVISIONE PROG. TRIENNALE: 2019)
COMPLETAMENTO DI STRADA DI PENETRAZIONE ALLA FASCIA EST DELLA ZONA INDUSTRIALE						€ 150.000,00	€ -								DA PROGETTARE (PREVISIONE PROG. TRIENNALE: 2017)
REALIZZAZIONE DI STRADA DI URBANIZZAZIONE NELLA PARTE NORD DELLA ZIPR						€ 220.000,00	€ -								DA PROGETTARE (PREVISIONE PROG. TRIENNALE: 2017)
<b>FOGNATURE</b>															
25° LOTTO P.I.P.	DELIB. N. 161 14/12/2007	DELIB. N. 2 21/01/2008	10/3/2010	15/1/2010	4/8/2010	€ 999.118,02	€ 789.000,00	REALIZZ. LAVORI							-
26° LOTTO P.I.P.	DELIB. N. 126 22/12/2008	DELIB. N. 3 20/01/2009	16/2/2011	27/12/2010	7/1/2012	€ 1.090.755,76	€ 980.000,00		REALIZZ. LAVORI						-
27° LOTTO P.I.P.	DET. N. 306 29/12/2009 (delega CdA)	DELIB. N. 109 21/09/2010				€ 800.000,00	€ 724.411,50	REALIZZ. PROGETT O							DA OTTENERE E CONTRIBUITO ED APPALTARE

															(PREVISIONE PROG. TRIENNALE: 2018)
28° LOTTO P.I.P.	DET. N. 417 27/12/2010 (delega CdA)	DELIB. N. 7 21/01/2011				€ 1.550.000,00	€ 1.395.313,61		REALIZZ. PROGETTO						DA OTTENERE CONTRIBUTO ED APPALTARE (PREVISIONE PROG. TRIENNALE: 2019)
29° LOTTO P.I.P.	DET. N. 224 27/09/2011 (delega CdA)	DELIB. N. 104 23/11/2011	24/3/2015	9/2/2015	15/7/2015	€ 400.000,00	€ 352.935,50		REALIZZ. PROGETTO			REALIZZ. LAVORI		DA RENDICONTARE ENTRO 31/12/2017	
INTERVENTI URGENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA RETE DI FOGNATURA BIANCA	-	DETERM. N. 229 5/12/12	19/4/2013	24/6/2013	3/8/2013	€ 62.382,76	€ -		REALIZZ. PROGETTO	REALIZZAZIONE LAVORI				-	
RIPRISTINO DELLA FUNZIONALITA' IDRAULICA DELLA ROGGIA BIANCA						€ 280.000,00	€ 280.000,00							DA OTTENERE CONTRIBUTO E PROGETTARE (PREVISIONE PROG. TRIENNALE: 2017)	
REALIZZAZIONE DI UN CANALE FUGATORE DIRETTO VERSO IL FIUME TAGLIAMENTO A SERVIZIO DELLA RETE ACQUE BIANCHE DELLA ZONA INDUSTRIALE PONTE ROSSO						€ 6.600.000,00	€ 5.987.754,10							DA OTTENERE CONTRIBUTO E PROGETTARE (PREVISIONE PROG. TRIENNALE: 2017)	

EDIFICI													
LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE ED AMPLIAMENTO DELLA MENSA INTERAZIENDALE	DET. N. 26 28/01/2009 (delega CdA)	DELIB. N. 89 17.09.2009	16/06/2011 + 10/08/2011	02/05/2011 + 18/07/2011	5/12/2012	€ 2.196.657,42	€ 1.848.000,00		INIZIO LAVORI	FINE LAVORI			-
STRAORDINARIA MANUTENZIONE E REALIZZAZIONE SCALA DI ACCESSO ESTERNO ASILO NIDO	DET. N. 163 23/09/2014	DELIB. N. 44 17.07.2015				€ 40.000,00	€ -					REALIZZAZIONE PROGETTO	-
ALTRE RETI TECNOLOGICHE													
REALIZZAZIONE DELLA RETE DI DISTRIBUZIONE DEL GAS METANO NELLA ZONA INDUSTRIALE PONTE ROSSO - 2° STRALCIO	DELIB. N. 84 17/09/2009	DELIB. N. 111 31.12.2009	26/8/2010	15/7/2010	18/5/2012	€ 2.178.892,10	€ 1.971.656,70		INIZIO LAVORI	REALIZZ. LAVORI	FINE LAVORI		-
IMPIANTO FOTOVOLTAICO A SERVIZIO DELL'IMPIANTO DI DEPURAZIONE	DET. N. 39 03/02/2010	DELIB. N. 28 22/02/2010	26/11/2010	11/11/2010	20/4/2011	€ 294.212,25	€ -		REALIZZ. PROGETTO	FINE LAVORI			-
REALIZZAZIONE DELLA RETE DI DISTRIBUZIONE DEL GAS METANO NELLA ZONA INDUSTRIALE PONTE ROSSO - 3° STRALCIO	DELIB. N. 160 22/12/2010					€ 1.160.000,00	€ 1.073.032,79						DA OTT. CONTRIBUTO E PROGETTO ESEC (PREVISIONE PROG. TRIENNALE: 2018)
PROGETTO PER LA COSTRUZIONE DELLA RETE DUALE PER LA DISTRIBUZIONE ACQUA POTABILE E NON POTABILE AL SERVIZIO DELLA ZIPR						€ 6.850.000,00	€ 5.960.808,75						DA OTTENERE CONTRIBUTO E PROGETTARE (PREVISIONE PROG. TRIENNALE: 2017)

## 5) AREA AMBIENTE

### **5a) Ufficio Ambiente**

L'Ufficio Ambientale, costituito già a partire dall'anno 2005, ha il compito di svolgere, di concerto con un professionista esterno specializzato, l'attività di supporto sia al Consorzio che alle Aziende insediate fornendo loro la consulenza necessaria affinché possano operare nel rispetto della vigente normativa. E' inoltre carico dell'ufficio ambiente la gestione del nuovo laboratorio di analisi realizzato presso l'impianto di depurazione.

L'organico dell'ufficio Ambiente si compone di un'unica figura a tempo parziale.

L'aumentata autonomia operativa del personale addetto ha consentito, già dall'anno 2011, una progressiva riduzione degli oneri relativi alla consulenza ambientale prestata da professionista esterno.

Il personale dell'uffici ambientale del Consorzio partecipa inoltre

- alle conferenze dei servizi presso la Provincia di Pordenone per il rilascio delle autorizzazioni AUA alle aziende insediate tenute ad ottenere tale tipologia di autorizzazione;
- alle conferenze dei servizi presso la Regione Autonoma FVG per il rilascio delle autorizzazioni AIA alle aziende insediate tenute ad ottenere tale tipologia di autorizzazione;
- in entrambi i casi il Consorzio esprime propri pareri di merito sulla gestione delle acque reflue derivanti dagli insediamenti.

### **Autorizzazioni ambientali**

Sono state inoltre ottenute le seguenti autorizzazioni ambientali:

- AIA per l'Impianto di depurazione della ZIPR (decreto n. 1305 PN/AIA/103 del 07/07/2015);
- AUA per gli scarichi della fognatura bianca in Roggia Roja collettori est ed ovest (determinazione provinciale n. 1.846 del 31/07/2015);
- AUA per lo scarico delle acque meteoriche di dilavamento e di raffreddamento in roggia rigolo versa - ZA viale Zuccherificio (determinazione provinciale n. 1.846 del 31/07/2015);

E' inoltre in corso la pratica con la LTA spa per il rinnovo dello scarico della fognatura nera della Zona Artigianale in fognatura nera comunale.

Nel corso dell'anno 2016 è stata aggiornata e modificata e modificata l'autorizzazione AIA relativa all'impianto di depurazione al fine dell'avvio del servizio di depurazione contro terzi dei rifiuti CER 20.03.04 e 20.03.05 e 19.08.05 (decreto di aggiornamento e modifica n. 2.166 del 18/10/2016)

### **5b) Monitoraggio Ambientale**

Il Consorzio ha mantenuto l'attenzione ambientale tradizionalmente riservata dall'ente al territorio. Particolare rilievo viene riservato al "monitoraggio dell'ambiente" che

prevede, oltre alle attività prescritte dagli enti autorizzatori, il monitoraggio degli scarichi delle aziende insediate, degli impianti del Consorzio e l'analisi degli ulteriori aspetti ambientali presenti in ZIPR nell'ottica sia della prevenzione di possibili fenomeni dannosi per l'ambiente che per la raccolta dei dati necessari all'implementazione dei programmi di miglioramento, di sorveglianza e controllo.

Nel corso dell'anno 2016 si sono quindi attuati i piani di:

- monitoraggio scarichi delle aziende insediate sia in fognatura nera che in fognatura bianca andando ad analizzare quei parametri che, data l'attività delle differenti ditte, possono essere più probabilmente presenti all'interno degli scarichi;
- monitoraggio dello scarico terminale del depuratore consortile, dei collettori fognari delle acque bianche e della fognatura della Zona Artigianale andando a ricercare tutti i parametri prescritti dagli enti preposti e tutti gli ulteriori parametri ritenuti utili al fine della valutazione dell'attività di depurazione svolta e alla tutela ambientale;
- monitoraggio e analisi delle risorse idriche del Consorzio;
- monitoraggio e analisi delle acque del sottosuolo mediante il prelievo di campioni dai pozzi spia realizzati in ZIPR;
- monitoraggio delle acque della Roggia Roja, ricettore dello scarico del depuratore.
- Si sono condotte delle analisi dell'aria con particolare riguardo alla ricerca di sostanze odorigene con l'istallazione di campionatori passivi (radielli) in grado di incamerare le eventuali sostanze chimiche presenti nell'aria;
- sono stati temporaneamente sospesi i monitoraggi relativi al rumore e dell'illuminazione data la necessità di provvedere alla ridefinizione dei parametri da analizzare, dei punti di prelievo e delle modalità di svolgimento.

### **5c) Laboratorio analisi**

E' stato realizzato, all'interno delle opere di adeguamento, ampliamento e ammodernamento dell'impianto di depurazione, un locale da adibire a laboratorio ove effettuare alcune analisi chimiche con strumentazione e personale del Consorzio. Tale nuova attività permette sia di contenere i costi per analisi chimiche che di effettuare in modo veloce e funzionale analisi in caso di necessità.

Nel corso dell'anno 2016 è proseguita l'attività del laboratorio consortile che ha eseguito in proprio prove ed analisi non prescrittive ma utili alla valutazione di aspetti sia ambientali che di gestione dell'impianto di depurazione. Tale esecuzione diretta ha pertanto limitato il ricorso a laboratori di analisi esterni. L'attività di analisi diretta avrà maggiore impulso nell'anno 2017.

### **5d) Punto Zero Ambientale**

Nel corso dell'anno 2016, oltre all'esecuzione di tutti i monitoraggi e analisi già rappresentate, il Consorzio ha avviato con ARPA FVG un progetto di monitoraggio ambientale finalizzato ad ottenere una fotografia dello stato di salute delle acque, dei terreni, delle piante e dell'aria dell'area produttiva. In tale ambito verranno conferiti dal Consorzio i dati delle analisi già attuate mentre ARPA provvederà allo studio ed elaborazione dei nuovi piani di analisi.

I dati raccolti e organizzati creeranno una base per il monitoraggio, nel tempo, dell'andamento dei parametri anche in funzione dello sviluppo dell'area produttiva del Sanvitese. I modelli matematici che verranno realizzati consentiranno pertanto una valutazione preventiva dell'impatto ambientale dei nuovi insediamenti produttivi permettendo di prevenire potenziali problemi ambientali già nella fase progettuale degli insediamenti. Il progetto verrà coordinato dall'Arpa FVG che avrà compito di regista e interlocutore principale dell'ente consortile garantendo altresì l'imparzialità dell'analisi. Le risorse finanziarie saranno trovate anche nell'ambito dell'applicazione della LR 3/15 'Rilancimpresa FVG' che prevede espressamente, per gli enti di sviluppo industriale (una volta terminate le operazioni di riordino), la possibilità di divenire APEA - Area Produttiva Ecologicamente Attrezzate. Il progetto, attuato per la prima volta ed in via sperimentale nell'agglomerato industriale del Ponte Rosso, potrà essere replicato, una volta validato nei metodi e nei contenuti, anche nelle altre grandi aree industriali regionali che intendano ottenere la certificazione APEA.

### **5e) 'Tavolo di Concertazione per la rilevazione e il contrasto dei fenomeni di inquinamento atmosferico'**

Dal mese di novembre 2016, inoltre, il Consorzio partecipa al "Tavolo di Concertazione per la rilevazione e il contrasto dei fenomeni di inquinamento atmosferico", insieme al Comune di San Vito al Tagliamento, Arpa e Azienda sanitaria con i quali è stata avviata una collaborazione per dare uniformità e coerenza alle azioni intraprese per il controllo delle emissioni odorigene nel territorio del Sanvitese.

### **5f) Fonti Energetiche Alternative**

E' proseguita la produzione degli impianti fotovoltaici installati presso l'impianto di depurazione consortile. L'attuale potenza degli impianti fotovoltaici realizzati dal Consorzio risulta quindi pari a circa 105 Kw.

L'energia prodotta soddisfa parte del fabbisogno energetico dell'impianto di depurazione e del deposito attrezzature consortili con un relativo minor onere per l'acquisto di corrente elettrica.

Nel corso dell'anno 2016 detti impianti hanno consentito la produzione di circa 106.000 Kw che ha comportato un incasso di contributi GSE per circa euro 41.000,00 e un risparmio per mancato acquisto di corrente elettrica per circa euro 19.000,00. La produzione fotovoltaica ha inoltre consentito, nel solo anno 2016, il risparmio di 56.000 Kg di CO2.

## **6) SERVIZI**

### **6.a) Servizi generali e comuni**

- **Servizio collettamento acque bianche:** il Consorzio ha realizzato, nel tempo, una rete di oltre 19.000 ml per lo smaltimento delle acque bianche provenienti dall'area produttiva del Ponte Rosso. La rete, che confluisce le proprie acque direttamente in corso d'acqua superficiale (Roggia Roja), è dotata di **sistemi di intercettazione** che permettono, in caso di emergenza, la chiusura totale dei



collettori fognari e l'invio delle acque bianche potenzialmente inquinate direttamente ai vasconi di accumulo interni all'impianto di depurazione. Tali impianti possono essere azionati sia manualmente in che automaticamente in caso di allarme.

Nel corso del 2016 sono stati eseguiti interventi puntuali di manutenzione ordinaria della rete fognaria bianca e di miglioramento degli innesti oltre che alla manutenzione ordinaria programmata e pulizia delle caditoie stradali. Altri importanti interventi di rifacimento e nuova costruzione di fognature bianche e nere sono previsti dal Piano Triennale delle OOPP e attualmente in attesa di finanziamento.

- **Servizi di collettamento acque nere:** il Consorzio ha realizzato, nel tempo, oltre 16.000 metri di condotte fognarie nere. Gli importanti interventi attuati negli ultimi anni hanno portato alla sostituzione di buona parte delle condotte esistenti con condotte in ghisa sferoidale, in grado di fornire maggiore tenuta e garantire una migliore conservazione nel tempo.

Nel corso del 2016 sono stati eseguiti interventi puntuali di manutenzione ordinaria, pulizia, e video ispezione per la ricerca di infiltrazioni. Anche per la rete fognaria nera sono previsti dal Piano Triennale delle OOPP importanti interventi di rifacimento e nuova costruzione che attualmente sono in attesa di finanziamento.

- **Servizi di depurazione delle acque:** il Consorzio ha attuato, negli ultimi anni, importanti lavori di ampliamento e ammodernamento dell'impianto di depurazione delle acque reflue della ZIPR. L'impianto così come ora realizzato opera mediante una depurazione di tipo biologico che confluisce successivamente nei laghetti di fitodepurazione realizzati in adiacenza all'impianto stesso. All'interno di tali laghetti l'acqua, già depurata, subisce un ulteriore affinamento naturale prima di essere immessa nel corso d'acqua ricettore. A protezione del comparto biologico è stato realizzato un comparto chimico-fisico di emergenza da utilizzarsi in caso di scarichi anomali in entrata al depuratore consortile.

Nel corso del 2016

- è proseguita l'attenta gestione dell'impianto con l'esecuzione di tutti gli interventi manutentivi e gestionali necessari a garantirne la piena efficienza.

- è stata prevista la realizzazione di un 4° stralcio delle opere per la realizzazione dei locali ad uso magazzino, deposito ed officina, al potenziamento della linea fanghi, alla realizzazione di un comparto per il trattamento dei residui dalla pulizia delle caditoie stradali e per il completamento delle sistemazioni a verde.

- sono stati realizzati i lavori relativi alle 'opere per la realizzazione al depuratore delle linee di trattamento fanghi fosse settiche, rifiuti pulizia fognature, fanghi prodotti dal trattamento delle acque reflue urbane' che hanno consentito l'avvio del servizio di depurazione conto terzi nel mese di novembre 2016 .

- è stato attivato, nel mese di novembre 2016, il servizio di depurazione conto

terzi del rifiuto CER 20.03.04. Il servizio è disciplinato da un apposito regolamento per il conferimento dei reflui che fissa, tra l'altro il prezzo di conferimento in euro 22,00/ton con una riduzione del 10% alle aziende associate all'Unione Artigiani di Pordenone. Nell'anno 2016 sono stati conferiti circa 385 mc di rifiuto con un fatturato pari ad euro 7.944,36.

- **Servizio di mantenimento rete viaria:** il Consorzio è proprietario della rete viaria della Zona Industriale. Provvede quindi direttamente all'esecuzione degli interventi manutentivi necessari a garantire la sicurezza del traffico veicolare, ivi compresi gli interventi di rifacimento della segnaletica e di pulizia meccanica della sede stradale.

Nel corso del 2016, è stata eseguita direttamente la pulizia meccanica delle strade, è stato eseguito il rifacimento di buona parte della segnaletica orizzontale e sono stati eseguiti direttamente gli interventi di manutenzione della pubblica illuminazione e l'aggiornamento della segnaletica verticale.

- **Servizio di movimentazione merci ferroviarie:** Il Raccordo Ferroviario della ZIPR è stato realizzato per dotare le aziende insediate in ZIPR di un nuovo strumento operativo. Le aziende possono sia usufruire delle infrastrutture di carico e scarico dei vagoni già realizzate che provvedere al collegamento diretto dei propri stabilimenti aziendali con il binario di dorsale mediante binari di raccordo particolari.

Il Raccordo Ferroviario potrà inoltre fungere da servizio anche alle aziende esterne alla realtà produttiva del Ponte Rosso. Il coinvolgimento di un maggior numero di aziende nella fruizione dei servizi ferroviari offerti permetterà all'Organo di Gestione di lavorare in modo economicamente conveniente ed incrementerà conseguentemente i ricavi consortili relativi all'aggio sulla movimentazione ferroviaria.

La movimentazione sul Raccordo Ferroviario della ZIPR è gestita dalla ditta Co.Rac.Fer. di Casale sul Sile giusta deliberazione n. 53 del 19/09/2013.

La movimentazione complessiva sul Raccordo Ferroviario della ZIPR è stata, nell'anno 2016, di complessivi 1.832 carri.

L'andamento della movimentazione carri, rapportata agli anni precedenti, risulta essere la seguente:

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	<b>2016</b>
carri	36	961	1308	1439	1977	2114	2512	2672	<b>1832</b>

La riduzione della movimentazione riscontrata nell'anno 2016 è dovuta alla sospensione del traffico ferroviario da parte della ditta Baunit Italia spa ed alla riduzione del traffico verso lo stabilimento Kronospan Italia Srl. Per l'anno 2017 si presume una ripresa della movimentazione che comunque si manterrà sotto i massimi registrati nell'anno 2015.

Nel corso del 2016 il Consorzio

- o ha proseguito nella gestione del Raccordo Ferroviario quale Gestore Comprensoriale Unico (GCU) giusto mandato con rappresentanza ricevuto

- da parte di tutte le aziende raccordate e in conformità delle disposizione del 'contratto per la gestione operativa del sistema costituito dal raccordo base e dai raccordi particolari' sottoscritto tra il Consorzio e RFI nel mese di luglio 2013;
- ha assistito gli organi di controllo nelle verifiche periodiche necessarie al mantenimento in esercizio dell'infrastruttura ferroviaria;
  - ha attuato gli interventi manutentivi necessari al mantenimento della conformità dell'impianto ferroviario. In particolare sono stati attuati, su prescrizione RFI, importanti interventi di manutenzione e ripristino per l'importo complessivo di circa euro 100.000;
  - ha proseguito i lavori di realizzazione di nuovi raccordi ferroviari a servizio di futuri insediamenti produttivi.
- **Logistica:** Il Consorzio ha realizzato, nell'ambito dei lavori dell'infrastruttura ferroviaria della ZIPR, un Piazzale Deposito Merci completo delle relative opere complementari (rete smaltimento acque, pubblica illuminazione, impianto antincendio). L'infrastruttura è in fase di affidamento all'Organo di Gestione.
- **Servizio Asilo Nido L'Abbraccio:** Il Consorzio ha realizzato, con un notevole impegno di risorse finanziarie, una struttura da adibire ad Asilo Nido e da porre al servizio delle aziende insediate in Zona Industriale Ponte Rosso. Nel corso del 2016 è proseguita la gestione dell'asilo nido "l'Abbraccio" da parte Cooperativa AMBRA di Reggio Emilia, assegnataria del servizio per il periodo dal 01/09/2015 al 31/08/2018 a seguito della procedura aperta europea tenutasi nell'anno 2015. L'asilo conta, al termine dell'esercizio, n. 48 bambini iscritti. Il successo riscontrato dall'iniziativa dimostra quanto importante sia stata la scelta di costruire detta opera al servizio dei lavoratori della Zona Industriale. L'aumento dei bambini iscritti, inoltre, ha comportato per il Consorzio ZIPR un costo per rette non coperte né dagli utenti né dai contributi regionali e delle aziende insediate pari, per l'Anno Scolastico 2015/2016, a circa euro 26.000; Ciò comporterà la necessità di rivalutare, al termine dell'AS 2016/2017, la quota di partecipazione delle famiglie alle rette dell'asilo nido interaziendale con conseguente adeguamento delle stesse.
- **Servizio Mensa Interaziendale Ponte Rosso:** Il Consorzio ha realizzato i lavori di ampliamento e manutenzione straordinaria della mensa interaziendale del Ponte Rosso riqualificando ed ampliando i locali. A seguito delle relative procedure di gara la gestione della mensa è stata affidata alla ditta Gemeaz Elior Spa di Milano per il periodo 01/01/2013 - 31/12/2018 .  
Nel corso del 2016 è proseguita la gestione della nuova mensa interaziendale da parte delle GEMEAZ ELIOR SPA di Milano, con la proposta dei nuovi servizi sviluppati quali la sala ristorante, il bar, la pizzeria e altre servizi a richiesta.
- **Servizio distribuzione gas metano a bassa pressione:** il Consorzio ha realizzato il primo e secondo stralcio della rete di distribuzione del Gas metano in bassa pressione in ZIPR con la realizzazione della cabina di 1° salto per prelievo, decompressione, e misura del gas metano e una posa in opera di

condotte per circa ml. 15.500. Questa importante infrastruttura comporterà notevoli vantaggi sia sotto l'aspetto economico che ambientale (minori costi e inquinamento rispetto ad altri combustibili attualmente utilizzati) e determinerà un'importante forma di ricavo per il Consorzio. Il consorzio ha altresì mutato l'alimentazione dei propri impianti termici dal precedente GPL a Metano conseguente un risparmio di oltre il 20%

Nel corso dell'anno 2016 il Consorzio ha attuato una politica di incentivo agli allacci delle aziende. Le utenze collegate al 31/12/16 risultano essere n. 58 (corrispondenti a 47 insediamenti) contro le n 53 al 31/12/2014 (corrispondenti a 44 insediamenti). I mc di gas transitati risultano essere, nel corso dell'anno 2016 e al netto dei volumi relativi alle aziende extra convenzione (pari a mc 19.334.116) pari a circa 5.652.725. Il relativo ricavo consortile per l'anno 2016 si è attestato a circa 80.000 euro.

- **Servizio connessione in fibra ottica:** il Consorzio ha provveduto a posare, in occasione dei lavori di realizzazione del metanodotto interno alla ZIPR, anche le necessarie canalizzazioni per la successiva stesura dei cavi di fibra ottica. Il Consorzio ha stipulato, al termine dell'anno 2011, con la ditta NCS di Pordenone, una convenzione per la stesura dei cavi e la fornitura del servizio alle aziende insediate.

Nell'anno 2016: è stata stipulata, in data 01/06/2016, con Fastweb S.p.A. un'ulteriore convenzione per la disciplina dell'uso delle infrastrutture consortili per fibra ottica per consentire l'offerta di servizi in banda larga alle aziende ivi insediate. Tale convenzione prevede l'utilizzo non esclusivo da parte di Fastweb S.p.A., delle infrastrutture esistenti, di proprietà del Consorzio, per il passaggio degli impianti in fibra ottica a fronte di un importo una tantum per l'IRU a 15 anni di 7 euro più IVA al metro lineare di micro-tubo posato. La prima richiesta di applicazione della convenzione ha previsto l'allaccio di otto insediamenti industriali con l'utilizzo di circa 7.700 m di infrastruttura e con il riconoscimento dell'importo una tantum per l'IRU a 15 anni di 53.550,00 euro più IVA.

- **Servizio di pubblica illuminazione:** è in fase di valutazione l'esperimento di una procedura di gara per l'affidamento della gestione della pubblica illuminazione, estensione e riconversione a LED degli attuali impianti..

Nell'anno 2016: è stata condotta la sola manutenzione ordinaria degli impianti. A seguito dell'abilitazione all'utilizzo di piattaforme elevatrici è stato possibile condurre la manutenzione ordinaria della Pubblica Illuminazione direttamente con proprio personale manutentivo.

- **Organizzazione convegni informativi:** Il Consorzio ha organizzato, anche nel corso dell'anno 2016, direttamente o a mezzo diverse associazioni e aziende, incontri informativi presso il centro direzionale della ZIPR.
- **Newsletter:** è proseguito nell'anno 2016 il servizio newsletter al fine della comunicazione periodica alle aziende insediate ed al territorio delle maggiori

novità concernenti l'attività consortile. In occasione delle newsletter viene inoltre proposto un articolo giuridico e di consulenza sul lavoro potenzialmente di interesse.

- **Reinserimenti Lavorativi:** Il Consorzio concede gratuitamente i propri spazi per l'organizzazioni di incontri formativi volti al reinserimento nel mondo lavorativo.

Nell'anno 2016: sono stati periodicamente organizzati incontri di orientamento al lavoro sia da parte del Centro per l'Impiego.

## **6.b) Servizi di manutenzione e valorizzazione delle aree verdi comuni**

- **Mantenimento standard:** Per quanto riguarda gli spazi verdi il Consorzio ha proseguito nel corso dell'anno 2016 nella sua opera di mantenimento dello standard attuale mediante l'effettuazione degli appropriati interventi manutentivi e andando a migliorare ulteriormente il verde presente con nuove semine e piantumazioni.
- **Manutenzione verde 2016:**
  - o Gli **sfalci** delle aree verdi comuni sono stati attuati principalmente da personale consortile con il limitato ausilio, per lo sfalcio di finitura e di aree non direttamente manutenibili dagli operatori in forza al consorzio, di ditte esterne;
  - o E' stato modificato il rapporto di lavoro di n. 1 operaio manutentore da part time verticale a tempo pieno. Tale modifica ha consentito l'esecuzione diretta di molteplici attività manutentive nel periodo invernale precedentemente affidate a terzi quali potature, manutenzione pubblica illuminazione e, manutenzione invernale del verde. Inoltre è stata conclusa la formazione in l'affiancamento del nuovo operatore;
  - o E' stata mantenuta l'efficienza e pulizia dell'**arredo urbano** installato in ZIPR al fine sia di prevenire l'abbandono di rifiuti con l'installazione di nuovi cestini che per rendere le principali aree di sosta più fruibili da parte degli utenti e di servizi igienici.
  - o Sono stati attuati interventi di **pulizia delle aree verdi** con la raccolta manuale ed il conferimento in discarica dei rifiuti abbandonati.

Nel corso dell'anno 2016 sono state acquistate n. 2 nuove macchine operatrici per la manutenzione delle aree verdi e della rete viaria in sostituzione a quelle precedentemente utilizzate, ormai vetuste.

- **Utilizzo delle aree cedibili non ancora alienate:** Nel corso dell'anno 2016 è proseguita la collaborazione con la locale Associazione dei Coltivatori diretti per quanto riguarda la coltivazione delle aree della Zona Industriale fino alla loro cessione alle Aziende. Tale collaborazione ha permesso al Consorzio di locare le aree acquisite e di non immediata cessione alle aziende agricole operanti sul territorio e alle aziende stesse di poter disporre di una maggior superficie coltivabile. Nella scelta dell'azienda cui locare temporaneamente le aree disponibili alla coltivazione il Consorzio ha privilegiato, in accordo con i Coltivatori Diretti, le aziende precedentemente proprietarie dei lotti acquisiti o già

coltivatrici degli stessi.

### **6.c) Servizi particolari a richiesta**

- **Assistenza allo sviluppo di raccordi ferroviari:** Il Consorzio si è rende disponibile, relativamente alla realizzazione dei raccordi particolari da parte delle aziende insediate, a provvedere all'esecuzione di tutte le pratiche necessarie alla realizzazione di detti binari (dalle progettazioni al reperimento di tutte le autorizzazioni per la realizzazione delle opere in oggetto) per conto delle ditte interessate;
- **Locazione terreni:** il Consorzio si è rende disponibile a locale, anche temporaneamente, alle aziende insediate porzioni di aree disponibili al fine del soddisfacimento di bisogni temporanei di spazi per il deposito o lo stoccaggio;
- **Sale riunioni e sale convegni:** il Consorzio offre alle aziende insediate e, più in generale, alle attività presenti sul territorio la possibilità di fruire di spazi attrezzati per riunioni o conferenze. I locali, dotati di impianto audio-video, vengono concessi in uso previo accordo con gli uffici consortili;
- **Pulizia aree private con spazzatrice stradale:** il Consorzio offre, su richiesta, il servizio di pulizia delle aree private a mezzo di spazzatrice stradale. Il servizio viene svolto direttamente degli operatori consortili con mezzi di proprietà e può essere saltuario o prevedere una cadenza periodica;
- **Aggiornamento segnaletica stradale:** il Consorzio, quale ente gestore della rete viaria interna alla Zona Industriale, provvede all'aggiornamento della segnaletica stradale relativa alle singole aziende. La modifica può avvenire sia direttamente su iniziativa del Consorzio che su specifica richiesta della ditta insediate;
- **Autorizzazione trasporti eccezionali:** il Consorzio procede a gestire, su richiesta delle ditte interessate ed in qualità di proprietario della rete viaria interna alla ZIPR, le pratiche relative al transito dei trasporti eccezionali sulla rete viaria consortile;
- **Pareri di conformità urbanistica ai progetti:** Il Consorzio rilascia, su richiesta degli organi competenti (comune, regione...) e per quanto di propria competenza, pareri di conformità urbanistica relativamente agli interventi edilizi previsti dalle aziende della Zona Industriale o richiede alle stesse di apportare le modifiche necessarie all'adeguamento dei progetti alle prescrizioni urbanistiche vigenti;
- **Conferenza dei servizi per autorizzazioni ambientali:** i tecnici ambientali del Consorzio partecipano alle conferenze dei servizi organizzate per il rilascio, alle aziende insediate, delle autorizzazioni ambientali necessarie allo svolgimento della propria attività.

- **Gestione telematica 'Impresa In Un Giorno'**: il Consorzio, come attore nella gestione delle pratiche relative alle aziende insediate in ZIPR, collabora, in via esclusivamente telematica (PEC), con gli enti preposti al rilascio delle necessarie autorizzazioni.

### **Indicatori**

Di seguito si espongono, tenuto conto delle indicazioni impartite dal CNDCEC, i dati relativi agli indicatori finanziari così come richiesto dal DLGS 32/2007.

Si precisa che l'attività peculiare dell'ente, volta principalmente all'infrastrutturazione della ZIPR con l'ausilio di contributi regionali concessi sia in conto capitale che in conto interessi su stipula di finanziamenti quindicennali, può influire anche significativamente sul risultato dell'elaborazione degli indicatori stessi.

Comparazione ultimi dati relativi al fatturato, valore della produzione e risultato prima delle imposte relativamente agli ultimi tre esercizi:

	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Esercizio 2015</b>	<b>Esercizio 2016</b>
Fatturato	€ 1.184.228	€ 1.325.323	€ 2.677.008
Valore della produzione	€ 3.976.779	€ 4.457.703	€ 5.468.402
Risultato prima delle imposte	€ 97.582	- € 16.826	€ 513.815

### **Indicatori per pertinenza gestionale degli ultimi due esercizi:**

	<b>Esercizio 2016</b>	<b>Esercizio 2015</b>
Aggregati		
Ricavi delle vendite	€ 2.677.008	€ 1.325.323
Produzione interna	€ - 377.141	€ 348.475,75
Valore della produzione operativa	€ - 377.141	€ 1.673.798
Costi esterni operativi	€ 2.299.867	€ 1.169.685
Valore Aggiunto	€ 3.932.219	€ 3.279.805
Costi del personale	€ 626.477	€ 597.963
Margine Operativo Lordo (MOL)	€ 3.305.742	€ 2.681.843
Ammortamenti ed accantonamenti	€ 2.584.736	€ 2.527.048
Risultato dell'area accessoria	€ 3.168.535	€ 2.783.904
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	€ 3	€ 890
Oneri finanziari	€ 100.436	€ 134.370
Risultato Lordo	€ 513.815	- € 16.825
Imposte sul reddito	€ 274.672	- € 20.228
Risultato netto	€ 239.143	€ 3.402,71

### ***Note sul risultato d'esercizio***

Il risultato d'esercizio, ampiamente positivo, è stato determinato, principalmente, dalle cessioni di aree industriali avvenute nell'ultimo periodo dell'anno 2016. Le trattative in corso al 31/12/2016 fanno prevedere un risultato d'esercizio positivo per l'anno 2017.

Hanno contribuito al risultato anche le molteplici azioni di contenimento della spesa, sviluppo dei ricavi e dei servizi già ampiamente presentati nella presente relazione.

Si è inoltre registrato per tutto l'anno 2016 un considerevole aumento dei contatti volti a ricercare sia nuove aree su cui realizzare attività produttive che spazi in locazione. Il Consorzio, per quanto possibile e a conoscenza, ha indirizzato le richieste di locazione verso le aziende che hanno manifestato disponibilità di spazi e ha attivato quanto necessario a soddisfare le nuove richieste di aree pervenute.

Tali nuove richieste, oltre a evidenziare un nuovo fermento e ripresa di iniziativa produttiva, fanno presagire un importante e positiva ripresa dell'attività dell'ente con un ulteriore sviluppo dell'area Industriale del Ponte Rosso.

Inoltre la progressiva entrata a regime di nuovi servizi (quale la depurazione conto terzi, depurazione acque Tabina) e lo sviluppo di aree di ricavo già implementate (tariffazione scarichi, royalty da metanodotto...) porteranno presumibilmente già dall'anno 2017 ad un sostanziale pareggio tra entrate ed uscite correnti.

### ***Incertezze***

Relativamente all'esercizio 2017 non sono ancora state formalizzate le pratiche relative alle principali cessioni di terreni previste anche se i numerosi contatti e sviluppo delle trattative fanno presagire una positiva soluzione delle stesse.

Risulta superata la tensione finanziaria che ha interessato la liquidità consortile negli esercizi 2013-2014 grazie sia alla ristrutturazione del debito attuata negli anni 2014 - 2016 che al parziale rientro di liquidità dato dalle cessioni di nuove aree industriali.

L'indebitamento, sulla scorta delle previsioni di incasso per il dettaglio delle quali si rimanda al bilancio di previsione anno 2017, è visto in sostanziale riduzione sia per la restituzione delle rate dei finanziamenti in scadenza che per il cospicuo rientro di liquidità derivante dall'attività di cessione terreni prevista per l'esercizio 2017

Nel corso dell'anno 2017 dovrebbe trovare compimento il processo di riordino dei Consorzi di Sviluppo Industriale della destra Tagliamento così come previsto dal Capo II della LR 3/15 con il conseguente adeguamento statutario e la nomina dei nuovi organi amministrativi.

Infine per poter accedere ai nuovi finanziamenti previsti dalla LR 3/15 è necessario che i nuovi Consorzi di Sviluppo Economico Locale siano costituiti unicamente da Enti Pubblici e associazioni di categoria. A tal fine, quindi, nell'anno 2017 sarà proposta ai soggetti privati soci del consorzio la progressiva uscita della compagine sociale con la cessione delle proprie quote a favore o degli enti locali già soci del Consorzio o alle rispettive Associazioni di categoria (Unindustria).



## **COMUNICAZIONI EX ART. 2428 CC**

Per quanto applicabile si comunica, ai sensi dell'art. 2428 del cc, che

2) per i rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti si rimanda a quanto specificato a pagina 10 della presente relazione titolo **Partecipazioni societarie**;

3) 4) il Consorzio non possiede, direttamente o tramite altri soggetti, azioni proprie e non vi sono società controllanti e non vi sono state operazioni di tale genere nel corso dell'anno 2016;

5) dopo la chiusura dell'esercizio 2016 sono avvenuti i seguenti eventi ritenuti di particolare rilevanza:

- in data 27/02/2017 la Direzione centrale attività produttive, turismo e cooperazione - Area per il manifatturiero - Servizio sviluppo economico locale ha prorogato il termine per la conclusione delle operazioni di riordino dei CSI alla LR 3/15 al 31 agosto 2017;

6) per la previsione dell'evoluzione della gestione si rimanda a quanto contenuto nella documentazione relativa al Piano economico e finanziario dell'anno 2017 e al Programma triennale di attività e di promozione industriale degli anni 2017-2018-2019.

S. Vito al Tagliamento, 31/03/2016

IL SEGRETARIO  
(Colussi Claudio)

IL PRESIDENTE  
(Renato Mascherin)