



UNI EN ISO 9001:2008  
UNI ES ISO 14001:2004

# ***RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO 2015***

## ***Dati Generali e normativa di riferimento***

Il Consorzio, trasformato nel corso dell'anno 1999 in Ente Pubblico Economico ai sensi della L.R. 3/99, ha lo scopo di promuovere, nell'ambito geografico dell'area industriale di competenza, le condizioni necessarie per la creazione e lo sviluppo di attività produttive nel settore dell'industria. A tal fine, realizza e gestisce infrastrutture per le attività industriali, promuove e gestisce i servizi alle imprese.

## ***Considerazioni relative allo split payment***

Nell'anno 2015, a seguito dell'applicazione della normativa sullo Split Payment il Consorzio ha verificato la propria assoggettabilità alle nuove previsioni normative.

Accertato che il Consorzio ZIPR, operante in forma di Ente Pubblico Economico, non rientra tra le 'Pubbliche Amministrazioni' come elencate dal comma 2 del DL 30 marzo 2001 n. 165 e che lo Split Payment si applica nelle operazioni effettuate nei confronti

- dello Stato,
- degli organi dello Stato ancorché dotati di personalità giuridica,
- degli enti pubblici territoriali e dei consorzi tra essi costituiti ai sensi dell'articolo 31 del testo unico di cui al decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, e successive modificazioni,
- delle camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura,
- degli istituti universitari,
- delle aziende sanitarie locali,
- degli enti ospedalieri,
- degli enti pubblici di ricovero e cura aventi prevalente carattere scientifico,
- degli enti pubblici di assistenza e beneficenza e di quelli di previdenza

e considerato che il Consorzio ZIPR, data anche la partecipazione di molteplici soggetti privati e la propria natura giuridica, **non è classificabile come Consorzio di enti pubblici territoriali** la normativa relativa allo Split Payment non è stata ritenuta applicabile al Consorzio ZIPR se non nelle fatturazioni emesse dal Consorzio medesimo nei confronti dei soggetti sopra definiti.

## ***Trasparenza ed anticorruzione***

In ottemperanza alle seguenti normative

- L. 06/11/2010 n. 190 "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella Pubblica Amministrazione";
- Lgs. 14/03/2013 n. 33 "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni" con particolare riferimento all'art. 43 che prevede che, di norma, il responsabile della prevenzione alla corruzione svolga anche le funzioni di responsabile della trasparenza;

Il Consorzio ZIPR ha provveduto, nel corso dell'anno 2015,

- alla realizzazione sul proprio sito web della sezione amministrazione trasparente, strutturata secondo le previsioni normative, ed alla pubblicazione della documentazione necessaria;

- alla nomina del responsabile della prevenzione alla corruzione e del responsabile alla trasparenza (determina n. 254 del 31/12/2015);
- alla approvazione del piano triennale per la prevenzione della corruzione 2016 - 2018 (delibera Cda n. 6 del 25/01/2016)
- all'adempimento degli ulteriori obblighi normativi in materia di trasparenza ed anticorruzione.

### **Adeguamento alla LR 3/15**

Nel corso dell'anno 2015 il Consorzio ha collaborato, per quanto di competenza, con la regione per la redazione della LR 3/15 che ha previsto, tra l'altro, il nuovo ordinamento dei Consorzi di Sviluppo Industriale (CSI).

Nella fase di riordino la LR 3/15 (pubblicata sul BUR n. 8 del 25/02/2015) prevede, all'art. 62 comma 4 ed in sostituzione degli attuali 3 Consorzi operanti sul territorio, la costituzione, per la destra Tagliamento, di un unico CSI o di due Consorzi di cui uno per l'alta destra Tagliamento e uno per il restante territorio della destra Tagliamento.

L'applicazione della nuova normativa modifica profondamente l'attuale assetto dei CSI sia dal punto di vista territoriale (prevedendo attività di fusione) che dal punto di vista delle competenze (volte principalmente all'erogazione di servizi). I nuovi enti pubblici economici che nasceranno dal processo di riordino assumeranno il ruolo di Consorzi di Sviluppo Economico Locale. Il Consorzio ZIPR, una volta definito il proprio nuovo assetto territoriale, potrà quindi sviluppare, sia in ZIPR che in altre aree produttive, i propri servizi e attingere alle nuove forme di finanziamento regionale per il mantenimento e sviluppo delle infrastrutture con molteplici possibilità di accesso a contributi, al credito agevolato o per la realizzazione di nuovi ricavi.

Il Consorzio Ponte Rosso, a seguito delle necessarie verifiche, simulazioni patrimoniali ed economiche e del confronto con tutte le parti interessate (comuni soci, rappresentanti degli insediati facenti parte della Commissione Paritetica, Consiglio di Amministrazione e il Collegio dei Revisori) ha quindi dato avvio (con deliberazione dell'assemblea n. 11 del 05/08/2015 e con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 47 del 24/08/2015) al processo di fusione tra il Consorzio per la Zona di Sviluppo Industriale del Ponte Rosso con sede in San Vito al Tagliamento, via Forgaria, 11 (Incorporante) ed il Consorzio per lo Sviluppo Industriale Economico e Sociale dello Spilimberghese con sede in Spilimbergo, Zona Industriale Nord, A-6 (Incorporato).

A seguito di tale avvio sono proseguiti i contatti e confronti tra le amministrazioni coinvolte al fine di acquisire gli elementi necessari al proseguo delle valutazioni strategiche per lo sviluppo del processo di fusione in corso. Non essendo, al 31/12/2015, ultimate le attività propedeutiche alla prevista fusione e in attesa della definizione ultima di tutti gli elementi necessari, l'amministrazione consortile ha deciso, in accordo con l'amministrazione del CSI Spilimberghese, di procedere autonomamente all'adeguamento dello statuto secondo il disposto normativo della LR 3/15. Tale adeguamento, anche se non sufficiente a garantire la conformità alle previsioni della norma relativamente al nuovo assetto dei CSI nella destra Tagliamento, consentirà al Consorzio ZIPR di applicare parte delle nuove previsioni legislative. La bozza di statuto, già predisposta dagli uffici consortili, è stata inviata ai competenti uffici regionali per una

verifica preliminare di conformità mentre le modifiche derivanti dalle nuove previsioni di governance sono in fase di esame da parte dei soci del Consorzio. terminate le verifiche e recepite le eventuali necessarie modifiche la bozza statutaria sarà quindi presentata per l'approvazione all'assemblea dei soci in seduta straordinaria e successivamente trasmessa, per il tramite della competente direzione regionale, alla giunta regionale per l'approvazione definitiva.

### **Organi consortili**

A seguito dell'aggiornamento, con delibera dell'assemblea n. 7 del 09/05/2011, dello statuto consortile alla LR n. 22 del 29 dicembre 2010 l'attuale Consiglio di Amministrazione si compone di n. 5 membri (compreso il presidente) di cui

- o n. 4 rappresentanti nominati dai comuni soci, dalla CCIAA, dalla Cassa di Risparmio del F.V.G. S.p.A. e dalla Provincia di Pordenone detentori di quasi il 98,86% delle quote;
- o n. 1 consigliere con funzione di Vice Presidente nominato dalle aziende socie del Consorzio ZIPR (detentrici dell'1,14% delle quote).

E' inoltre prevista la possibilità di partecipare di diritto alle sedute del Consiglio di amministrazione da parte di uno dei membri della Commissione Paritetica nominati dalle aziende insediate, pur senza diritto di voto e indennità.

I soci dell'ente sono complessivamente 53 (39 aziende insediate, n. 1 privato, 10 Comuni del Mandamento di S. Vito al T., la Provincia di PN, la Friulcassa S.p.a. e la C.C.I.A.A. di Pordenone). I Soci sono stati ridotti a 52 a seguito della fusione tra il Comune di Valvasone ed il Comune di Arzene ferme restando le quote possedute.

Il Consiglio di Amministrazione, nominato con deliberazione assembleare n. 12 del 21/07/14 ed entrato in carica il 21/07/14, risulta così composto:

- Mascherin Renato - Presidente
- Giuliano Dalmaso – Componente
- Federica Della Rosa – Componente
- Cindy Querin – Componente

Risulta dimissionario il Vice Presidente Francesco Gasparinetti così come eccepito con deliberazione n. 9 del 14/03/2016.

Con la medesima deliberazione sono stati inoltre nominati, sempre con decorrenza dal 21/07/2014

- Fulvio Truant quale invitato permanente alle sedute del Consiglio di Amministrazione, senza diritto di voto ed indennità;
- Fabio Vadori quale incaricato dall'assemblea degli insediati a partecipare alle sedute del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 18 comma 6 bis;

La modalità di retribuzione dei componenti il consiglio di amministrazione è stata ridefinita, a seguito del disposto dell'art. 12, comma 7 della L.R. n°22 del 29/12/2010 e a far data dal 1° gennaio 2011, con determinazione del Direttore Generale n. 122 del

06/05/2011. Con tale atto si è provveduto a ridurre i compensi e i gettoni di presenza corrisposti agli amministratori consortili del 10 per cento rispetto agli importi previsti alla data del 31 ottobre 2010. I compensi così come ridefiniti con determinazione del Direttore Generale n. 122 del 06/05/2011 sono stati confermati con la delibera di nomina del vigente Cda.

Dall'anno 2012 sia il Presidente del Consorzio che i componenti il Consiglio di Amministrazione hanno sospeso, vista la delicata situazione economica dell'ente consortile, la propria indennità di carica. Tale scelta è stata confermata anche dalla nuova amministrazione consortile. I compensi corrisposti agli amministratori degli anni 2014 e 2015 sono pertanto pari a 0.

L'attuale organo amministrativo rimarrà in carica anni 3, come previsto dall'art. 15, comma 1 dello Statuto, e quindi fino al 21/07/17 salva diversa disposizione normativa.

L'attuale collegio dei Revisori dei Conti del Consorzio, nomato con delibera assembleare n. 6 del 07/05/2013 ed in carica dal 01-05-2013 fino al 30-04-2016, risulta così composto:

- COLUSSI BERNARDO – Presidente.
- PRIANTE VITO – Componente.
- SANTIN RENATO – Componente.
- BIANCO SANDRA – Supplente.
- ZERIO GIORGIO – Supplente.

### ***Dotazione organica***

L'organico del Consorzio è composto, al 31/12/2015, dalle seguenti figure:

- n. 1 Segretario (con contratto di collaborazione)
- n. 1 Responsabile tecnico a tempo pieno e indeterminato
- n. 1 Responsabile amministrativo a tempo pieno e indeterminato
- n. 2 Impiegati tecnici a tempo pieno e indeterminato
- n. 2 Impiegati amministrativi a tempo pieno e indeterminato
- n. 1 Impiegato amministrativo a tempo parziale e determinato
- n. 1 Impiegato ufficio ambiente a tempo parziale e indeterminato
- n. 3 Operai specializzati a tempo pieno e indeterminato
- n. 1 Operaio specializzato a tempo parziale e indeterminato

Nel corso dell'anno 2015:

- E' cessata una funzione amministrativa a tempo indeterminato full-time Liv. 5;
- E' stato assunto a tempo indeterminato con decorrenza dal 01/04/2015 n. 1 operatore manutentore part-time verticale di cui 38 ore settimanali per il periodo aprile – settembre e 20 ore settimanali periodo ottobre-marzo;
- E' stata assunta a tempo determinato dal 01/05/2015 al 31/12/2015 part-time 22 ore settimanali Liv. 3 n. 1 impiegata amministrativa. La funzione è stata successivamente prorogata (con atto n. 86 del 21/12/2015 ) a tempo parziale 30 ore settimana per il periodo 01/01/2016 - 28/02/2016 e a tempo pieno per il

periodo dal 01/03/2016 al 31/12/2016 al fine di far fronte alle crescenti necessità e a copertura di assenza per maternità.

L'ente ha riportato, già dal novembre 2011, la gestione-implementazione del sistema qualità del Consorzio certificato secondo la norma UNI EN ISO 9001:2008 e del sistema gestione ambientale certificato secondo la norma UNI EN ISO 14001:04 (precedentemente gestiti da professionista esterno) in capo al personale dipendente.

Il Consorzio ha altresì sospeso, dall'anno 2012, la gestione dell'ufficio promozione immagine da parte di professionisti esterni. Anche tale attività è stata riportata in capo al personale dipendente.

Rimangono attualmente in essere le collaborazioni relative alla gestione delle pratiche ambientali, alla gestione dell'impianto di depurazione, alla consulenza fiscale e contabile e l'assunzione del ruolo di RSPP.

Nel corso dell'anno 2014 è stato soppresso il ruolo del Direttore Generale. Le competenze principali saranno ricondotte al Presidente mentre per la conformità legislativa è stata sviluppata una collaborazione con un professionista esterno che ha assunto il ruolo di 'segretario' del Consorzio.

### ***Attività del Consorzio e obiettivi conseguiti nell'anno 2015***

L'esercizio 2015 è stato contraddistinto da una ripresa nel numero dei contatti riferiti sia a richieste di ampliamento dei lotti esistenti che per l'insediamento di nuove attività produttive. La conclusione di alcune cessioni di aree industriali unitamente alle azioni intraprese per lo sviluppo dei ricavi ed il contenimento della spesa ha consentito di registrare, per l'anno 2015, un risultato d'esercizio positivo.

Lo sviluppo inoltre di importanti nuove trattative (come meglio dettagliato nella relazione al Piano Economico e Finanziario anno 2016) in parte già formalizzate alla data di approvazione del presente bilancio e nuovi ulteriori contatti fanno ragionevolmente presumere in una fattiva ripresa e consolidamento sia della performance economica consortile che dell'intera area produttiva del Ponte Rosso.

Di seguito si intende fornire una rappresentazione delle attività gestite dal Consorzio con puntuale indicazione di quanto specificatamente sviluppato nell'anno 2015. La rappresentazione assume, al fine di raggruppare le diverse tematiche in aree omogenee, la seguente strutturazione:

#### **1. AREA ECONOMICO-AMMINISTRATIVA**

- 1.a) Azioni per la sostenibilità economica del consorzio;
- 1.b) Partecipazioni societarie.
- 1.c) Indebitamento e disponibilità finanziaria
- 1.d) oneri finanziari.

#### **2. AREA QUALITÀ E COMUNICAZIONE:**

- 2.a) Rinnovo Certificazioni;
- 2.b) Bilancio Sociale;

- 2.c) Sito Web;
- 2d) Attenzione al Territorio e attività promozionale;
- 2e) Collaborazioni con gli istituti scolastici.

### 3. AREA GESTIONE TERRENI

- 3a) Situazione insediamenti;
- 3b) Situazione aree PIP;
- 3c) Strumenti Urbanistici;
- 3d) Acquisizione aree;
- 3e) Cessione aree.

### 4. INFRASTRUTTURAZIONE NEL CORSO DELL'ANNO 2015

### 5. AREA AMBIENTE

- 5a) Ufficio Ambiente;
- 5b) Monitoraggio Ambientale;
- 5c) Laboratorio analisi;
- 5d) Aula Didattica;
- 5e) Fonti Energetiche Alternative.

### 6. SERVIZI

- 6.a) Servizi generali e comuni;
- 6.b) Servizi di manutenzione e valorizzazione delle aree verdi comuni;
- 6.c) Servizi particolari a richiesta.

### 7. INDICATORI

# 1. AREA ECONOMICO-AMMINISTRATIVA

## **1.a) Azioni per la sostenibilita' economica del Consorzio**

L'amministrazione consortile, anche a seguito delle perdite registrate negli esercizi 2012 e 2013, ha rivolto la propria attenzione alla necessità di creare a breve le condizioni necessarie per permettere al Consorzio di ottenere una sempre maggiore indipendenza economica dall'attività di acquisto e cessione aree ed un sostanziale pareggio tra le entrate e le uscite correnti (al netto di ammortamenti ed oneri finanziari).

La duplice azione in fase di svolgimento riguarda da un lato la creazione delle condizioni per diversificare l'offerta consortile con una conseguente diversificazione delle fonti di ricavo e, dall'altro, una energica azione di contenimento delle spese. Gli indirizzi già sviluppati riguardano principalmente:

### **Diversificazione dei ricavi**

#### **Azioni già intraprese:**

- **tariffazione degli scarichi in fognatura** sia nera che bianca. L'onere per l'allontanamento e depurazione delle acque reflue, precedentemente sostenuto per solo circa il 50% dalle aziende insediate per mezzo dei contributi per la gestione delle infrastrutture, è stato interamente coperto dall'imputazione delle tariffe.

#### **Nel corso dell'anno 2015**

- o si sono reperiti i dati necessari alla tariffazione periodica degli scarichi;
- o si è proceduto all'emissione della fatturazione a saldo anno 2014 e in acconto per l'anno 2015;
- o si è conferito incarico per la realizzazione di una soluzione informatica per il miglioramento del processo di gestione dei dati necessari alla tariffazione degli scarichi.

Il ricavo complessivo di competenza dell'anno 2015 riferito al processo di allontanamento e depurazione acque si attesta a circa 305.000 euro.

Si ritiene che nel corso dei prossimi esercizi, con la diminuzione delle agevolazioni relative agli accessi gradualmente al nuovo sistema tariffario accordato a talune aziende e con l'insediamento di nuove attività produttive, detto ricavo possa essere rivisto in moderato aumento;

- **depurazione delle acque nere provenienti dall'area industriale della Tabina**, già fisicamente collegata alla rete nera della ZIPR. Da tale attività deriverà, una volta a regime, un nuovo introito annuo.

Nel corso dell'anno 2015 è proseguito il confronto per la sottoscrizione con la società Livenza Tagliamento Acque della convenzione per la depurazione delle acque reflue della Tabina

- **aumento ricavi da distribuzione GAS**: sulla scorta dei dati attuali si stima che, una volta a regime, potranno derivare al Consorzio, proprietario della rete, circa 80.000 euro di ricavo annui dal transito del gas metano nel metanodotto della ZIPR.



Nel corso dell'anno 2015 il Consorzio ha attuato una politica di incentivo agli allacci delle aziende. Le utenze collegate al 31/12/15 risultano essere n. 55 (corrispondenti a 45 ditte) contro le n 53 al 31/12/2014 (corrispondenti a 44 ditte). I mc di gas transitati risultano essere, nel corso dell'anno 2015 e al netto dei volumi relativi alle aziende extra convenzione (pari a mc 19.237.605) pari a circa 3.873.454. Il relativo ricavo consortile per l'anno 2015 si è attestato a circa 68.000 euro.

- **canoni di locazione:** l'importo complessivo dei canoni di locazione attivi percepiti dal Consorzio per l'utilizzo del proprio patrimonio è rimasto sostanzialmente stabile nel corso dell'anno 2015 che ha visto l'utilizzo di tutti i locali di proprietà consortile.

Nel corso dell'anno 2015 si sono collocati, tutti i locali del Centro Direzionale precedentemente rimasti sfitti. I Ricavi relativi alla locazione di immobili e terreni consortili per l'anno 2015 (compresi i relativi rimborsi spese) si attesta a circa 212.000 euro.

- **Contributi da GSE:** l'importo complessivo dei contributi da GSE ha raggiunto l'apice a seguito del riconoscimento, nell'anno 2013, degli incentivi sulla 3° e 4° sezione dell'impianto.

Nel corso dell'anno 2015 si è attuata la gestione degli impianti fotovoltaici attivi con l'espletamento delle conseguenti pratiche doganali.

- **Ricavi da movimentazione carri:** è in previsione un aumento del volume del traffico ferroviario sul raccordo del Ponte Rosso con conseguente aumento dell'aggio spettante al Consorzio ZIPR.

Nel corso dell'anno 2015 si sono incrementati gli introiti derivanti dall'attività di movimentazione dei carri ferroviari anche gli stessi continuano a ricoprire un'area marginale dei ricavi complessivi. Per il dettaglio relativo alla movimentazione 2015 vedesi paragrafo 6.a)

- **Ricavi da estensione servizi a altre aree produttive:** in data 16 novembre 2015 è stata sottoscritta tra il Consorzio ZIPR e l'amministrazione comunale del Comune di Valvasone Arzene per la gestione dell'area artigianale della Tabina e dell'area Artigianale 'ex caserma Tagliamento'. In forza di tale atto il Consorzio presterà alle aziende insediate nell'area artigianale della Tabina i seguenti servizi:

- Attività manutentive Zona Artigianale Tabina con la gestione della rete viaria e della segnaletica stradale
- Prestazione di Servizi Tecnici con la gestione planimetrica dell'area e del catasto delle terreni
- Prestazione di Servizi Amministrativi con il rilievo periodico dei dati sugli occupati e i dati aziendali significativi;
- Servizio di assistenza alle aziende insediate;
- Accesso Agevolato Asilo nido retta pari al 2,1%ISEE;

Oltre a quanto esposto le aziende insediate nell'area artigianale della Tabina potranno accedere ai seguenti servizi:

	Frequenza	Note
Consulenza in materia ambientale per richiesta autorizzazioni allo scarico	continua	a tariffa
Assistenza alle aziende insediate	continua	gratuito
Coinvolgimento delle aziende nelle iniziative consortili	continua	gratuito
Inserimento aziende sul sito web consortile	continua	gratuito
Invio newsletter periodica	continua	gratuito
Invito a convegni e incontri presso Centro Direzionale	continua	gratuito
Pulizia aree private con spazzatrice stradale a tariffa agevolate	continua	a tariffa
Logistica e scalo ferroviario	continua	a tariffa
Utilizzo sale riunioni e auditorium attrezzato a prezzi convenzionati	continua	a tariffa
Utilizzo mensa interaziendale	continua	a tariffa

#### **Azioni in fase di sviluppo:**

- **Progettazione nuovi servizi economicamente sostenibili alle aziende** (vedi punto 6)
- **Attività di depurazione rifiuti conto terzi presso l'impianto di depurazione consortile:** sono in fase di progettazione i lavori di adeguamento dell'impianto di depurazione al fine di poter procedere al ricevimento e depurazione di rifiuti derivanti dalle fosse settiche, pulizia fognature e caditoie. Nel corso dell'anno 2016 è previsto l'ottenimento delle necessarie autorizzazioni e la realizzazione delle opere di adeguamento mentre il servizio si ritiene possa essere avviato già dall'ultima parte dell'anno e potrà generare, una volta a regime, un ricavo netto di oltre 75.000 euro/anno consentendo così un ulteriore riduzione del differenziale tra ricavi ed oneri correnti.

#### **Contenimento delle Spese:**

##### **Azioni già intraprese:**

- **contenimento dei costi di manutenzione** con l'esecuzione degli interventi strettamente necessari e l'esecuzione con personale proprio, assunto anche stagionalmente, di parte della manutenzione precedentemente affidate a terzi.

Nel corso dell'anno 2015 sono state eseguite direttamente le seguenti tipologie di manutenzioni:

- o manutenzione minuta delle aree verdi;

- sfalci meccanici e manuali di finitura delle aree verdi;
  - integrazioni idriche;
  - potature minute e con sramatore;
  - manutenzioni di impianti e macchinari;
  - potature mediante l'utilizzo di pedane elevatrici;
  - manutenzione pubblica illuminazione.
  - Manutenzione minuta agli immobili consortili;
  - Tinteggiature interne.
- **contenimento degli oneri di amministrazione** a seguito delle modifiche statutarie che hanno portato sia ad una diminuzione dei componenti gli organi sociali che dei relativi compensi. **Gli amministratori consortili hanno rinunciato**, già dal termine dell'anno 2012 e per tutti gli anni 2013-2014, **alla propria indennità di carica**.

Nel corso dell'anno 2015 gli amministratori hanno **confermato** la propria rinuncia alle indennità di carica.

- **contenimento degli oneri per collaborazioni esterne**: l'amministrazione consortile ha inteso ridurre i costi per servizi fruiti dal Consorzio valorizzando le competenze del personale già alle dipendenze dell'ente. In tale ottica si è provveduto a riportare a gestione diretta del Consorzio alcuni servizi precedentemente esternalizzati.

Nel corso dell'anno 2015 si è quindi proseguito:

- l'esecuzione con personale proprio della gestione del Sistema Qualità e Ambiente, precedentemente affidato a consulente esterno;
  - l'esecuzione con personale proprio del servizio Promozione Immagine, precedentemente affidato a consulente esterno;
  - il mantenimento della consulenza ambientale ad importo ridotto a seguito della specializzazione del personale addetto;
  - il mantenimento della gestione dell'Impianto di Depurazione da parte di professionista esterno ad importo ridotto a seguito della specializzazione del personale addetto.
- **contenimento dei costi per analisi** : nell'ambito dei lavori di ammodernamento dell'Impianto di Depurazione consortile si sono realizzati dei locali da adibire a laboratorio di analisi per l'esecuzione in proprio di prove e misure di monitoraggio.

Nel corso dell'anno 2015 è proseguita e si è implementata l'attività del laboratorio consortile che ha eseguito in proprio prove ed analisi non prescrittive ma utili alla valutazione di aspetti sia ambientali che di gestione dell'impianto di depurazione. Tale esecuzione diretta ha pertanto limitato il ricorso a laboratori di analisi esterni. L'attività di analisi diretta avrà maggiore impulso nell'anno 2016.

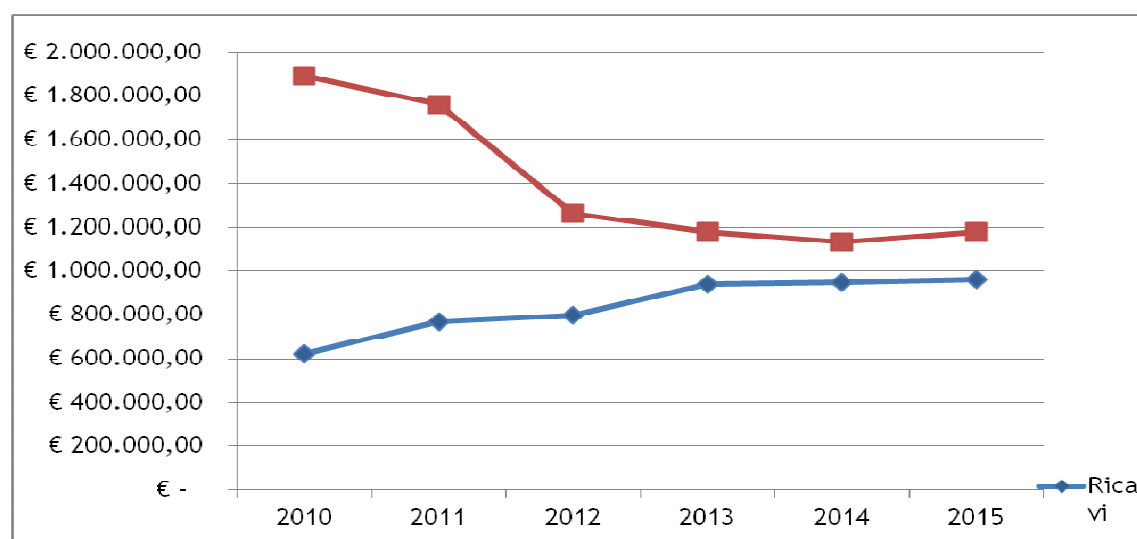
- **contenimento dei oneri finanziari**: pur in presenza di una forte esposizione finanziaria nel corso dell'anno 2015, grazie alle ricadute positive delle attività di ristrutturazione dell'indebitamento attuata nell'anno 2014 (finanziamento FRIE),

gli oneri finanziari hanno registrato una considerevole diminuzione passando da euro 219.233 contabilizzati nell'anno 2014 ad euro 134.370 dell'anno 2015 registrando pertanto una riduzione di quasi il 40%.

Nel corso dell'anno 2015 è stata esperita una nuova gara per la surroga di due finanziamenti a medio termine contratti dal Consorzio e non coperti da contributo regionale. L'ottimo tasso di interesse offerto (vedi paragrafo 1.c), unitamente al previsto rientro di liquidità, consentirà al Consorzio di ridurre ulteriormente gli oneri finanziari derivanti dall'indebitamento consortile di un ulteriore 40% circa.

### Andamento deficit gestione ordinaria

A seguito delle importanti riduzioni di spesa e dell'aumento dei ricavi attuato dall'amministrazioni l'andamento del deficit riferito alla gestione corrente (al netto dell'attività di cessione terreni) risulta essere indicativamente rappresentabile come di seguito riportato



La spesa corrente risulta ora difficilmente contenibile in misura superiore a quanto già attuato. L'amministrazione si è quindi rivolta allo sviluppo dei ricavi. Per periodo 2016 - 2017 si ritiene potranno entrare a regime i seguenti nuovi ricavi:

- Nuovi ricavi da concessione canalizzazioni fibra ottica;
- Aumento ricavi da incentivazioni allacci a metanodotto;
- Nuovi ricavi da avvio depurazione c/terzi bottini;
- Nuovi ricavi da avvio depurazione c/terzi caditoie;
- Nuovi ricavi da avvio depurazione acque Tabina;
- Nuovi ricavi da convenzine gestione Tabina;
- Nuovi ricavi da Logistica Raccordo Ferroviario;
- Aumento ricavi linea acque e contributi infrastrutturali per nuovi insediamenti;

che consentiranno il pareggio definitivo tra entrate ed uscite correnti.

## **1.b) Partecipazioni societarie**

Il Consorzio mantiene, al 31/12/2015, le partecipazioni nelle seguenti società:

- Consorzio Keymec S.r.l. in liquidazione con una quota del capitale sociale pari al 35,03%
- Società Agricola San Vito Biogas con una partecipazione del 15% del capitale sociale.

Nel corso dell'anno 2015 si è conclusa la cessione della partecipazione societaria del Consorzio ZIPR nel Consorzio Co.Met. Consorzio a r.l. con la cessione al Consorzio Co.Met. stesso delle quote precedentemente detenute dal Consorzio ZIPR. Sono inoltre iniziate le trattative per la cessione della partecipazione Consortile nella Società Agricola San Vito Biogas che si ritiene potrà concludersi entro il primo semestre 2016 ed il cui preliminare di cessione è già stato sottoscritto alla data di approvazione del presente bilancio. Per la stessa data è prevista anche la cessazione della partecipazione nel Consorzio Keymec S.r.l. in liquidazione.

## **1.c) Indebitamento e disponibilità finanziaria.**

Relativamente all'indebitamento sono state restituite tutte le rate dei finanziamenti scadenti nell'anno 2015. A seguito di tale restituzione i debiti residui risultano essere i seguenti

### **Mutui coperti da contributo regionale**

<b>Istituto</b>	<b>Tipologia Affidamento</b>	<b>Importo concesso</b>	<b>Rate mancanti</b>	<b>Cont.Reg</b>
Banca BIIS	Lavori di riparazione e nuova costruzione fognature bianche e nere	671.393,97	2	SI
Banca Pop. Friuladria	Realizzazione 16° lotto PIP	2 58.228,45	2	SI
Banca BIIS	Estensione raccordo ferroviario a est della SR 463	2.194.941,82	4	SI
Banca BIIS	13° stralcio del Raccordo Ferroviario	68 0.000,00	6	SI
Banca BIIS	Ampliamento e ammodernamento ID – 1° stralcio	2.370.000,00	6	SI
Banca Pop. Friuladria	15° stralcio del Raccordo Fer roviario	736.750,00	9	SI
Banca Pop. Friuladria	Ampliamento e ammodernamento ID – 2° stralcio	1.350.000,00	8	SI
Banca Pop. Friuladria	Realizzazione nuova rotatoria nord della ZIPR	625.000,00	8	SI
Banca Pop. Friuladria	Realizzazione strada di collegamento est-ovest della ZIPR	370.000,00	8	SI
Banca Pop. Friuladria	Realizzazione collegamento della rete fognaria della ZIPR con la rete fognaria della ZI Tabina	1.250.000,00	12	SI
Banca Pop. Friuladria	Realizzazione impianto smaltimento acque e PI del piazzale deposito merci del Raccordo Ferroviario	700.000,00	12	SI

Banca Pop. Friuladria	Realizzazione piazzale deposito merci del Raccordo Ferroviario – 1° stralcio	3.485.000,00	12	SI
Banca Pop. Friuladria	Realizzazione impianto antincendio del piazzale deposito merci del Raccordo Ferroviario	935.000,00	12	SI
Banca Pop. Friuladria	Realizzazione strade penetrazione fascia est della ZIPR	720.000,00	12	SI
Banca Pop. Friuladria	Lavori di adeguamento fabbricato Keymec	335.000,00	12	SI
Banca Pop. Friuladria	Realizzazione piazzale parcheggio automezzi pesanti	745.000,00	16	SI
Banca Pop. Friuladria	Realizzazione nuova rotatoria al KM 42 + 800	831.000,00	16	SI
Banca Pop. Friuladria	Realizzazione rete distribuzione GAS metano – 1° stralcio	1.293.200,00	17	SI
Banca Pop. Friuladria	Realizzazione nuovi raccordi ferroviari	1.909.500,00	18	SI
Banca Pop. Friuladria	Lavori di manutenzione straordinaria e ampliamento della mensa interaziendale della ZIPR	1.848.000,00	18	SI
Banca Pop. Friuladria	Realizzazione 26° lotto PIP	980.000,00	19	SI
Banca Pop. Friuladria	Realizzazione rete distribuzione GAS metano – 2° stralcio	1.971.656,70	19	SI

**Totale mutui coperti da contributo regionale residui al 31/12/2015: 12.850.868**

**Finanziamenti in essere NON coperti da contributo regionale al 31/01/2016\***

<b>Finanziamento BCC ex Mediocredito</b>	
Banca	BCC Pordenonese
Importo concesso	€ 1.003.825,14
Tasso	Euribor 6M + 1,50
Garanzie	Ipoteca su terreni del Consorzio
Caratteristiche principali	
<b>Mutuo BCC ex Friuladria</b>	
Banca	BCC Pordenonese
Importo originario	€ 728.903,05
Tasso	Euribor 6M + 1,50
Garanzie	Ipoteca su n. 2 immobili del Consorzio
<b>Mutuo per realizzazione fotovoltaico</b>	
Banca	BCC Pordenonese
Importo originario	€ 250.000,00
Tasso	Euribor 6 mesi + 1,25 (tasso in vigore al 01/12/2015 1,239)
Garanzie	Contributo GSE
<b>FRIE</b>	

Banca d'appoggio		Friulovest Banca
Importo originario	€	2.934.000,00
Tasso		0,85%
Garanzie		Ipoteca sui 2 immobili del Consorzio

**Totale mutui NON coperti da contributo regionale al 31/12/2015: 4.720.707**

Situazione utilizzo rapporti bancari:

Istituto	Tipologia Affidamento	Fido Concesso	Data riferimento	Saldo Conto
Friuladria Spa	Anticipazione tesoreria	€ 2.000.000	31/12/2015	€ -1.818.010,56
Friulovest Banca	Fido a breve termine	€ 200.000	31/12/2015	€ + 160.674,91
Popolare Vicenza	Conto per appoggio conto titoli	€ 0	31/12/2015	€ + 250,19
BCC Pordenonese	Conto per appoggio finanziamenti	€ 0	31/12/2015	€ + 3.502,43

Totale impegni bancari a breve termine al 31/12/2015 euro - **1.653.583,94** su totale fidi di euro **2.200.000**.

**Il totale dell'indebitamento verso istituti bancari risulta quindi pari a euro 6.374.290**

Risultano inoltre, al

- debiti verso fornitori per circa 503.650,00 euro
- altri debiti per euro 203.338;
- crediti verso clienti esigibili entro l'esercizio **2016** per circa euro 1.494.225 di cui euro 182.405,19 relativo al credito per cessione quote azionarie alla società Ambiente Servizi Spa, euro 242.245,44 relativo a contratti di cessione terreni alla ditta Boz Imex Spa ed euro 100.380,00 relativi al contratto di cessione terreni alla ditta Prisma Spa;
- crediti verso clienti esigibili nell'esercizio **2017** per euro 408.630,63 di cui euro 182.405,19 relativo al credito per cessione quote azionarie alla società Ambiente Servizi Spa, euro 125.845,44 relativo a contratti di cessione terreni alla ditta Boz Imex Spa ed euro 100.380,00 relativi al contratto di cessione terreni alla ditta Prisma Spa;
- crediti verso clienti esigibili nell'esercizio **2018** per euro 176.035,44 di cui euro 125.845,44 relativo a contratti di cessione terreni alla ditta Boz Imex Spa ed euro 50.190,00 relativi al contratto di cessione terreni alla ditta Prisma Spa;

Il totale dell'indebitamento consortile, al netto dei crediti già in portafoglio, risulta quindi pari a **euro 5.002.388**

**Ulteriori trattative in corso con scadenza oltre l'anno 2015**

Cessione terreno per ampliamento alla ditta **Matermacc Spa**

Stato pratica: sottoscritto preliminare di cessione in data 18/12/2015

Previsione rogito: 31/03/2016  
Flusso cassa residuo previsto: euro 1.644.155,00

Cessione terreno e porzione infrastruttura ferroviaria alla ditta **Kronospan Italia Srl**

Stato pratica: in trattativa  
Previsione contratto definitivo: 31/10/2016  
Flusso cassa residuo previsto: euro 326.000,00

Cessione partecipazione societaria **San Vito Biogas**

Stato pratica: sottoscritto preliminare  
Previsione contratto definitivo: 30/06/2016  
Prezzo previsto di vendita: € 220.000

Dalle trattative descritte e la cui conclusione è attesa per l'esercizio 2016 si registreranno flussi di cassa per circa euro 2.190.000. Il totale dell'indebitamento consortile, pertanto, verrà presumibilmente ridotto, a seguito della positiva conclusione di dette pratiche, a circa euro **2.812.388,00**

**1.d) oneri finanziari.**

Nel corso dell'anno 2015

- e' stata rilevata una diminuzione degli oneri finanziari dovuta ai positivi effetti sul bilancio del contratto di finanziamento sottoscritto in data 24/11/2014 tra il Consorzio ZIPR e il Fondo di Rotazione Iniziative Economiche (FRIE). Il finanziamento concesso, utilizzato in parte per l'estinzione totale o parziale di finanziamenti a medio termine e in parte per l'estinzione di passività correnti di tesoreria, ha le seguenti caratteristiche

- Importo 2.934.000,00;
- Tasso: euribor 6 mesi – 20% con un minimo del 0,85%;
- Durata: 10 anni;

- surroga finanziamenti: a seguito della procedura di gara la surroga dei finanziamenti non coperti da contributo regionale e garantiti direttamente dal Consorzio è stata affidata alla Banca di Credito Cooperativo Pordenonese. Le variazioni riscontrate nelle condizioni dei finanziamenti sono le seguenti

**FINANZIAMENTO 1**

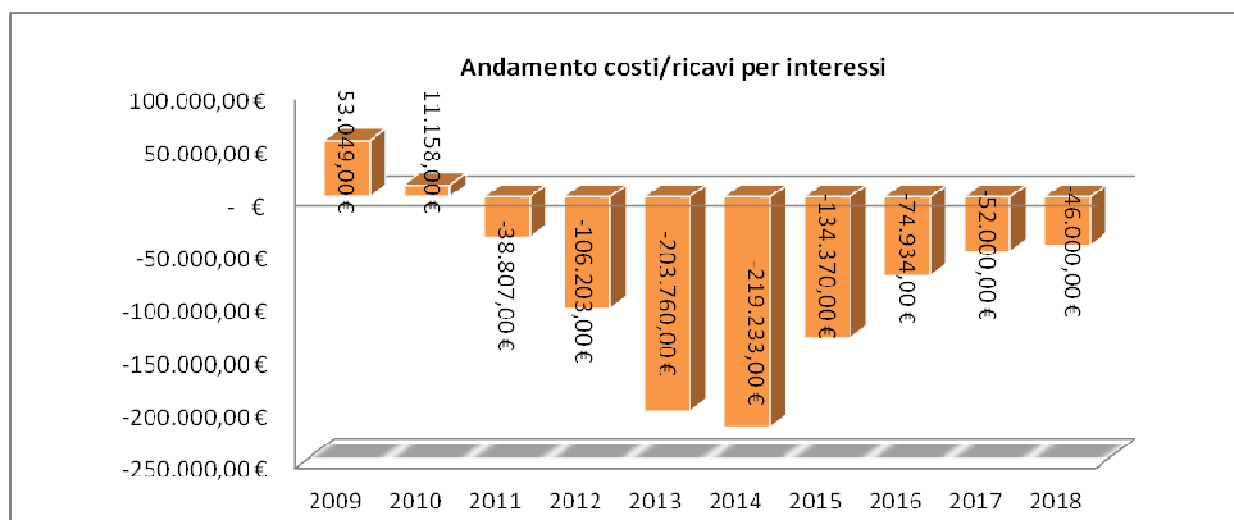
	Pre Surroga	Post Surroga
Istituto di credito	Banca Mediocredito del Friuli Venezia Giulia Spa	Banca di Credito Cooperativo Pordenonese
Importo Residuo Finanziamento	euro 1.000.000,00	Euro 1.003.825,14
Tasso applicato	EURIBOR 365 + 4,75 con tasso debitorio minimo applicato pari al 5%;	<b>Euribor 6M + 1,50</b>
Scadenza	31/12/2025	31/12/2025



## FINANZIAMENTO 2

	Pre Surroga	Post Surroga
Istituto di credito	Banca Popolare Friuladria Spa	Banca di Credito Cooperativo Pordenonese
Importo Finanziamento Residuo	euro 751.122,72	Euro 728.903,05
Tasso applicato	4,76%;	<b>Euribor 6M + 1,50</b>
Scadenza	31/12/2026	31/12/2026

La previsione degli oneri finanziari risulta pertanto essere la seguente



## 2) AREA QUALITÀ E COMUNICAZIONE:

### **2.a) Rinnovo Certificazioni**

Il Consorzio ha già da tempo reso conforme al propria organizzazione ai dettami impartiti dalle norme UNI EN ISO 9001-2008 e UNI EN ISO 14001:2004 nel rispetto delle quali opera e secondo la quali ha ottenuto le certificazioni della propria organizzazione, ha indirizzato la propria gestione alla razionalizzazione e controllo dei processi, alla soddisfazione del cliente (principalmente aziende insediate) ed al miglioramento continuo.

Nel corso dell'anno 2015 Il Consorzio ha sostenuto sia le Verifiche Ispettive Interne che la verifica di sorveglianza tenuta, in data 26/10/2015, dall'ente di certificazione CERMET di Bologna a seguito della quale è stata confermata la conformità delle procedure e metodi adottati nella continua implementazione dei propri sistemi alle norme di riferimento.

### **2.b) Bilancio Sociale**

Le analisi condotte sull'organizzazione consortile hanno portato, sin dal 2001, alla rendicontazione dei dati delle diverse attività svolte dal Consorzio, fondamentali Input di ingresso all'attività di Riesame della Direzione.

Nel corso dell'anno 2015 si è provveduto alla raccolta, analisi e report di tutti i dati significativi derivanti dalle attività e dai processi del Sistema Integrato Qualità e Ambiente del Consorzio ed alla pubblicazione del Bilancio Sociale dell'attività del Consorzio con l'inserimento dell'aggiornamento a tutto l'anno 2014. L'elaborato, approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 58 del 30/10/2015, è stato pubblicato all'interno della sezione trasparenza del sito web consortile e messo a disposizione di tutti gli stakeholders.

### **2.c) Sito Web**

Il Consorzio ha sviluppato, negli ultimi anni, il proprio sito Web. Il portale che già prevede molteplici funzionalità (area download, showroom virtuale, area aziende...) dovrà essere ulteriormente sviluppato al fine di diventare piattaforma per l'erogazione di servizi alle aziende insediate e per essere adeguato ai nuovi obblighi normativi derivanti dall'applicazione della nuova normativa in materia di trasparenza amministrativa.

Nel corso dell'anno 2015 si è provveduto al costante aggiornamento della sezione relativa ai dati aziendali, alla pubblicazione di news ed all'aggiornamento dell'area download consentendo un facile e diretto accesso ai principali documenti consortili. In conformità alla normativa vigente si è provveduto altresì ad adeguare il portale consortile con la creazione della sezione 'Amministrazione Trasparente' con la conseguente pubblicazione dei dati previsti dalla normativa relativa alla 'Trasparenza e anticorruzione'.

### **2d) Attenzione al Territorio e attività promozionale.**

Il Consorzio ha sempre mantenuto con il territorio un forte legame concretizzatosi spesso nella concessione di contributi e sostegni a diverse iniziative di carattere culturale e sociale all'interno del mandamento di competenza.

Nel corso dell'anno 2015, sia pur in tono ridotto date le limitate risorse finanziarie ed i vincoli importi dalla normativa regionale, il Consorzio ha erogato fondi a sostegno di numerose iniziative locali.

### **2e) Collaborazioni con gli istituti scolastici**

Il Consorzio ha da sempre mantenuto uno stretto legame con gli istituti scolastici del territorio collaborando, tra l'altro, nei progetti per l'orientamento lavorativo e per il conseguimento, da parte degli studenti, di esperienze aziendali. Il Consorzio collabora altresì per favorire il reinserimento lavorativo con lo strumento delle Borse Lavoro.

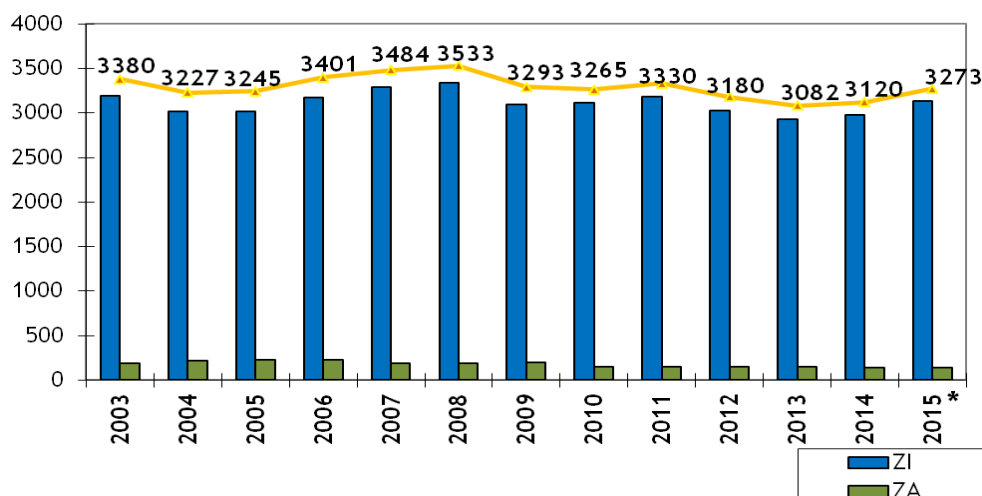
Nel corso dell'anno 2015, si è svolto presso la sede consortile n. 1 stage aziendali da parte di studenti degli istituti scolastici superiori del sanvitese ed è stata ospitata una borsa lavoro.

### 3) AREA GESTIONE TERRENI

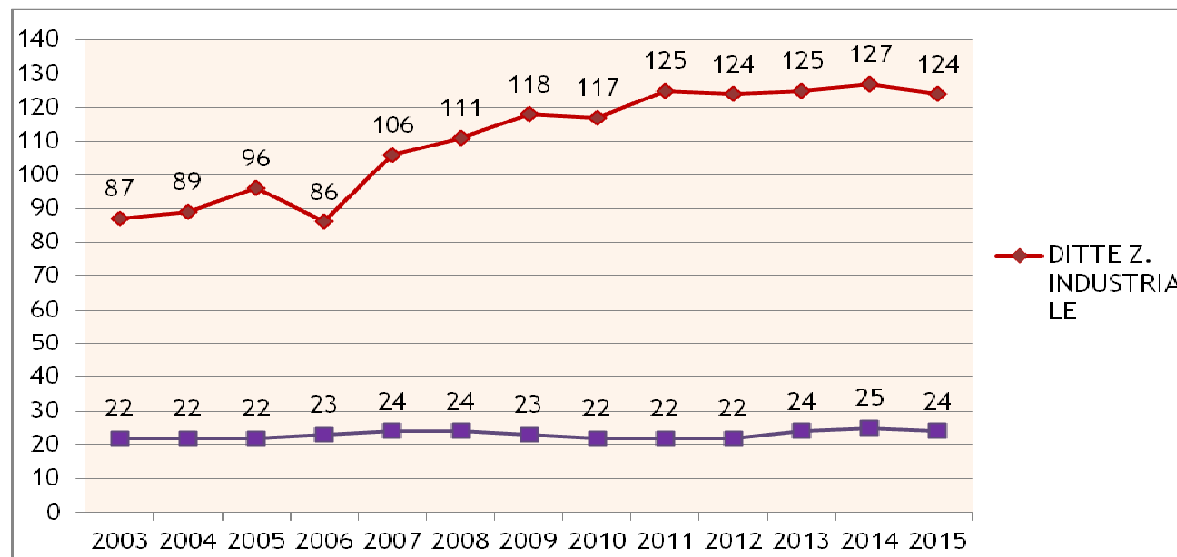
#### **3a) Situazione insediamenti**

Al termine dell'esercizio 2015 risultano insediate in Zona Industriale Ponte Rosso ed in Zona Artigianale 'Ex Eridania' n. 144 attività produttive con un totale di circa 3.273 addetti diretti. L'indotto è stimato in circa 750 dipendenti (pari al 25% dei dipendenti diretti).

L'andamento occupazionale nelle aree (indicatore strategico del Consorzio) è riassumibile come segue



L'andamento complessivo delle aziende insediate (ulteriore indicatore strategico dell'attività consortile) risulta essere riassumibile come segue:



#### **3b) Situazione aree PIP**

Al 31/12/2015 la superficie complessiva della ZIPR risulta essere pari a ha 371.97.00, di cui:

- Area ceduta alle aziende in piene proprietà: ha 213.51.54
- Area ceduta alle aziende in diritto di superficie: ha 06.97.81
- Aree non cedibili: ha 122.71.00
- **Aree ancora cedibili per insediamenti: 28.66.65 di cui circa 21 ha di proprietà.**

### **3c) Strumenti Urbanistici**

Nel corso dell'anno 2015 non sono stati apportati modificazioni agli strumenti urbanistici del Comune di San Vito al Tagliamento relativamente all'area produttiva della ZIPR. E' inoltre ancora in corso la redazione del Piano Territoriale Infraregionale della ZIPR.

### **3d) Acquisizione aree**

Nel corso dell'anno 2015 sono stati acquistati terreni per un totale di ha. 01.19.30 come da dettaglio di seguito riportato:

- a) Acquisto terreni entro PIP: mq 6.160 mq;
- b) Riacquisto diritto superficie terreno industriale ceduto e non utilizzato: mq 4.590;
- c) Usucapione terreni: mq 1.180.

Il terreno di cui al punto b) è stato riacquistato dal Consorzio al fine di consentire la compensazione di precedenti crediti per l'importo complessivo di euro 52.640,60, giusto accordo di compensazione sottoscritto tra il Consorzio e la ditta venditrice in data 27/11/2015 (protocollo consortile 4.110 del 02/12/2015).

### **3e) Cessione aree**

Nel corso dell'anno 2015 si sono formalizzate le seguenti cessioni di aree:

Ditta	data	Mq	Valore storico	Valore cessione	Plusvalenza
<b>Boz Imex Sas</b>	21/12/2015	9.824	€ 111.011,20	€ 412.608,00	<b>€ 301.596,80</b>
<b>Prisma Srl</b>	24/12/2015	11.950	€ 110.657,94	€ 418.250,00	<b>€ 307.592,06</b>
Totale			€ 221.669,14	€ 830.858,00	<b>€ 609.188,86</b>

Sono stati inoltre ceduti, in data 07/10/2015, 6.540 mq di terreno agricolo di proprietà consortile posti fuori dalla perimetrazione del PIP. Su tale cessione non si sono registrate plusvalenze.

E' stato inoltre sottoscritto, in data 18/12/2015, preliminare di cessione con la ditta Matermacc Spa relativo alla cessione di un'area industriale di circa mq 55.370 al prezzo di euro 1.837.950,00 che genererà, per l'anno 2016, una plusvalenza di circa euro 1.150.000.

Altre ditte hanno inoltre già manifestato interessi per l'acquisto di terreni. La conclusione di dette pratiche, unitamente alla conclusione di ulteriori trattative in corso non ancora formalizzate, costituiscono base per il buon proseguo dell'attività consortile per gli anni 2016-2017.

Il prezzo di cessione dei terreni è stato diversificato, con deliberazione assembleare n. 7 del 09/04/14, come di seguito riportato:

### **fascia 1**

prezzo applicato: da 45 a 50 euro/mq

aree fascia 1: sono classificate in fascia 1 tutte le aree di forma regolare site lungo la SR 463, infrastrutturate e collegate a tutti i servizi della Zona Industriale (rete fognaria bianca e nera, metanodotto, rete viaria, pubblica illuminazione, raccordo ferroviario (anche potenziale), reti tecnologiche);

### **fascia 2**

prezzo applicato da 40 a 45 euro/mq

aree fascia 2: sono classificate in fascia 2 tutte le aree di forma regolare site lungo la viabilità interna della Zona Industriale e precisamente:

- a ovest di via Gemona;
- a ovest di via Armenia da via Clauzetto a via Bordano;
- nell'area espansione NORD ove non classificabile in fascia 1 (non lungo la SR 463);
- est di via dei comunali.

infrastrutturate e collegate a tutti i servizi della Zona Industriale (rete fognaria bianca e nera, metanodotto, rete viaria, pubblica illuminazione, reti tecnologiche...). Tali aree possono o meno essere servite dal Raccordo Ferroviario.

### **fascia 3**

prezzo applicato da 35 a 40 euro/mq

aree fascia 3: sono classificate in fascia 3 le seguenti aree

- a est di via Gemona (area espansione verso il Tagliamento);
- a est di via Armenia da via Clauzetto a via Bordano (area espansione verso il Tagliamento);
- aree di forma irregolare e di superficie ridotta o la cui conformazione renda il lotto marginale o inadatto all'impianto di una nuova attività industriale.

definendo, per la determinazione del prezzo di cessione dei terreni all'interno del range indicato all'interno delle singole fasce, i seguenti criteri:

- **fattore occupazionale** con la valutazione dell'intensità e tipologia di manodopera richiesta dall'insediamento anche sulla scorta dell'attività produttiva prevista;
- **fattore ambientale** con la valutazione del potenziale impatto ambientale dell'attività in ordine all'attività produttiva prevista, al traffico veicolare pesante ed agli aspetti ambientali diretti ed indiretti;
- **tipologia produttiva** con la valutazione dell'innovazione tecnologica intrinseca alla tipologia produttiva prevista e lo sviluppo di ricerca;
- **filiera produttiva** con la valutazione degli eventuali collegamenti e sinergie

tra l'insedianda attività industriale e le attività produttive già presenti;

- **utilizzo infrastrutture** con la valutazione della potenzialità di utilizzo delle infrastrutture da parte dell'insedianda attività produttiva ed in particolare utilizzo del metanodotto, raccordo ferroviario, mensa interaziendale, asilo nido, Keymec.

In caso di riacquisto di aree dismesse interne alla Zona Industriale, con o senza annessi opifici industriali, il prezzo di cessione viene definito dal Consiglio di Amministrazione in considerando il prezzo corrisposto per il riacquisto dell'immobile (compreso oneri diretti quali spese per notaio, imposte di registro...) maggiorato del 10% a titolo di spese generali. In ogni caso il prezzo definitivo applicato non potrà essere inferiore al prezzo minimo previsto per i terreni in fascia 3.

Il controvalore delle aree cedibili **attualmente di proprietà** del Consorzio (valorizzate a prezzo di cessione come definito con deliberazione dell'assemblea n. 7 del 09/04/14 è di oltre 6.600.000 euro (derivante dalla valorizzazione di mq 135.000 in fascia 2 e mq 69.000 in fascia 3 con una riduzione per infrastrutture pari al 15%))

#### 4) INFRASTRUTTURAZIONE NEL CORSO DELL'ANNO 2015

Di seguito si vuole dare evidenza dell'evoluzione dell'impegno del Consorzio nei suoi compiti di infrastrutturazione della zona industriale. Tale impegno, sia finanziario che di risorse umane, è stato notevole anche se negli ultimi esercizi ha risentito della riduzione dei finanziamenti regionali dedicati all'infrastrutturazione delle aree produttive.

Lo stato di fatto delle opere pubbliche che hanno interessato l'ultimo triennio risulta essere il seguente:

LAVORO	AFFIDAMENTO PROGETTO	APPROVAZION E PROGETTO ESECUTIVO	DATA DEL CONTRATTO	INIZIO LAVORI	FINE LAVORI	IMPORTO DEL QUADRO ECONOMICO	DI CUI CON CONTRIBUTO REGIONALE	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	FINE 2015
<b>RACCORDO FERROVIARIO</b>															
PIAZZALE DI DEPOSITO DELLE MERCI A SERVIZIO DELLO SCALO FERROVIARIO – 1° STRALCIO	lettera 25/01/2006 prot. 252 + DELIB. N. 95 18/07/2006	DELIB. N. 97 18/07/2006	25/5/2009	28/4/2009	4/8/2010	€ 4.040.240,63	€ 3.485.000,00	INIZIO LAVORI	FINE LAVORI						-
RETE DI SMALTIMENTO ACQUE CON IMPIANTO DI TRATTAMENTO E DELL'IMPIANTO DI ILLUMINAZIONE PIAZZALE DEPOSITO MERCI A SERVIZIO DELLO SCALO FERROVIARIO DELLA Z.I.P.R.	lettera 25/01/2006 prot. 253 + DELIB. N. 95 18/07/2006	DELIB. N. 99 18/07/2006	25/5/2009	28/4/2009	30/7/2010	€ 788.306,13	€ 700.000,00	INIZIO LAVORI	FINE LAVORI						-
REALIZZAZIONE DELL'IMPIANTO ANTINCENDIO A SERVIZIO DELLO SCALO FERROVIARIO E DEL PIAZZALE DEPOSITO MERCI	lettera 25/01/2006 prot. 254 + DELIB. N. 95 18/07/2006	DELIB. N. 101 18/07/2006	25/5/2009	28/4/2009	30/7/2010	€ 1.059.039,63	€ 935.000,00	INIZIO LAVORI	FINE LAVORI						-
PIAZZALE PER IL PARCHEGGIO DI AUTOMEZZI PESANTI A SERVIZIO DELLO SCALO FERROVIARIO	lettera 13/11/2007 prot. 4363 + DELIB. N. 145 16/11/2007	DELIB. N. 57 23/05/2008	18/6/2010	10/5/2010	27/11/2011	€ 956.410,03	€ 745.000,00		INIZIO LAVORI	FINE LAVORI					-
NUOVI RACCORDI FERROVIARI A SERVIZIO DI FUTURI INSEDIAMENTI	AFF. PROG. GENERALE: 19/03/2007 + lettera 30/10/2008 prot. 3893 + DELIB. N. 102 13/11/2008	DELIB. N. 3 21/01/2010	22/5/2012	23/5/2012	15/12/2015	€ 1.530.726,83	€ 1.295.870,04	PROGETTAZIONE ESECUTIVA			INIZIO LAVORI	REALIZZAZIONE LAVORI	REALIZZAZIONE LAVORI	FINE LAVORI	DA COLLAUDARE E RENDICONTARE ENTRO 31/12/2016



16° STRALCIO - NUOVI RACCORDI FERROVIARI						€ 2.380.000,00	€ 2.105.869,51							DA FINANZIAR E E PROGETT ARE (PREVISIO NE PROG. TRIENNAL E: 2017)
REALIZZAZIONE DI RACCORDO PARTICOLARE A SERVIZIO DI INSEDIAMENTO PRODUTTIVO	DELIB. N. 26 04/06/2014	DELIB. N. 29 08/04/2015				€ 385.000,00	€ 340.457,05						PROGETTAZI ONE ESECUTIVA	DA FINANZIAR E E PROGETT ARE (PREVISIO NE PROG. TRIENNAL E: 2016)
REALIZZAZIONE DI UN PIAZZALE DI DEPOSITO MERCI A SERVIZIO DELLO SCALO FERROVIARIO - 2° STRALCIO						€ 735.000,00	€ 660.000,00							DA FINANZIAR E E PROGETT ARE (PREVISIO NE PROG. TRIENNAL E: 2018)
REALIZZAZIONE DI UFFICI E INFRASTRUTTURE LOGISTICHE A SERVIZIO DELLO SCALO FERROVIARIO						€ 600.000,00	€ 520.000,00							DA FINANZIAR E E PROGETT ARE (PREVISIO NE PROG. TRIENNAL E: 2018)
<b>IMPIANTO DI DEPURAZIONE</b>														
LAVORI DI AMPLIAMENTO, ADEGUAMENTO E AMMODERNAMENTO DELL'IMPIANTO DI DEPURAZIONE DELLA ZIPR - II° STRALCIO + COMPLETAMENTO DELLE OPERE	vedi I° stralcio	DELIB. N. 125 14/11/2003 + DELIB. N. 154 14/12/2006 + DELIB. N. 47 09/04/2009	12/10/2007 + 02/09/2009	02/08/2007 + 31/07/2009	11/11/2010	€ 2.155.077,33	€ 1.350.000,00	REALIZZ. LAVORI	FINE LAVORI					-

LAVORI DI AMPLIAMENTO, ADEGUAMENTO E AMMODERNAMENTO DELL'IMPIANTO DI DEPURAZIONE DELLA ZIPR - III° STRALCIO	vedi 1° stralcio	DELIB. N. 42 15/03/2007	31/3/2009	10/03/2009	15/9/2009	€ 488.354,96	€ 225.856,24	REALIZZ. LAVORI						-
OPERE PER LA REALIZZAZIONE AL DEPURATORE DELLE LINEE DI TRATTAMENTO FANGHI FOSSE SETTICHE, RIFIUTI PULIZIA FOGNATURE, FANGHI PRODOTTI DAL TRATTAMENTO DELLE ACQUE REFLUE URBANE - 1° LOTTO	DELIB. N. 77 21/12/2015	DELIB. N. 79 21/12/2015				€ 361.195,00	€ -						PROGETTAZIONE ESECUTIVA	DA APPALTA RE NEL 2016
OPERE PER LA REALIZZAZIONE AL DEPURATORE DELLE LINEE DI TRATTAMENTO FANGHI FOSSE SETTICHE, RIFIUTI PULIZIA FOGNATURE, FANGHI PRODOTTI DAL TRATTAMENTO DELLE ACQUE REFLUE URBANE - II° LOTTO						€ 468.805,00	€ -							DA PROGETT ARE ESECUTIV AMENTE (PREVISIO NE PROG. TRIENNAL E: 2017)
<b>STRADE</b>														
S.S. 463 "DEL TAGLIAMENTO" TRONCO PORTOGRUARO - PONTE TAGLIAMENTO - PROGETTO PER LA COSTRUZIONE DI UNA NUOVA ROTATORIA AL Km.	DELIB. N. 74 29/06/2007	DELIB. N. 56 23/05/2008 + DELIB. N. 121 21/12/2009	12/05/2010 + 23/09/2010	19/4/2010	15/4/2011	€ 1.042.963,93	€ 831.000,00	INIZIO LAVORI	FINE LAVORI					-

42+800															
LAVORI DI REALIZZAZIONE DI UNA STRADA INTERNA ALLA ZIPR IN AREA EX ROGGIA	DELIB. N. 142 16/11/2007	DELIB. N. 162 14/12/2007	8/6/2009	29/4/2009	15/9/2009	€ 243.370,80	€ -	REALIZZ. LAVORI							-
OPERE DI URBANIZZAZIONE PRIMARIA DELL'AREA DI ESPANSIONE NORD DELLA ZIPR - 1° STRALCIO	DELIB. N. 98 21/10/2009	DELIB. N. 31 22/02/2010	15/12/2010	16/12/2010	14/11/2011	€ 500.536,41	€ 273.468,36	INIZIO PROGETTO	REALIZZ. PROGETT O	REALIZZ. LAVORI					-
LAVORI STRADALI DI MANUTENZIONE ORDINARIA IN ZIPR	DET. N. 336 05/11/2010 (delega CdA)	DELIB. N. 126 08/11/2010	15/2/2011	21/12/2010	30/6/2011	€ 241.972,81	€ -		REALIZZ. PROGETT O	REALIZZ. LAVORI					-
REALIZZAZIONE DI UN CIRCUITO STRADALE CICLABILE	DELIB. N. 132 20/12/2011					€ 250.000,00	€ -								DA FINANZIAR E E PROGETT ARE (PREVISIO NE PROG. TRIENNAL E: 2017)
LAVORI DI SISTEMAZIONE DELLE PAVIMENTAZIONI BITUMATE IN ZONA INDUSTRIALE - MANUTENZIONE ORDINARIA 2016						€ 200.000,00	€ -								DA FINANZIAR E E REALIZZA RE (PREVISIO NE PROG. TRIENNAL E: 2016)
OPERE DI URBANIZZAZIONE PRIMARIA DELL'AREA DI ESPANSIONE NORD DELLA ZONA INDUSTRIALE PONTE ROSSO - 2°						€ 2.940.000,00	€ 2.475.486,59								DA OTTENER E CONTRIBU TO E PROGETT ARE (PREVISIO

STRALCIO																			NE PROG. TRIENNAL E: 2018)
COMPLETAMENTO DI STRADA DI PENETRAZIONE ALLA FASCIA EST DELLA ZONA INDUSTRIALE						€ 150.000,00	€ -												DA PROGETT ARE (PREVISIO NE PROG. TRIENNAL E: 2016)
<b>FOGNATURE</b>																			
25° LOTTO P.I.P.	DELIB. N. 161 14/12/2007	DELIB. N. 2 21/01/2008	10/3/2010	15/1/2010	4/8/2010	€ 999.118,02	€ 789.000,00		REALIZZ. LAVORI										-
26° LOTTO P.I.P.	DELIB. N. 126 22/12/2008	DELIB. N. 3 20/01/2009	16/2/2011	27/12/2010	7/1/2012	€ 1.090.755,76	€ 980.000,00	REALIZZ. PROGETTO		REALIZZ. LAVORI									-
27° LOTTO P.I.P.	DET. N. 306 29/12/2009 (delega CdA)	DELIB. N. 109 21/09/2010				€ 800.000,00	€ 724.411,50		REALIZZ. PROGETT O										DA OTTENER E CONTRIBU TO ED APPALTA RE (PREVISIO NE PROG. TRIENNAL E: 2016)
28° LOTTO P.I.P.	DET. N. 417 27/12/2010 (delega CdA)	DELIB. N. 7 21/01/2011				€ 1.550.000,00	€ 1.395.313,61			REALIZZ. PROGETTO									DA OTTENER E CONTRIBU TO ED APPALTA RE (PREVISIO NE PROG. TRIENNAL E: 2016)
29° LOTTO P.I.P.	DET. N. 224 27/09/2011 (delega CdA)	DELIB. N. 104 23/11/2011	24/3/2015	9/2/2015	15/7/2015	€ 400.000,00	€ 352.935,50			REALIZZ. PROGETTO								REALIZZ. LAVORI	COLLAUD ATO DA RENDICON TARE ENTRO IL 31/12/2016

30° LOTTO P.I.P.						€ 1.050.000,00	€ 930.000,00								DA OTTENERE E CONTRIBUITO E PROGETTARE (PREVISIONE PROG. TRIENNALE: 2018)
INTERVENTI URGENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA RETE DI FOGNATURA BIANCA	-	DETERM. N. 229 5/12/12	19/4/2013	24/6/2013	3/8/2013	€ 62.382,76	€ -			REALIZZ. PROGETTO	REALIZZAZIONE LAVORI				-
REALIZZAZIONE DI UN CANALE FUGATORE DIRETTO VERSO IL FIUME TAGLIAMENTO A SERVIZIO DELLA RETE ACQUE BIANCHE DELLA ZONA INDUSTRIALE PONTE ROSSO						€ 6.600.000,00	€ 5.987.754,10								DA OTTENERE E CONTRIBUITO E PROGETTARE (PREVISIONE PROG. TRIENNALE: 2016)
<b>EDIFICI</b>															
LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE E ED AMPLIAMENTO DELLA MENSA INTERAZIENDALE	DET. N. 26 28/01/2009 (delega CdA)	DELIB. N. 89 17.09.2009	16/06/2011 + 10/08/2011	02/05/2011 + 18/07/2011	5/12/2012	€ 2.196.657,42	€ 1.848.000,00	REALIZZ. PROGETTO		INIZIO LAVORI	FINE LAVORI				-
<b>ALTRE RETI TECNOLOGICHE</b>															
REALIZZAZIONE DELLA RETE DI DISTRIBUZIONE DEL GAS METANO NELLA ZONA INDUSTRIALE PONTE ROSSO - 1° STRALCIO	DELIB. N. 54 09/05/2006	DELIB. N. 96 23/07/2007	19/11/2008	1/7/2008	6/8/2009	€ 1.607.378,64	€ 1.293.200,00	FINE LAVORI							-
REALIZZAZIONE DELLA RETE DI	DELIB. N. 84 17/09/2009	DELIB. N. 111 31.12.2009	26/8/2010	15/7/2010	18/5/2012	€ 2.178.892,10	€ 1.971.656,70	REALIZZ. PROGETTO	INIZIO LAVORI	REALIZZ. LAVORI	FINE LAVORI				-

DISTRIBUZIONE DEL GAS METANO NELLA ZONA INDUSTRIALE PONTE ROSSO - 2° STRALCIO															
LAVORI DI MANUTENZIONE E NUOVA REALIZZAZIONE DI PUBBLICA ILLUMINAZIONE DELLA ZONA INDUSTRIALE PONTE ROSSO	DELIB. N. 25 19/01/2007	DELIB. N. 118 18/10/2007				€ 410.000,00	€ -								DA FINANZIAR E ED APPALTARE (PREVISIONE PROG. TRIENNALE: 2017)
IMPIANTO FOTOVOLTAICO A SERVIZIO DELL'IMPIANTO DI DEPURAZIONE	DET. N. 39 03/02/2010	DELIB. N. 28 22/02/2010	26/11/2010	11/11/2010	20/4/2011	€ 294.212,25	€ -		REALIZZ. PROGETTO INIZIO LAVORI	FINE LAVORI					-
REALIZZAZIONE DELLA RETE DI DISTRIBUZIONE DEL GAS METANO NELLA ZONA INDUSTRIALE PONTE ROSSO - 3° STRALCIO	DELIB. N. 160 22/12/2010					€ 1.160.000,00	€ 1.073.032,79								DA OTTENERE E CONTRIBUITO E PROGETTARE ESECUTIVO (PREVISIONE PROG. TRIENNALE: 2016)
PROGETTO PER LA COSTRUZIONE DELLA RETE DUALE PER LA DISTRIBUZIONE ACQUA POTABILE E NON POTABILE AL SERVIZIO DELLA ZIPR						€ 6.850.000,00	€ 5.960.808,75								DA OTTENERE E CONTRIBUITO E PROGETTARE (PREVISIONE PROG. TRIENNALE: 2016)

## 5) AREA AMBIENTE

### **5a) Ufficio Ambiente**

L'Ufficio Ambientale, costituito già a partire dall'anno 2005, ha il compito di svolgere, di concerto con un professionista esterno specializzato, l'attività di supporto sia al Consorzio che alle Aziende insediate fornendo loro la consulenza necessaria affinché possano operare nel rispetto della vigente normativa. E' inoltre carico dell'ufficio ambiente la gestione del nuovo laboratorio di analisi realizzato presso l'impianto di depurazione. L'esecuzione diretta di parte delle analisi non prescrittive attuate dal Consorzio nelle proprie attività di monitoraggio ha contribuito a contenere la spesa complessiva per analisi chimiche.

L'organico dell'ufficio Ambiente si compone di un'unica figura a tempo parziale.

L'aumentata autonomia operativa del personale addetto ha consentito, già dall'anno 2011, una progressiva riduzione degli oneri relativi alla consulenza ambientale prestata da professionista esterno.

Nel corso dell'anno 2015 è stata mantenuta la funzionalità dell'ufficio affidando allo stesso anche lo sviluppo dell'area analisi presso il laboratorio consortile.

Il personale dell'uffici ambientale del Consorzio partecipa inoltre

- alle conferenze dei servizi presso la Provincia di Pordenone per il rilascio delle autorizzazioni AUA alle aziende insediate tenute ad ottenere tale tipologia di autorizzazione;
- alle conferenze dei servizi presso la Regione Autonoma FVG per il rilascio delle autorizzazioni AIA alle aziende insediate tenute ad ottenere tale tipologia di autorizzazione;
- in entrambi i casi il Consorzio esprime propri pareri di merito sulla gestione delle acque reflue derivanti dagli insediamenti.

Sono state inoltre ottenute le seguenti autorizzazioni ambientali:

- AIA per l'Impianto di depurazione della ZIPR (decreto n. 1305 PN/AIA/103 del 07/07/2015);
- AUA per gli scarichi della fognatura bianca in Roggia Roja collettori est ed ovest (determinazione provinciale n. 1.846 del 31/07/2015);
- AUA per lo scarico delle acque meteoriche di dilavamento e di raffreddamento in roggia rigolo versa - ZA viale Zuccherificio (determinazione provinciale n. 1.846 del 31/07/2015);

E' inoltre in corso la pratica con la LTA spa per il rinnovo dello scarico della fognatura nera della Zona Artigianale in fognatura nera comunale.

Oltre all'ottenimento delle autorizzazioni sopra esposte l'ufficio ambiente del Consorzio ha predisposto la documentazione necessaria alle richieste di autorizzazione per l'avvio del servizio di depurazione conto terzi di fanghi provenienti da fosse settiche ed in particolare:

- autorizzazione paesaggistica per lavori di adeguamento e ampliamento dell'impianto di depurazione;
- VIA da rilasciare dalla Direzione Centrale Ambiente ed energia - servizio

valutazioni ambientali per lavori di adeguamento e ampliamento dell'impianto di depurazione;

- richiesta di modifica non sostanziale all'autorizzazione AIA.

## **5b) Monitoraggio Ambientale**

Il Consorzio ha dato, anche a seguito della certificazione del proprio Sistema Ambientale, nuovo impulso all'attenzione ambientale tradizionalmente riservata dall'ente al territorio. Tale intensa attività di monitoraggio e attenzione ambientale è proseguita anche nell'anno 2015 e particolare rilievo viene riservato al "monitoraggio dell'ambiente" che prevede, oltre alle attività prescritte dagli enti autorizzatori, il monitoraggio degli scarichi delle aziende insediate, degli impianti del Consorzio e l'analisi degli ulteriori aspetti ambientali presenti in ZIPR nell'ottica sia della prevenzione di possibili fenomeni dannosi per l'ambiente che per la raccolta dei dati necessari all'implementazione dei programmi di miglioramento, di sorveglianza e controllo.

Nel corso dell'anno 2015 si sono quindi attuati i piani di:

- monitoraggio scarichi delle aziende insediate sia in fognatura nera che in fognatura bianca andando ad analizzare quei parametri che, data l'attività delle differenti ditte, possono essere più probabilmente presenti all'interno degli scarichi;
- monitoraggio dello scarico terminale del depuratore consortile, dei collettori fognari delle acque bianche e della fognatura della Zona Artigianale andando a ricercare tutti i parametri prescritti dagli enti preposti e tutti gli ulteriori parametri ritenuti utili al fine della valutazione dell'attività di depurazione svolta e alla tutela ambientale;
- monitoraggio e analisi delle risorse idriche del Consorzio;
- monitoraggio e analisi delle acque del sottosuolo mediante il prelievo di campioni dai pozzi spia realizzati in ZIPR;
- monitoraggio delle acque della Roggia Roja, ricettore dello scarico del depuratore.
- è stata condotta da ARPA Fvg, in collaborazione con il Consorzio ZIPR, un monitoraggio annuale dell'aria della ZIPR con il posizionamento di una stazione di analisi presso il Centro Direzionale della ZIPR;
- sono stati temporaneamente sospesi i monitoraggi relativi al rumore e dell'illuminazione data la necessità di provvedere alla ridefinizione dei parametri da analizzare, dei punti di prelievo e delle modalità di svolgimento.
- Sono in fase di pianificazione e valutazione tecnica analisi mirate a rilevare la causa degli eventi odorigeni avvertiti nell'area del Sanvitese con l'installazione di sistemi di campionamento passivo.

E' inoltre in fase di concertazione e accordo con gli ulteriori enti interessati (ARPA, ASI, Comune...) l'aggiornamento e ampliamento dell'analisi complessiva della ZIPR al fine di costituire un PUNTO ZERO ambientale condiviso da prendere a riferimento per il paragone degli esiti delle analisi future. Lo studio, oltre all'analisi dei parametri relativi a acqua, aria, suolo ecc... attuerà una valutazione anche dello 'stato di salute' delle essenze arboree della ZIPR e si procederà anche alla ricerca di sostanze nell'aria con



l'utilizzo di nuovi metodi di analisi (radielli e microfibre) capaci di 'assorbire ed intrappolare' le sostanze volatili ricercate.

### **5c) Laboratorio analisi**

E' stato realizzato, all'interno delle opere di adeguamento, ampliamento e ammodernamento dell'impianto di depurazione, un locale da adibire a laboratorio ove effettuare alcune analisi chimiche con strumentazione e personale del Consorzio. Tale nuova attività permetterà sia di diminuire i costi attualmente sostenuti per analisi chimiche che di effettuare in modo veloce e funzionale analisi in caso di necessità.

Nel corso dell'anno 2015 è proseguita l'attività del laboratorio consortile che ha eseguito in proprio prove ed analisi non prescrittive ma utili alla valutazione di aspetti sia ambientali che di gestione dell'impianto di depurazione. Tale esecuzione diretta ha pertanto limitato il ricorso a laboratori di analisi esterni. L'attività di analisi diretta avrà maggiore impulso nell'anno 2016.

### **5d) Aula Didattica**

Sono stati inoltre realizzati, sempre nell'ambito delle opere di adeguamento, ampliamento e ammodernamento dell'impianto di depurazione, locali da adibirsi ad aula didattica ove tenere incontri di sensibilizzazione sulla gestione delle acque rivolti a studenti delle scuole elementari e medie. Si presume che tali locali possano essere effettivamente utilizzati dal 2016.

### **5e) Fonti Energetiche Alternative**

E' proseguita la produzione degli impianti fotovoltaici installati presso l'impianto di depurazione consortile. L'attuale potenza degli impianti fotovoltaici realizzati dal Consorzio risulta quindi pari a circa 105 Kwp.

L'energia prodotta soddisfa parte del fabbisogno energetico dell'impianto di depurazione e del deposito attrezzature consortili con un relativo minor onere per l'acquisto di corrente elettrica.

Nel corso dell'anno 2015 detti impianti hanno consentito la produzione di circa 111.000 Kw che ha comportato un incasso di contributi GSE per circa euro 40.000,00 e un risparmio per mancato acquisto di corrente elettrica per circa euro 15.000,00. La produzione fotovoltaica ha inoltre consentito, nel solo anno 2015, il risparmio di 59.000 Kg di CO2.

## 6) SERVIZI

### **6.a) Servizi generali e comuni**

- **Servizio collettamento acque bianche:** il Consorzio ha realizzato, nel tempo, una rete di oltre 19.000 ml per lo smaltimento delle acque bianche provenienti dall'area produttiva del Ponte Rosso. La rete, che confluisce le proprie acque direttamente in corso d'acqua superficiale (Roggia Roja), è dotata di sistemi di intercettazione che permettono, in caso di emergenza, la chiusura totale dei collettori fognari e l'invio delle acque bianche potenzialmente inquinate direttamente ai vasconi di accumulo interni all'impianto di depurazione. Tali impianti possono essere azionati sia manualmente in che automaticamente in caso di allarme.

Nel corso del 2015 sono stati eseguiti interventi puntuali di manutenzione ordinaria della rete fognaria bianca e di miglioramento degli innesti oltre che alla manutenzione ordinaria programmata e pulizia delle caditoie stradali. Altri importanti interventi di rifacimento e nuova costruzione di fognature bianche e nere sono previsti dal Piano Triennale delle OOPP e attualmente in attesa di finanziamento.

- **Servizi di collettamento acque nere:** il Consorzio ha inoltre realizzato, nel tempo, oltre 16.000 metri di condotte fognarie nere. Gli importanti interventi attuati negli ultimi anni hanno portato alla sostituzione di buona parte delle condotte esistenti con condotte in ghisa sferoidale, in grado di fornire maggiore tenuta e garantire una migliore conservazione nel tempo. La rete fognaria nera confluisce le proprie acque all'interno del depuratore consortile.

Nel corso del 2015 sono stati eseguiti interventi puntuali di manutenzione ordinaria, pulizia, e video ispezione per la ricerca di infiltrazioni. Gli interventi, necessariamente ridotti per necessità di bilancio, hanno consentito l'eliminazione di alcune infiltrazioni in fognatura nera eseguibili direttamente dagli operatori consortili o con l'intervento di ditte locali. Anche per la rete fognaria nera sono previsti dal Piano Triennale delle OOPP importanti interventi di rifacimento e nuova costruzione che attualmente sono in attesa di finanziamento.

- **Servizi di depurazione delle acque:** il Consorzio ha attuato, negli ultimi anni, importanti lavori di ampliamento e ammodernamento dell'impianto di depurazione delle acque reflue della ZIPR. L'impianto così come ora realizzato opera mediante una depurazione di tipo biologico che confluisce successivamente nei laghetti di fitodepurazione realizzati in adiacenza all'impianto stesso. All'interno di tali laghetti l'acqua, già depurata, subisce un ulteriore affinamento naturale prima di essere immessa nel corso d'acqua ricettore. A protezione del comparto biologico è stato realizzato un comparto chimico-fisico di emergenza da utilizzarsi in caso di scarichi anomali in entrata al depuratore consortile.

### Nel corso del 2015

- è proseguita l'attenta gestione dell'impianto con l'esecuzione di tutti gli interventi manutentivi e gestionali necessari a garantirne la piena efficienza. Sono state implementate nuove procedure di emergenza per il pronto ripristino della supervisione e gestione dell'impianto in caso di danno alle dotazioni informatiche.

- è stata prevista la realizzazione di un 4° stralcio delle opere per la realizzazione dei locali ad uso magazzino, deposito ed officina, al potenziamento della linea fanghi, alla realizzazione di un comparto per il trattamento dei residui dalla pulizia delle caditoie stradali e per il completamento delle sistemazioni a verde.

- è iniziato l'iter di progettazione dei lavori relativi alle 'opere per la realizzazione al depuratore delle linee di trattamento fanghi fosse settiche, rifiuti pulizia fognature, fanghi prodotti dal trattamento delle acque reflue urbane' che consentirà al consorzio ZIPR di fornire il nuovo servizio di depurazione conto terzi delle tipologie di rifiuto individuate.

- **Servizio di mantenimento rete viaria:** il Consorzio è proprietario della rete viaria della Zona Industriale. Provvede quindi direttamente all'esecuzione degli interventi manutentivi necessari a garantire la sicurezza del traffico veicolare, ivi compresi gli interventi di rifacimento della segnaletica e di pulizia meccanica della sede stradale.

Nel corso del 2015, in considerazione delle ridotte disponibilità di bilancio, sono stati eseguiti gli interventi manutentivi strettamente necessari quali il ripristino stradale a seguito di buche o sinistri e l'esecuzione diretta della pulizia meccanica, della pubblica illuminazione e l'aggiornamento della segnaletica verticale. Gli importanti interventi di rifacimento segnaletica orizzontale previsti sono stati riprogrammati per l'anno 2016 mentre sono stati eseguiti solamente interventi puntuali di rifacimento stop e linee di arresto..

- **Servizio di movimentazione merci ferroviarie:** Il Raccordo Ferroviario della ZIPR, importante infrastruttura realizzata dal Consorzio con il contributo finanziario della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia, è stato eseguito innanzitutto per dotare le aziende insediate in Zona Industriale Ponte Rosso di un nuovo strumento operativo. Le aziende possono sia usufruire delle infrastrutture di carico e scarico dei vagoni già realizzate che, qualora di loro interesse, provvedere al collegamento diretto dei propri stabilimenti aziendali con il binario di dorsale mediante binari di raccordo particolari che porteranno i carri ferroviari sino all'interno del perimetro aziendale.

Il Raccordo Ferroviario potrà inoltre fungere da servizio anche alle aziende esterne alla realtà produttiva del Ponte Rosso. Il coinvolgimento di un maggior numero di aziende nella fruizione dei servizi ferroviari offerti permetterà alla società di gestione, una volta stabilmente avviata l'attività, di lavorare in modo economicamente conveniente ed incrementerà conseguentemente i ricavi consortili relativi all'aggio sulla movimentazione ferroviaria.

La movimentazione sul Raccordo Ferroviario della ZIPR è gestita dalla ditta Co.Rac.Fer. di Casale sul Sile giusta deliberazione n. 53 del 19/09/2013.

La movimentazione complessiva sul Raccordo Ferroviario della ZIPR è stata, nell'anno 2015 di complessivi 2672 carri.

L'andamento della movimentazione carri, rapportata agli anni precedenti, risulta essere la seguente:

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	<b>2015</b>
carri	36	961	1308	1439	1977	2114	2512	<b>2672</b>

#### Nel corso del 2015 il Consorzio

- o ha proseguito nella gestione del Raccordo Ferroviario quale Gestore Comprensoriale Unico (GCU) giusto mandato con rappresentanza ricevuto da parte di tutte le aziende raccordate e in conformità delle disposizione del 'contratto per la gestione operativa del sistema costituito dal raccordo base e dai raccordi particolari' sottoscritto tra il Consorzio e RFI nel mese di luglio 2013;
  - o ha assistito gli organi di controllo nelle verifiche periodiche necessarie al mantenimento in esercizio dell'infrastruttura ferroviaria;
  - o ha attuato gli interventi manutentivi necessari al mantenimento della conformità dell'impianto ferroviario;
  - o ha proseguito i lavori di realizzazione di nuovi raccordi ferroviari a servizio di futuri insediamenti produttivi.
- **Logistica:** Il Consorzio ha realizzato, nell'ambito dei lavori dell'infrastruttura ferroviaria della ZIPR, un Piazzale Deposito Merci completo delle relative opere complementari (rete smaltimento acque, pubblica illuminazione, impianto antincendio). L'infrastruttura che si riteneva di utilizzare, nel corso dell'anno 2014, per l'avvio di una nuova attività produttiva risulta ad oggi disponibile e si ritiene di affidare in gestione all'attuale O.d.G. del raccordo ferroviario

Nel corso del 2015 il Consorzio sono stati predisposti gli elaborati propedeutici all'affidamento dell'infrastruttura..

- **Servizio Asilo Nido L'Abbraccio:** Il Consorzio ha realizzato, con un notevole impegno di risorse finanziarie, una struttura da adibire ad Asilo Nido e da porre al servizio delle aziende insediate in Zona Industriale Ponte Rosso.  
Nel corso del 2015 è stata esperita procedura aperta europea per l'affidamento del servizio di gestione dell'asilo nido "l'Abbraccio" per il periodo dal 01/09/2015 al 31/08/2018. A seguito dell'esperimento delle necessarie procedure Il servizio è stato aggiudicato alla Cooperativa AMBRA di Reggio Emilia, già precedentemente coinvolta nella gestione dell'asilo nido medesimo. L'asilo conta, al termine dell'esercizio, n. 41 bambini iscritti. Il successo riscontrato dall'iniziativa dimostra quanto importante sia stata la scelta di costruire detta opera al servizio dei lavoratori della Zona Industriale.
- **Servizio Mensa Interaziendale Ponte Rosso:** Il Consorzio ha realizzato i lavori di ampliamento e manutenzione straordinaria della mensa interaziendale del

Ponte Rosso riqualificando ed ampliando i locali. A seguito delle relative procedure di gara la gestione della mensa è stata affidata alla ditta Gemeaz Elior Spa di Milano per il periodo 01/01/2013 - 31/12/2018 .

Nel corso del 2015 è proseguita la gestione della nuova mensa interaziendale da parte delle GEMEAZ ELIOR SPA di Milano, con la proposta dei nuovi servizi sviluppati quali la sala ristorante, il bar, la pizzeria e altre servizi a richiesta.

- **Servizio distribuzione gas metano a bassa pressione:** il Consorzio ha realizzato il primo e secondo stralcio della rete di distribuzione del Gas metano in bassa pressione in ZIPR con la realizzazione della cabina di 1° salto per prelievo, decompressione, e misura del gas metano e una posa in opera di condotte per circa ml. 15.500. Questa importante infrastruttura comporterà notevoli vantaggi sia sotto l'aspetto economico che ambientale (minori costi e inquinamento rispetto ad altri combustibili attualmente utilizzati) e determinerà un'importante forma di ricavo per il Consorzio. Il consorzio ha altresì mutato l'alimentazione dei propri impianti termici dal precedente GPL a Metano conseguente un risparmio di oltre il 20%

Nel corso dell'anno 2015 il Consorzio ha attuato una politica di incentivo agli allacci delle aziende. Le utenze collegate al 31/12/15 risultano essere n. 55 (corrispondenti a 45 ditte) contro le n 53 al 31/12/2014 (corrispondenti a 44 ditte). I mc di gas transitati risultano essere, nel corso dell'anno 2015 e al netto dei volumi relativi alle aziende extra convenzione (pari a mc 19.237.605) pari a circa 3.873.454. Il relativo ricavo consortile per l'anno 2015 si è attestato a circa 68.000 euro.

- **Servizio connessione in fibra ottica:** il Consorzio ha provveduto a posare, in occasione dei lavori di realizzazione del metanodotto interno alla ZIPR, anche le necessarie canalizzazioni per la successiva stesura dei cavi di fibra ottica. Il Consorzio ha stipulato, al termine dell'anno 2011, con la ditta NCS di Pordenone, una convenzione per la stesura dei cavi e la fornitura del servizio alle aziende insediate.

Nell'anno 2015: è proseguita l'attività di allaccio di nuove utenze. Le utenze collegate fino alla data del 31/12/2015 risultano essere 19 contro le 14 alla data del 31/12/2014;

- **Servizio di pubblica Illuminazione:** risultano progettati e in attesa di finanziamento i lavori di Manutenzione e nuova realizzazione di pubblica illuminazione. Tali lavori, che interesseranno buona parte della rete viaria della ZIPR, tenderanno sia a razionalizzare le attuali utenze energetiche che ad estendere il servizio ad aree non ancora servite.

Nell'anno 2015: è stata condotta, date le restrizioni di bilancio, la sola manutenzione ordinaria degli impianti. A seguito dell'abilitazione all'utilizzo di piattaforme elevatrici è stato possibile condurre la manutenzione ordinaria della Pubblica Illuminazione direttamente con proprio personale manutentivo.

- **Organizzazione convegni informativi:** Il Consorzio ha organizzato, anche nel

corso dell'anno 2015, direttamente o a mezzo diverse associazioni e aziende, incontri informativi presso il centro direzionale della ZIPR.

- **Newsletter:** è proseguito nell'anno 2015 il servizio newsletter al fine della comunicazione periodica alle aziende insediate ed al territorio delle maggiori novità concernenti l'attività consortile. In occasione delle newsletter viene inoltre proposto un articolo giuridico e di consulenza sul lavoro potenzialmente di interesse.
- **Reinserimenti Lavorativi:** Il Consorzio concede gratuitamente i propri spazi per l'organizzazioni di incontri formativi volti al reinserimento nel mondo lavorativo.

Nell'anno 2015: sono stati periodicamente organizzati incontri di orientamento al lavoro sia da parte del TOL che da parte del Centro per l'Impiego.

## **6.b) Servizi di manutenzione e valorizzazione delle aree verdi comuni**

- **Mantenimento standard:** Per quanto riguarda gli spazi verdi il Consorzio ha proseguito nel corso dell'anno 2015 nella sua opera di mantenimento dello standard attuale mediante l'effettuazione degli appropriati interventi manutentivi e andando a migliorare ulteriormente il verde presente con nuove semine e piantumazioni.
- **Manutenzione verde 2015:**
  - o Gli **sfalci** delle aree verdi comuni sono stati attuati principalmente da personale consortile con il limitato ausilio, per lo sfalcio di finitura e di aree non direttamente manutenibili dagli operatori in forza al consorzio, di ditte esterne;
  - o E' stato assunto a tempo indeterminato con decorrenza dal 01/04/2015 un ulteriore operatore da adibirsi alla manutenzione del verde. L'orario è previsto variabile a seconda della stagionalità ed è previsto in 38 ore settimanali per il periodo aprile – settembre (periodo di maggior impiego manutentivo del verde) e 20 ore settimanali periodo ottobre-marzo (periodo di minor impiego manutentivo del verde). Tale assunzione, oltre a confermare una funzione che ha già dimostrato capacità e professionalità, consente l'esecuzione diretta di numerose manutenzioni precedentemente affidate a terzi quale l'integrazione idrica di soccorso nel periodo estivo, l'esecuzione di buona parte degli sfalci manuali di finitura, della manutenzione minuta, delle potature e della manutenzione invernale delle essenze arbore;
  - o E' stata ospitata n. 1 ulteriore figura manutentrice mediante una collaborazione '**borsa lavoro**' che ha consentito l'ulteriore esecuzione diretta della manutenzione delle aree verdi e pulizia delle fasce di rispetto.
  - o E' stata mantenuta l'efficienza e pulizia dell'**arredo urbano** installato in ZIPR al fine sia di prevenire l'abbandono di rifiuti con l'istallazione di nuovi cestini che per rendere le principali aree di sosta più fruibili da parte degli utenti e di servizi igienici.
  - o Sono stati attuati interventi di **pulizia delle aree verdi** con la raccolta

manuale ed il conferimento in discarica dei rifiuti abbandonati.

- **Utilizzo delle aree cedibili non ancora alienate:** Nel corso dell'anno 2014 è proseguita la collaborazione con la locale Associazione dei Coltivatori diretti per quanto riguarda la coltivazione delle aree della Zona Industriale fino alla loro cessione alle Aziende. Tale collaborazione ha permesso al Consorzio di locare le aree acquisite e di non immediata cessione alle aziende agricole operanti sul territorio e alle aziende stesse di poter disporre di una maggior superficie coltivabile. Nella scelta dell'azienda cui locare temporaneamente le aree disponibili alla coltivazione il Consorzio ha privilegiato, in accordo con i Coltivatori Diretti, le aziende precedentemente proprietarie dei lotti acquisiti o già coltivatrici degli stessi.
- **Censimento essenze arboree:** E' stato aggiornato il censimento delle essenze arboree presenti in ZIPR con il rilievo della specie, dimensione e 'stato di salute'. Tutti i dati raccolti sono stati inseriti in un database che, assumendo tali dati come base, permetterà di mantenere una memoria organica delle manutenzioni condotte sulle piante verdi con il conseguente miglioramento della programmazione delle stesse. E' inoltre in fase di avvio una collaborazione con ERSA FVG (Ente Regionale Sviluppo Agrario) per una valutazione dello 'stato di salute' delle essenze arboree presenti in ZIPR, valutazione che verrà utilizzata anche per la valutazione dello stato di salubrità dell'area produttiva.

### **6.c) Servizi particolari a richiesta**

- **Assistenza allo sviluppo di raccordi ferroviari:** Il Consorzio si è rende disponibile, relativamente alla realizzazione dei raccordi particolari da parte delle aziende insediate, a provvedere all'esecuzione di tutte le pratiche necessarie alla realizzazione di detti binari (dalle progettazioni al reperimento di tutte le autorizzazioni per la realizzazione delle opere in oggetto) per conto delle ditte interessate;
- **Locazione terreni:** il Consorzio si è rende disponibile a locale, anche temporaneamente, alle aziende insediate porzioni di aree disponibili al fine del soddisfacimento di bisogni temporanei di spazi per il deposito o lo stoccaggio;
- **Sale riunioni e sale convegni:** il Consorzio offre alle aziende insediate e, più in generale, alle attività presenti sul territorio la possibilità di fruire di spazi attrezzati per riunioni o conferenze. I locali, dotati di impianto audio-video, vengono concessi in uso previo accordo con gli uffici consortili;
- **Pulizia aree private con spazzatrice stradale:** il Consorzio offre, su richiesta, il servizio di pulizia delle aree private a mezzo di spazzatrice stradale. Il servizio viene svolto direttamente degli operatori consortili con mezzi di proprietà e può essere saltuario o prevedere una cadenza periodica;
- **Aggiornamento segnaletica stradale:** il Consorzio, quale ente gestore della rete viaria interna alla Zona Industriale, provvede all'aggiornamento della

segnaletica stradale relativa alle singole aziende. La modifica può avvenire sia direttamente su iniziativa del Consorzio che su specifica richiesta della ditta insediate;

- **Autorizzazione trasporti eccezionali:** il Consorzio procede a gestire, su richiesta delle ditte interessate ed in qualità di proprietario della rete viaria interna alla ZIPR, le pratiche relative al transito dei trasporti eccezionali sulla rete viaria consortile;
- **Pareri di conformità urbanistica ai progetti:** Il Consorzio rilascia, su richiesta degli organi competenti (comune, regione...) e per quanto di propria competenza, pareri di conformità urbanistica relativamente agli interventi edilizi previsti dalle aziende della Zona Industriale o richiede alle stesse di apportare le modifiche necessarie all'adeguamento dei progetti alle prescrizioni urbanistiche vigenti;
- **Conferenza dei servizi per autorizzazioni ambientali:** i tecnici ambientali del Consorzio partecipano alle conferenze dei servizi organizzate per il rilascio, alle aziende insediate, delle autorizzazioni ambientali necessarie allo svolgimento della propria attività.
- **Gestione telematica 'Impresa In Un Giorno':** il Consorzio, come attore nella gestione delle pratiche relative alle aziende insediate in ZIPR, collabora, in via esclusivamente telematica (PEC), con gli enti preposti al rilascio delle necessarie autorizzazioni.

## **Indicatori**

Di seguito si espongono, tenuto conto delle indicazioni impartite dal CNDCEC, i dati relativi agli indicatori finanziari così come richiesto dal DLGS 32/2007.

Si precisa che l'attività peculiare dell'ente, volta principalmente all'infrastrutturazione della ZIPR con l'ausilio di contributi regionali concessi sia in conto capitale che in conto interessi su stipula di finanziamenti quindicennali, può influire anche significativamente sul risultato dell'elaborazione degli indicatori stessi.

Comparazione ultimi dati relativi al fatturato, valore della produzione e risultato prima delle imposte relativamente agli ultimi tre esercizi:

	<b>Esercizio 2013</b>	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Esercizio 2015</b>
Fatturato	€ 2.189.942	€ 1.184.228,27	€ 1.325.323,20
Valore della produzione	€ 3.776.249	€ 3.976.779,08	€ 4.449.490,11
Risultato prima delle imposte	- € 503.810	€ 97.581,91	- € 16.825,81

## **Indicatori per pertinenza gestionale degli ultimi due esercizi:**

<b>Aggregati</b>	<b>Esercizio 2015</b>	<b>Esercizio 2014</b>
Ricavi delle vendite	€ 1.325.323	€ 1.184.228



Produzione interna	€ 348.475,75	€ 43.907
Valore della produzione operativa	€ 1.673.798	€ 1.228.135
Costi esterni operativi	€ 1.169.685	€ 910.032
Valore Aggiunto	€ 3.279.805	€ 3.066.747
Costi del personale	€ 597.962	€ 601.738
Margine Operativo Lordo (MOL)	€ 2.681.843	€ 2.465.009
Ammortamenti ed accantonamenti	€ 2.527.048	€ 2.530.341
Risultato dell'area accessoria	€ 2.729.847	€ 2.530.341
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	€ 889	€ 58
Risultato dell'area straordinaria	€ 7.705	€ 423.318
Oneri finanziari	€ 134.369	€ 219.232
Risultato Lordo	- € 16.825	€ 97.581
Imposte sul reddito	- € 20.228	€ 63.037
Risultato netto	€ 3.402,71	€ 34.544

#### Indicatori di solidità:

Indicatore		Esercizio 2015	Esercizio 2014
Margine Primario di Struttura	Mezzi propri - Attivo Fisso	- € 22.944.612	- € 24.376.021
Quoziente primario di struttura	Mezzi propri / Attivo Fisso	0.300	0.286
Margine Secondario di Struttura	(Mezzi Propri + Passività Consolidate) - Attivo Fisso	- € 4.464.583	- € 2.573.057
Quoziente Secondario di struttura	(Mezzi Propri + Passività Consolidate) / Attivo Fisso	0.872	0.924

#### Indicatori sulla struttura dei finanziamenti:

Indicatore		Esercizio 2015	Esercizio 2014
Quoziente indebitamento complessivo	di (Passività consolidate + Passività correnti) /	3,102	3,236

	Mezzi Propri		
Quoziente di indebitamento finanziario	(Passività di finanziamento / Mezzi Propri)	2,08	2,187

### ***Note sul risultato d'esercizio***

Il risultato d'esercizio è stato mantenuto in sostanziale pareggio dopo il lieve utile registrato nell'anno 2014. Il risultato d'esercizio è stato determinato, principalmente, dalle cessioni di aree industriali avvenute nell'ultimo periodo dell'anno 2015. Le trattative in corso al 31/12/2015 (già in parte formalizzate alla data del presente bilancio) assicurano un cospicuo risultato d'esercizio per l'anno 2016.

Ruolo importante e determinante hanno ricoperto le molteplici azioni di contenimento della spesa, sviluppo dei ricavi e dei servizi già ampiamente presentati nella presente relazione.

Si è inoltre registrato per tutto l'anno 2015 e con maggior vigore nella parte terminale dell'esercizio un considerevole aumento dei contatti volti a ricercare sia nuove aree su cui realizzare attività produttive che spazi in locazione. Il Consorzio, per quanto possibile e a conoscenza, ha indirizzato le richieste di locazione verso le aziende che hanno manifestato disponibilità di spazi e ha attivato quanto necessario a soddisfare le nuove richieste di aree pervenute.

Tali nuove richieste, oltre a evidenziare un nuovo fermento e ripresa di iniziativa produttiva, fanno presagire un importante e positiva ripresa dell'attività dell'ente con un ulteriore sviluppo dell'area Industriale del Ponte Rosso.

Inoltre la progressiva creazione di nuovi ricavi, la ristrutturazione dei servizi offerti, la realizzazione di nuove attività, il contenimento della spesa e la razionalizzazione delle risorse sono la risposta che l'amministrazione del consorzio ha già attuato al fine di riequilibrare il bilancio consortile.

Il processo che porterà l'ente ad una sostanziale indipendenza economica dalle cessioni di aree industriali dovrà comunque essere sviluppata con impegno in molteplici esercizi, tempo in cui il Consorzio dipenderà sempre, se pur in modo decrescente, dall'attività di cessione di nuove aree industriali.

### ***Incertezze***

Relativamente all'esercizio 2016 le trattative già formalizzate (ed in parte già rogate alla data di approvazione del presente bilancio) non generano incertezze riferibili alla cessione di terreni nell'anno 2016. Numerosi contatti fanno inoltre presagire il proseguo del trend di cessione anche per l'anno 207.

Risulta superata la tensione finanziaria che ha interessato la liquidità consortile negli esercizi 2013-2014 grazie sia alla ristrutturazione del debito attuata negli anni 2014 e 2015 che all' parziale rientro di liquidità dato dalle cessioni di nuove aree industriali.

L'indebitamento, sulla scorta delle previsioni di incasso per il dettaglio delle quali si rimanda al bilancio di previsione anno 2016, è visto in sostanziale riduzione sia per la

restituzione delle rate dei finanziamenti in scadenza che per il cospicuo rientro di liquidità derivante dall'attività di cessione terreni prevista per l'esercizio 2016.

### **COMUNICAZIONI EX ART. 2428 CC**

Per quanto applicabile si comunica, ai sensi dell'art. 2428 del cc, che

2) per i rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti si rimanda a quanto specificato a pagina 10 della presente relazione titolo **Partecipazioni societarie**;

3) 4) il Consorzio non possiede, direttamente o tramite altri soggetti, azioni proprie e non vi sono società controllanti e non vi sono state operazioni di tale genere nel corso dell'anno 2015;

5) dopo la chiusura dell'esercizio 2015 sono avvenuti i seguenti eventi ritenuti di particolare rilevanza:

- in data 01/04/2016 è stato sottoscritto il contratto di cessione terreni con la ditta Matermacc Spa che ha generato una plusvalenza di circa euro 1.150.000;
- sono stati stipulati in data 03/03/2016 i contratti di surroga dei finanziamenti di cui al punto 1d) della presente relazione;
- in data 23/03/2016 è stato sottoscritto il preliminare di cessione della partecipazione detenuta dal Consorzio ZIPR nella società agricola San Vito Biogas Srl;

6) per la previsione dell'evoluzione della gestione si rimanda a quanto contenuto nella documentazione relativa al Piano economico e finanziario dell'anno 2016 e al Programma triennale di attività e di promozione industriale degli anni 2016-2017-2018.

S. Vito al Tagliamento, 26/04/2015

IL SEGRETARIO  
(Colussi Claudio)

IL PRESIDENTE  
(Renato Mascherin)