



UNI EN ISO 9001:2008  
UNI ES ISO 14001:2004

**BOZZA**

***RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO  
CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO 2014***

## ***Dati Generali***

Il Consorzio, trasformato nel corso dell'anno 1999 in Ente Pubblico Economico ai sensi della L.R. 3/99, ha lo scopo di promuovere, nell'ambito geografico dell'area industriale di competenza, le condizioni necessarie per la creazione e lo sviluppo di attività produttive nel settore dell'industria. A tal fine, realizza e gestisce infrastrutture per le attività industriali, promuove e gestisce i servizi alle imprese.

A seguito dell'aggiornamento, con delibera dell'assemblea n. 7 del 09/05/2011, dello statuto consortile alla LR n. 22 del 29 dicembre 2010 l'attuale Consiglio di Amministrazione si compone di n. 5 membri (compreso il presidente) di cui

- n. 4 rappresentanti nominati dai comuni soci, dalla CCIAA, dalla Cassa di Risparmio del F.V.G. S.p.A. e dalla Provincia di Pordenone detentori di quasi il 98,86% delle quote;
- n. 1 consigliere con funzione di Vice Presidente nominato dalle aziende socie del Consorzio ZIPR (detentrici dell'1,14% delle quote).

E' inoltre prevista la possibilità di partecipare di diritto alle sedute del Consiglio di amministrazione da parte di uno dei membri della Commissione Paritetica nominati dalle aziende insediate, pur senza diritto di voto e indennità.

I soci dell'ente sono complessivamente 53 (39 aziende insediate, n. 1 privato, 10 Comuni del Mandamento di S. Vito al T., la Provincia di PN, la Friulcassa S.p.a. e la C.C.I.A.A. di Pordenone). I Soci verranno ridotti a 52 a seguito della fusione tra il Comune di Valvasone ed il Comune di Arzene ferme restando le quote possedute.

Il Consiglio di Amministrazione, nominato con deliberazione assembleare n. 12 del 21/07/14 ed entrato in carica il 21/07/14, risulta così composto:

- Mascherin Renato - Presidente
- Francesco Gasparinetti – Vice Presidente
- Giuliano Dalmaso – Componente
- Federica Della Rosa – Componente
- Cindy Querin – Componente

Con la medesima deliberazione sono stati inoltre nominati, sempre con decorrenza dal 21/07/2014

- Fulvio Truant quale invitato permanente alle sedute del Consiglio di Amministrazione, senza diritto di voto ed indennità;
- Fabio Vadori quale incaricato dall'assemblea degli insediati a partecipare alle sedute del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 18 comma 6 bis;

La modalità di retribuzione dei componenti il consiglio di amministrazione è stata ridefinita, a seguito del disposto dell'art. 12, comma 7 della L.R. n° 22 del 29/12/2010 e a far data dal 1° gennaio 2011, con determinazione del Direttore Generale n. 122 del 06/05/2011. Con tale atto si è provveduto a ridurre i compensi e i gettoni di presenza corrisposti agli amministratori consortili del 10 per cento rispetto agli importi previsti alla

data del 31 ottobre 2010. I compensi così come ridefiniti con determinazione del Direttore Generale n. 122 del 06/05/2011 sono stati confermati con la delibera di nomina del vigente Cda.

Dall'anno 2012 sia il Presidente del Consorzio che i componenti il Consiglio di Amministrazione hanno sospeso, vista la delicata situazione economica dell'ente consortile, la propria indennità di carica. Tale scelta è stata confermata anche dalla nuova amministrazione consortile. I compensi corrisposti agli amministratori degli anni 2013 e 2014 sono pertanto pari a 0.

L'attuale organo amministrativo rimarrà in carica anni 3, come previsto dall'art. 15, comma 1 dello Statuto, e quindi fino al 21/07/17 salva diversa disposizione normativa.

L'attuale collegio dei Revisori dei Conti del Consorzio, nomato con delibera assembleare n. 6 del 07/05/2013 ed in carica dal 01-05-2013 fino al 30-04-2016, risulta così composto:

- COLUSSI BERNARDO – Presidente.
- PRIANTE VITO – Componente.
- SANTIN RENATO – Componente.
- BIANCO SANDRA – Supplente.
- ZERIO GIORGIO – Supplente.

L'organico del Consorzio è composto, alla data del 31/12/2014, da n. 11 dipendenti a tempo indeterminato di cui n. 8 impiegati e 3 operai. L'orario lavorativo è previsto a tempo pieno per 10 dipendenti e a tempo parziale per un solo dipendente.

L'ente ha riportato, già dal novembre 2011, la gestione-implementazione del sistema qualità del Consorzio certificato secondo la norma UNI EN ISO 9001:2008 e del sistema gestione ambientale certificato secondo la norma UNI EN ISO 14001:04 (precedentemente gestiti da professionista esterno) in capo al personale dipendente.

Il Consorzio ha altresì sospeso, dall'anno 2012, la gestione dell'ufficio promozione immagine da parte di professionisti esterni. Anche tale attività è stata riportata in capo al personale dipendente.

Rimangono attualmente in essere le collaborazioni relative alla gestione delle pratiche ambientali, alla gestione dell'impianto di depurazione, alla consulenza fiscale e contabile e l'assunzione del ruolo di RSPP.

L'organico del Consorzio è composto, al 31/12/2014, dalle seguenti figure:

- n. 1 Segretario (con contratto di collaborazione)
- n. 1 Responsabile tecnico
- n. 1 Responsabile amministrativo
- n. 2 Impiegati tecnici
- n. 3 Impiegati amministrativi
- n. 1 Impiegato ufficio ambiente (part-time)
- n. 3 Operai specializzati

Nel corso dell'anno 2014 è stato soppresso il ruolo del Direttore Generale. Le competenze principali saranno ricondotte al Presidente mentre per la conformità legislativa è stata sviluppata una collaborazione con un professionista esterno che ha assunto il ruolo di 'segretario' del Consorzio.

### ***Attività del Consorzio e obiettivi conseguiti nell'anno 2014***

L'esercizio 2014 è stato contraddistinto da una riduzione del trend negativo dell'attività consortile che ha fatto registrare un incremento nel numero dei contatti e delle trattative in essere. La conclusione di alcune cessioni di aree industriali unitamente alle azioni intraprese per lo sviluppo dei ricavi ed il contenimento della spesa e la cessione della partecipazione detenuta nella società Ambiente Servizi Spa (asset ritenuto non più strategico per lo sviluppo dell'attività consortile) ha consentito di registrare, dopo le perdite degli anni 2012 e 2013, un risultato d'esercizio positivo.

Lo sviluppo inoltre di importanti nuove trattative (come meglio dettagliato nella relazione al Piano Economico e Finanziario anno 2015) e nuovi ulteriori contatti fanno ragionevolmente presumere in una fattiva ripresa e consolidamento sia della performance economica consortile che dell'intera area produttiva del Ponte Rosso.

Fondamentale per lo sviluppo dell'attività consortile sarà inoltre anche l'applicazione delle nuove disposizioni normative contenute nella LR 3/15 che riforma e ristrutturata l'attuale assetto dei consorzi di sviluppo industriale regionali con il loro riordino e trasformazione in Consorzi di Sviluppo Locale. Nel corso dell'anno 2014 il Consorzio si è più volte fatto parte attiva, in modo propositivo o su esplicito invito regionale, nelle fasi di redazione della nuova normativa di riordino. Tale attività si è espressa mediante l'organizzazione di incontri, pubblici e non, con i principali referenti regionali (Presidente Regionale e Vice Presidente e assessore alle Attività Produttive) e con la stretta collaborazione con gli uffici regionali preposti a valutare le diverse possibilità di iniziativa.

Dei presunti sviluppi dell'applicazione di detta normativa si propone più approfondita disamina nella relazione al Piano Economico e Finanziario anno 2015.

Di seguito si intende fornire una rappresentazione delle attività gestite dal Consorzio con puntuale indicazione di quanto specificatamente sviluppato nell'anno 2014. La rappresentazione assume, al fine di raggruppare le diverse tematiche in aree omogenee, la seguente strutturazione:

#### **1. AREA ECONOMICO-AMMINISTRATIVA**

- 1.a) Azioni per la sostenibilità economica del consorzio;
- 1.b) Partecipazioni societarie.
- 1.c) Indebitamento e disponibilità finanziaria.

#### **2. AREA QUALITÀ E COMUNICAZIONE:**

- 2.a) Rinnovo Certificazioni;
- 2.b) Bilancio Sociale;
- 2.c) Sito Web;
- 2d) Attenzione al Territorio e attività promozionale;

2e) Collaborazioni con gli istituti scolastici.

### 3. AREA GESTIONE TERRENI

- 3a) Situazione insediamenti;
- 3b) Situazione aree PIP;
- 3c) Strumenti Urbanistici;
- 3d) Acquisizione aree;
- 3e) Cessione aree.

### 4. INFRASTRUTTURAZIONE NEL CORSO DELL'ANNO 2014

### 5. AREA AMBIENTE

- 5a) Ufficio Ambiente;
- 5b) Monitoraggio Ambientale;
- 5c) Laboratorio analisi;
- 5d) Aula Didattica;
- 5e) Fonti Energetiche Alternative.

### 6. SERVIZI

- 6.a) Servizi generali e comuni;
- 6.b) Servizi di manutenzione e valorizzazione delle aree verdi comuni;
- 6.c) Servizi particolari a richiesta.

### 7. INDICATORI

# 1. AREA ECONOMICO-AMMINISTRATIVA

## **1.a) Azioni per la sostenibilit  economica del Consorzio**

L'amministrazione consortile, anche a seguito delle perdite registrate negli esercizi 2012 e 2013, ha rivolto la propria attenzione alla necessit  di creare a breve le condizioni necessarie per permettere al Consorzio di ottenere una sempre maggiore indipendenza economica dall'attivit  di acquisto e cessione aree ed un sostanziale pareggio tra le entrate e le uscite correnti (al netto di ammortamenti ed oneri finanziari).

La duplice azione in fase di svolgimento riguarda da un lato la creazione delle condizioni per diversificare l'offerta consortile con una conseguente diversificazione delle fonti di ricavo e, dall'altro, una energica azione di contenimento delle spese. Gli indirizzi gi  sviluppati dall'anno 2012 e implementati negli anni 2013 - 2014, riguardano principalmente:

### **Diversificazione dei ricavi**

#### **Azioni gi  intraprese:**

- **tariffazione degli scarichi in fognatura** sia nera che bianca. L'onere per l'allontanamento e depurazione delle acque reflue, precedentemente sostenuto per solo circa il 50% dalle aziende insediate per mezzo dei contributi per la gestione delle infrastrutture,   stato interamente coperto dall'imputazione delle tariffe.

#### **Nel corso dell'anno 2014**

- o si   proceduto all'emissione della fatturazione in acconto per l'anno 2014 attuata nel periodo luglio-agosto a seguito del reperimento dei volumi di scarico del primo semestre;
- o si   proceduto all'inoltro della prima fattura relativa alla tariffazione degli scarichi accompagnando la stessa con una nota esplicativa che desse le opportune informazioni, per ogni ditta tariffata, relativamente a valori assunti a computo e atti di riferimento;
- o si sono reperite, nel mese di dicembre, le letture dei contatori necessarie al computo della tariffazione per l'anno 2014 provvedendo alla lettura diretta dei contatori installati presso le aziende della ZIPR;

Si pu  pertanto affermare che nell'anno 2014   **entrata a pieno regime la tariffazione degli scarichi della ZIPR** che ha comportato un ricavo complessivo (acconto + saldo) di euro 256.881,75 a fronte di una diminuzione dei contributi per la gestione delle infrastrutture di euro 155.000.

Si ritiene che nel corso dei prossimi esercizi, con la diminuzione delle agevolazioni relative agli accessi gradualmente al nuovo sistema tariffario accordato a talune aziende e con l'insediamento di nuove attivit  produttive, detto ricavo possa essere rivisto in moderato aumento;

- **depurazione delle acque nere provenienti dall'area industriale della Tabina**, gi  fisicamente collegata alla rete nera della ZIPR. Da tale attivit  deriver , una volta a regime, un nuovo introito annuo.

Nel corso dell'anno 2014 è proseguito il confronto per la sottoscrizione con la società Livenza Tagliamento Acque della convenzione per la depurazione delle acque reflue della Tabina. A tal fine è stata attivata, in accordo con il Comune di Valvasone Arzene, uno sportello per le imprese insediate nella Tabina volto a

- gestire la fase degli allacciamenti delle aziende medesime alla condotta fognaria di collettamento acque nere (successivamente recapitate al depuratore consortile);
- definire ed attuare tutto quanto necessario all'estensione del servizio di depurazione alle aziende dell'area artigianale della Tabina;
- identificare gli ulteriori servizi specifici concernenti la manutenzione del verde e della vitalità all'interno della Tabina che il Consorzio ZIPR può estendere all'area artigianale della Tabina;
- provvedere all'esatta identificazione delle aree di proprietà comunale e di uso pubblico che possono essere affidate in gestione al Consorzio;
- provvedere alla determinazione delle modalità e dei rapporti economici per l'estensione dei servizi consortili all'area artigianale della Tabina;

Gli oneri per l'attivazione di detto sportello sono stati sostenuti per l'intero dal Comune di Valvasone Arzene

Sono inoltre iniziati i contatti con il Comune di Valvasone Arzene per estendere i servizi del Consorzio anche all'area produttiva della Tabina con la gestione diretta dell'intera area produttiva.

- **aumento ricavi da distribuzione GAS:** sulla scorta dei dati attuali si stima che, una volta a regime, potranno derivare al Consorzio, proprietario della rete, circa 80.000 euro di ricavo annui dal transito del gas metano nel metanodotto della ZIPR.

Nel corso dell'anno 2014 il Consorzio ha attuato una politica di incentivo agli allacci delle aziende. Le utenze collegate al 31/12/14 risultano essere n. 53 (corrispondenti a 46 ditte) contro le n 47 al 31/12/2013 (corrispondenti a 40 ditte). I mc di gas transitati risultano essere, nel corso dell'anno 2014 e al netto dei volumi relativi alle aziende extra convenzione (pari a mc 18.867.217) pari a circa 3.650.000. Il relativo ricavo consortile per l'anno 2014 si è attestato a circa 56.000 euro.

- **canoni di locazione:** l'importo complessivo dei canoni di locazione attivi percepiti dal Consorzio per l'utilizzo del proprio patrimonio ha registrato una riduzione a fronte della disdetta dei locali precedentemente utilizzati dalla Banca Popolare Friuladria e dal mancato utilizzo, da parte di un'iniziativa economica precedentemente interessata, di parte del Piazzale Deposito Merci del Consorzio.

Nel corso dell'anno 2014 si sono ricollocati, sia pure ad un canone di locazione minore, i locali precedentemente utilizzati dalla Banca Popolare Friuladria. I Ricavi relativi alla locazione di immobili e terreni consortili per l'anno 2014 si attesta a circa 215.000 euro.

- **Contributi da GSE:** l'importo complessivo dei contributi da GSE ha raggiunto l'apice a seguito del riconoscimento, nell'anno 2013, degli incentivi sulla 3° e 4° sezione dell'impianto.

Nel corso dell'anno 2014 si è attuata la gestione degli impianti fotovoltaici attivi con l'espletamento delle conseguenti pratiche doganali. Il ricavo derivante dagli impianti fotovoltaici risulta pari a circa euro 40.000.

- **Ricavi da movimentazione carri:** è in previsione un aumento del volume del traffico ferroviario sul raccordo del Ponte Rosso con conseguente aumento dell'aggio spettante al Consorzio ZIPR.

Nel corso dell'anno 2014 si sono incrementati gli introiti derivanti dall'attività di movimentazione dei carri ferroviari anche gli stessi continuano a ricoprire un'area marginale dei ricavi complessivi. Per il dettaglio relativo alla movimentazione 2014 vedesi paragrafo 6.a)

#### **Azioni in fase di sviluppo:**

- **Progettazione nuovi servizi economicamente sostenibili alle aziende** (vedi punto 6)
- **Trasformazione Consorzio e applicazione nuova LR 3/15:** le importanti novità introdotte dalla LR 3/15 modificano profondamente l'attuale assetto dei Consorzi di Sviluppo Industriale, sia dal punto di vista territoriale (prevedendo attività di fusione) che dal punto di vista delle competenze (volte principalmente all'erogazione di servizi). I nuovi enti pubblici economici che nasceranno dal processo di riordino assumeranno il ruolo di Consorzi di Sviluppo Economico Locale. Il Consorzio ZIPR una volta definito il proprio nuovo assetto territoriale potrà sviluppare, sia in ZIPR che in altre aree produttive, i propri servizi e attingere alle nuove forme di finanziamento regionale per il mantenimento e sviluppo delle infrastrutture con molteplici possibilità di accesso a contributi, al credito agevolato o realizzazione di nuovi ricavi. Ciò, comunque, solo a seguito del completamento del processo di riordino

#### **Contenimento delle Spese:**

##### **Azioni già intraprese:**

- **contenimento dei costi di manutenzione** con l'esecuzione degli interventi strettamente necessari e l'esecuzione con personale proprio, assunto anche stagionalmente, di parte della manutenzione precedentemente affidate a terzi.

Nel corso dell'anno 2014 sono state eseguite direttamente le seguenti tipologie di manutenzioni:

- manutenzione minuta delle aree verdi;
- sfalci meccanici e manuali di finitura delle aree verdi;
- integrazioni idriche;
- potature minute e con sramatore;
- manutenzioni di impianti e macchinari;

- potature mediante l'utilizzo di pedane elevatrici;
  - manutenzione pubblica illuminazione.
  - Manutenzione minuta agli immobili consortili;
  - Tinteggiature interne.
- **contenimento degli oneri di amministrazione** a seguito delle modifiche statutarie che hanno portato sia ad una diminuzione dei componenti gli organi sociali che dei relativi compensi. **Gli amministratori consortili hanno rinunciato**, già dal termine dell'anno 2012 e per tutto l'anno 2013, **alla propria indennità di carica**.

Nel corso dell'anno 2014 gli amministratori hanno **confermato** la propria rinuncia alle indennità di carica.

- **contenimento degli oneri per collaborazioni esterne**: l'amministrazione consortile ha inteso ridurre i costi per servizi fruiti dal Consorzio valorizzando le competenze del personale già alle dipendenze dell'ente. In tale ottica si è provveduto a riportare a gestione diretta del Consorzio alcuni servizi precedentemente esternalizzati.

Nel corso dell'anno 2014 si è quindi proseguito:

- l'esecuzione con personale proprio della gestione del Sistema Qualità e Ambiente, precedentemente affidato a consulente esterno;
  - l'esecuzione con personale proprio del servizio Promozione Immagine, precedentemente affidato a consulente esterno;
  - il mantenimento della consulenza ambientale ad importo ridotto a seguito della specializzazione del personale addetto;
  - il mantenimento della gestione dell'Impianto di Depurazione da parte di professionista esterno ad importo ridotto a seguito della specializzazione del personale addetto.
- **contenimento dei costi per analisi** : nell'ambito dei lavori di ammodernamento dell'Impianto di Depurazione consortile si sono realizzati dei locali da adibire a laboratorio di analisi per l'esecuzione in proprio di prove e misure di monitoraggio.

Nel corso dell'anno 2014 è iniziata l'attività del laboratorio consortile che ha eseguito in proprio prove ed analisi non prescrittive ma utili alla valutazione di aspetti sia ambientali che di gestione dell'impianto di depurazione. Tale esecuzione diretta ha pertanto limitato il ricorso a laboratori di analisi esterni. L'attività di analisi diretta avrà maggiore impulso nell'anno 2015.

- **contenimento dei oneri finanziari**: la forte esposizione finanziaria ha fatto registrare un aumento considerevole degli oneri finanziari.

Nel corso dell'anno 2014 si è registrato un ulteriore aumento degli oneri finanziari. Le importanti trattative concluse nel mese di dicembre, comunque, che consentiranno un rientro graduale di disponibilità liquide oltre che alle

importanti operazioni di ristrutturazione del debito (vedi paragrafo 1.c) consentiranno già dal 2015 una significativa riduzione degli oneri finanziari con una riduzione stimata in circa il 30% (circa 70.000 euro).

## **1.b) Partecipazioni societarie**

Il Consorzio mantiene, al 31/12/2014, le partecipazioni nelle seguenti società:

- Consorzio Keymec S.r.l. con una quota del capitale sociale pari al 35,03%
- Co.Met. Consorzio a r.l. con una partecipazione di n. 5 quote di nominali euro 1.000,00 pari al 5% del capitale sociale
- Società Agricola San Vito Biogas con una partecipazione del 15% del capitale sociale. Nel corso dell'anno 2014 il C.d.a. del Consorzio ha deliberato, con atto n. 29 del 04/06/2014 ed a fronte del consolidamento della perdita di esercizio dell'anno 2013, la rinuncia a parte del finanziamento soci concesso per poter procedere all'aumento del capitale sociale. A seguito di tale modificazione il finanziamento soci concesso dal Consorzio alla Società Agricola San Vito Biogas è stato ridefinito da euro 199.650,00 in euro 162.150,00.

Nel corso dell'anno 2014 si è conclusa la cessione dell'intera partecipazione societaria del Consorzio ZIPR in Ambiente Servizi spa con la cessione di n 76.059 azioni al Comune di San Vito al Tagliamento e di n. 231.871 azioni alla società Ambiente Servizi stessa. I dati significativi delle due operazioni possono essere riassunti come di seguito riportato:

### Cessione n 76.059 azioni al Comune di San Vito al Tagliamento:

- delibera di autorizzazione n. 73 del 03/12/2014
- data rogito: 29/12/2014
- valore storico azioni: € 78.163,55
- prezzo di cessione: € 179.499,24
- **plusvalenza: € 101.335,69**

### Cessione n 231.871 azioni alla società Ambiente Servizi Spa:

- delibera di autorizzazione n. 79 del 11/12/2014;
- data rogito 29/12/2014
- valore storico azioni: € 238.286,85
- prezzo di cessione: € 547.215,56
- plusvalenza: € 308.928,71

Le ulteriori partecipazioni societarie attualmente detenute risultano:

- Consorzio Keymec S.r.l.: risulta in liquidazione;
- Co.Met. Consorzio a r.l.: a seguito delle nuove disposizioni normative il **Consorzio** sarà probabilmente chiamato a cedere la propria partecipazione societaria;
- Società Agricola San Vito Biogas: è stata deliberata, con atto dell'assemblea n. 11 del 21/07/2014, la cessione dell'intera partecipazione detenuta dal Consorzio all'interno della Società Agricola San Vito Biogas Srl;

## **1.c) Indebitamento e disponibilità finanziaria.**

Relativamente all'indebitamento al 31/12/2014 risultano debiti verso fornitori per circa 327.000 euro .

L'indebitamento Bancario risulta invece essere come di seguito dettagliato:

<b>Anticipazione di tesoreria</b>	
Banca	Banca Popolare Friuladria
Concesso	€ 2.000.000,00
Utilizzato	€ 1.786.617,26 circa
<b>Finanziamento Mediocredito</b>	
Banca	Mediocredito del FVG
Importo concesso	€ 2.500.000,00
Importo residuo	€ 1.000.000,00
<b>Mutuo con garanzie proprie</b>	
Banca	Banca Popolare Friuladria
Importo originario	€ 910.000,00
Importo residuo	€ 775.451,97
<b>Mutuo per realizzazione fotovoltaico</b>	
Banca	BCC Pordenonese
Importo originario	€ 250.000,00
Importo residuo	€ 198.329,79
<b>FRIE</b>	
Banca d'appoggio	Friulovest Banca
Importo originario	€ 2.934.000,00
Importo residuo	€ 2.934.000,00

Tali debiti sono parzialmente compensati da

- crediti verso clienti per euro 1.140.087 circa;
- crediti verso collegate scadenti entro l'esercizio successivo: euro 182.000 circa;
- crediti scadenti oltre l'esercizio successivo (con esclusione del finanziamento socie alla società Agricola San Vito Biogas): circa euro 481.210

Nel corso dell'anno 2014, oltre alla gestione delle normali partite debitorie e creditorie, è stato perfezionato, in data 24/11/2014 e con atto a rogito del Notaio Pascatti di San Vito al Tagliamento, è il contratto di finanziamento tra il Consorzio ZIPR e il Fondo di Rotazione Iniziative Economiche (FRIE). Il Finanziamento concesso ha confermato le seguenti caratteristiche

- Importo 2.934.000,00;
- Tasso: euribor 6 mesi – 20% con un minimo del 0,85%;
- Durata: 10 anni;

L'erogazione del finanziamento è avvenuta con atto di quietanza a rogito del Notaio Pascatti di San Vito al Tagliamento di data 29/12/2014.

Il finanziamento in parola è stato utilizzato per la copertura e ristrutturazione di passività esistenti e, nel dettaglio:

- per l'estinzione parziale finanziamento concesso dalla Banca Mediocredito FVG per euro 1.500.000 (570.000 + 930.000) a seguito dei quali sono stati stipulati gli atti di restrizione ipotecaria a rogito del notaio Luca Sioni di San Vito al Tagliamento in data 01/12/2014 e 19/12/2014;
- per l'estinzione del debito residuo nei confronti della Friulovest Banca per un mutuo contratto per acquisto terreni per euro 70.611,01 ( a seguito della quale è stata richiesta la cancellazione della relativa ipoteca );
- rientro liquidità con estinzione parziale anticipazione di cassa (Friuladria) per i residui 1.364.937,13;

## 2) AREA QUALITÀ E COMUNICAZIONE:

### **2.a) Rinnovo Certificazioni**

Il Consorzio ha già da tempo reso conforme al propria organizzazione ai dettami impartiti dalle norme UNI EN ISO 9001-2008 e UNI EN ISO 14001:2004 nel rispetto delle quali opera e secondo la quali ha ottenuto le certificazioni della propria organizzazione, ha indirizzato la propria gestione alla razionalizzazione e controllo dei processi, alla soddisfazione del cliente (principalmente aziende insediate) ed al miglioramento continuo.

Nel corso dell'anno 2014 Il Consorzio ha sostenuto sia le Verifiche Ispettive Interne che la verifica di rinnovo tenuta dall'ente di certificazione CERMET di Bologna nel mese di ottobre 2014 e a seguito della quale è stata confermata la conformità delle procedure e metodi adottati nella continua implementazione dei propri sistemi alle norme di riferimento.

### **2.b) Bilancio Sociale**

Le analisi condotte sull'organizzazione consortile hanno portato, sin dal 2001, alla rendicontazione dei dati delle diverse attività svolte dal Consorzio, fondamentali Input di ingresso all'attività di Riesame della Direzione.

Nel corso dell'anno 2014 si è provveduto alla raccolta, analisi e report di tutti i dati significativi derivanti dalle attività e dai processi del Sistema Integrato Qualità e Ambiente del Consorzio ed alla pubblicazione del Bilancio Sociale dell'attività del Consorzio con l'inserimento dell'aggiornamento a tutto l'anno 2013.

### **2.c) Sito Web**

Il Consorzio ha sviluppato, negli ultimi anni, il proprio sito Web. Il portale che già prevede molteplici funzionalità (area download, showroom virtuale, area aziende...) dovrà essere ulteriormente sviluppato al fine di diventare piattaforma per l'erogazione di servizi alle aziende insediate e per essere adeguato ai nuovi obblighi normativi derivanti dall'applicazione della nuova normativa in materia di trasparenza amministrativa.

Nel corso dell'anno 2014 si è provveduto al costante aggiornamento della sezione relativa ai dati aziendali, alla pubblicazione di news ed all'aggiornamento dell'area download consentendo un facile e diretto accesso ai principali documenti consortili.

### **2d) Attenzione al Territorio e attività promozionale.**

Il Consorzio ha sempre mantenuto con il territorio un forte legame concretizzatosi spesso nella concessione di contributi e sostegni a diverse iniziative di carattere culturale e sociale all'interno del mandamento di competenza.

Nel corso dell'anno 2014, sia pur in tono ridotto date le limitate risorse finanziarie, il Consorzio ha erogato fondi a sostegno di numerose iniziative locali.

### **2e) Collaborazioni con gli istituti scolastici**

Il Consorzio ha da sempre mantenuto uno stretto legame con gli istituti scolastici del territorio collaborando, tra l'altro, nei progetti per l'orientamento lavorativo e per il conseguimento, da parte degli studenti, di esperienze aziendali. Il Consorzio collabora

altresì per favorire il reinserimento lavorativo con lo strumento delle Borse Lavoro.

Nel corso dell'anno 2014, si sono svolti presso la sede consortile n. 2 stage aziendali da parte di studenti degli istituti scolastici superiori del sanvitese ed è stata ospitata una borsa lavoro.

### 3) AREA GESTIONE TERRENI

#### **3a) Situazione insediamenti**

Secondo le ultime rilevazioni condotte dal Consorzio nell'anno 2014 in Zona Industriale Ponte Rosso risultano insediate n. 115 aziende produttive (con 134 stabilimenti) occupanti circa 2.975 addetti. In Zona Artigianale sono insediate n. 24 aziende artigianali, occupanti circa 140 addetti. Il totale degli impiegati delle 2 aree produttive gestite dal Consorzio risulta quindi di circa 3.115 addetti oltre a circa 750 dipendenti dell'indotto (25%).

#### **3b) Situazione aree PIP**

Al 31/12/14 la superficie complessiva della ZIPR risulta essere pari a ha 371.97.00, di cui:

- Area ceduta alle aziende in piene proprietà: ha 211.33.80
- Area ceduta alle aziende in diritto di superficie: ha 07.43.71
- Aree non cedibili: ha 120.68.00
- **Aree ancora cedibili per insediamenti: 32.41.49 di cui circa 22 ha di proprietà.**

#### **3c) Strumenti Urbanistici**

Nel corso dell'anno 2014 è stata approvata dal Comune di San Vito al Tagliamento con delibera comunale n. 80 del 22/05/2014 la Variante 2 al PIP. E' inoltre ancora in corso la redazione del Piano Territoriale Infraregionale della ZIPR.

#### **3d) Acquisizione aree**

Nel corso dell'anno 2014 sono stati acquistati terreni per un totale di ha. 01.46.11, interamente destinati alla cessione ad attività produttive.

#### **3e) Cessione aree**

Nel corso dell'anno 2014 si sono formalizzate le seguenti cessioni di aree:

Ditta	data	Mq	Valore storico	Valore cessione	Plusvalenza
Nord Color Spa	18/06/2014	3.550	€ 41.975,20	€ 149.100,00	€ 107.124,80
Provincia di Pordenone	21/10/2014	17.575	€ 19.846,50	€ 43.937,50	€ 24.091,00
Agrinord SAS	10/12/2014	770	€ 8.096,00	€ 25.550,00	€ 14.454,00
Soc. Agricola S. Vito Biogas	10/12/2014	1.266	€ 14.040,00	€ 44.310,00	€ 30.270,00
Box IMEX Sas	18/12/2014	10.944	€ 99.648,00	€ 459.648,00	€ 360.000,00
<b>Totale</b>			<b>€ 183.605,70</b>	<b>€ 722.545,55</b>	<b>€ 538.939,80</b>

Altre ditte hanno inoltre già manifestato interessi per l'acquisto di terreni. La conclusione di dette pratiche, unitamente alla conclusione di ulteriori trattative in corso non ancora formalizzate, costituiscono base per il buon proseguo dell'attività consortile per gli anni 2015-2016.

Il prezzo di cessione dei terreni è stato diversificato, con deliberazione assembleare n. 7 del 09/04/14, come di seguito riportato:

### **fascia 1**

prezzo applicato: da 45 a 50 euro/mq

aree fascia 1: sono classificate in fascia 1 tutte le aree di forma regolare site lungo la SR 463, infrastrutturate e collegate a tutti i servizi della Zona Industriale (rete fognaria bianca e nera, metanodotto, rete viaria, pubblica illuminazione, raccordo ferroviario (anche potenziale), reti tecnologiche);

### **fascia 2**

prezzo applicato da 40 a 45 euro/mq

aree fascia 2: sono classificate in fascia 2 tutte le aree di forma regolare site lungo la viabilità interna della Zona Industriale e precisamente:

- a ovest di via Gemona;
- a ovest di via Armenia da via Clauzetto a via Bordano;
- nell'area espansione NORD ove non classificabile in fascia 1 (non lungo la SR 463);
- est di via dei comunali.

infrastrutturate e collegate a tutti i servizi della Zona Industriale (rete fognaria bianca e nera, metanodotto, rete viaria, pubblica illuminazione, reti tecnologiche...). Tali aree possono o meno essere servite dal Raccordo Ferroviario.

### **fascia 3**

prezzo applicato da 35 a 40 euro/mq

aree fascia 3: sono classificate in fascia 3 le seguenti aree

- a est di via Gemona (area espansione verso il Tagliamento);
- a est di via Armenia da via Clauzetto a via Bordano (area espansione verso il Tagliamento);
- aree di forma irregolare e di superficie ridotta o la cui conformazione renda il lotto marginale o inadatto all'impianto di una nuova attività industriale.

definendo, per la determinazione del prezzo di cessione dei terreni all'interno del range indicato all'interno delle singole fasce, i seguenti criteri:

- **fattore occupazionale** con la valutazione dell'intensità e tipologia di manodopera richiesta dall'insediamento anche sulla scorta dell'attività produttiva prevista;
- **fattore ambientale** con la valutazione del potenziale impatto ambientale dell'attività in ordine all'attività produttiva prevista, al traffico veicolare pesante ed agli aspetti ambientali diretti ed indiretti;
- **tipologia produttiva** con la valutazione dell'innovazione tecnologica intrinseca alla tipologia produttiva prevista e lo sviluppo di ricerca;
- **filiera produttiva** con la valutazione degli eventuali collegamenti e sinergie

tra l'insedianda attività industriale e le attività produttive già presenti;

- **utilizzo infrastrutture** con la valutazione della potenzialità di utilizzo delle infrastrutture da parte dell'insedianda attività produttiva ed in particolare utilizzo del metanodotto, raccordo ferroviario, mensa interaziendale, asilo nido, Keymec.

In caso di riacquisto di aree dismesse interne alla Zona Industriale, con o senza annessi opifici industriali, il prezzo di cessione viene definito dal Consiglio di Amministrazione in considerando il prezzo corrisposto per il riacquisto dell'immobile (compreso oneri diretti quali spese per notaio, imposte di registro...) maggiorato del 10% a titolo di spese generali. In ogni caso il prezzo definitivo applicato non potrà essere inferiore al prezzo minimo previsto per i terreni in fascia 3.

Il controvalore delle aree cedibili attualmente di proprietà del Consorzio (valorizzate a prezzo di cessione come definito con deliberazione dell'assemblea n. 7 del 09/04/14 è di oltre 7.200.000 euro (derivante dalla valorizzazione di mq 151.000 in fascia 2 e mq 69.000 in fascia 3 con una riduzione per infrastrutture pari al 15%))

#### 4) INFRASTRUTTURAZIONE NEL CORSO DELL'ANNO 2014

Di seguito si vuole dare evidenza dell'evoluzione dell'impegno del Consorzio nei suoi compiti di infrastrutturazione della zona industriale. Tale impegno, sia finanziario che di risorse umane, è stato notevole anche se negli ultimi esercizi ha risentito della riduzione dei finanziamenti regionali dedicati all'infrastrutturazione delle aree produttive.

Lo stato di fatto delle opere pubbliche che hanno interessato l'ultimo triennio risulta essere il seguente:

LAVORO	AFF. PROG.	APP. PROG ESEC	DATA DEL CONTRAT	INIZIO LAVORI	FINE LAVORI	IMPORTO DEL Q. E.	DI CUI CONTRIBUTO REGIONALE	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	FINE 2014
<b>RACCORDO FERROVIARIO</b>															
PIAZZALE DI DEPOSITO DELLE MERCI A SERVIZIO DELLO SCALO FERROVIARIO – 1° STRALCIO	DELIB. N. 95 18/07/2006	DELIB. N. 97 18/07/2006	25/5/2009	28/4/2009	4/8/2010	€ 4.040.240,63	€ 3.485.000,00		INIZIO LAVORI	FINE LAVORI					-
ETE DI SMALTIMENTO DELLE ACQUE METEORICHE CON IMPIANTO TRATTAMENTO ACQUE E IMPIANTO ILLUMINAZIONE PIAZZALE DI DEPOSITO MERCI A SERVIZIO DELLO SCALO FERROVIARIO	DELIB. N. 95 18/07/2006	DELIB. N. 99 18/07/2006	25/5/2009	28/4/2009	30/7/2010	€ 788.306,13	€ 700.000,00		INIZIO LAVORI	FINE LAVORI					-
REALIZZAZIONE IMPIANTO ANTINCENDIO A SERVIZIO DELLO SCALO FERROVIARIO E DEL PIAZZALE DEPOSITO MERCI	DELIB. N. 95 18/07/2006	DELIB. N. 101 18/07/2006	25/5/2009	28/4/2009	30/7/2010	€ 1.059.039,63	€ 935.000,00		INIZIO LAVORI	FINE LAVORI					-
RACCORDO FERROVIARIO A SERVIZIO DI INSEDIAMENTO PRODUTTIVO	DELIB. 137 16/11/2007	DELIB. 139 16/11/2007	-	18/03/2008	16/12/2008	€ 532.952,54	€ -	REALIZZ. LAVORI							-
PIAZZALE PER IL PARCHEGGIO DI AUTOMEZZI PESANTI A SERVIZIO DELLO SCALO FERROVIARIO	DELIB. N. 145 16/11/2007	DELIB. N. 57 23/05/2008	18/6/2010	10/5/2010	27/1/2011	€ 956.410,03	€ 745.000,00	REALIZZ. PROG		INIZIO LAVORI	FINE LAVORI				-
NUOVI RACCORDI FERROVIARI A SERVIZIO DI FUTURI INSEDIAMENTI	DELIB. N. 102 13/11/2008	DELIB. N. 3 21/01/2010	22/5/2012	23/5/2012		€ 1.827.791,33	€ 1.628.934,54	PROGETT. AZ. PRELIM.	PROGETTAZIONE ESECUTIVA			INIZIO LAVORI	REALIZZAZIONE LAVORI	REALIZZAZIONE LAVORI	IN ESECUZIONE
16° STRALCIO - NUOVI RACCORDI FERROVIARI						€ 2.380.000,00	€ 2.105.869,51								DA FINANZIARE (PREVISIONE PROG. TRIENNALE: 2016)
REALIZZAZIONE DI RACCORDO PARTICOLARE A SERVIZIO DI INSEDIAMENTO PRODUTTIVO						€ 300.000,00									DA FINANZIARE (PREVISIONE PROG. TRIENNALE: 2015)

REALIZZAZIONE DI UN PIAZZALE DI DEPOSITO MERCI A SERVIZIO DELLO SCALO FERROVIARIO - 2° STRALCIO						€ 820.000,00	€ 720.000,00								DA FINANZIARE (PREVISIONE PROG. TRIENNALE: 2017)
REALIZZAZIONE DI UFFICI E INFRASTRUTTURE LOGISTICHE A SERVIZIO DELLO SCALO FERROVIARIO						€ 600.000,00	€ 520.000,00								DA FINANZIARE (PREVISIONE PROG. TRIENNALE: 2017)
<b>IMPIANTO DI DEPURAZIONE</b>															
LAVORI DI AMPLIAMENTO, ADEGUAMENTO E AMMODERNAMENTO DELL'IMPIANTO DI DEPURAZIONE - I° STRALCIO	DELIB. N. 88 25/10/2001	DELIB. N. 83 31/07/2003	1/2/2005	24/1/2005	29/4/2008	€ 2.956.848,89	€ 2.370.000,00	FINE LAVORI							-
LAVORI DI AMPLIAMENTO, ADEGUAMENTO E AMMODERNAMENTO DELL'IMPIANTO DI DEPURAZIONE - II° STRALCIO + COMPLETAMENTO OPERE	vedi I° stralcio	DELIB. N. 125 /2003 + DELIB. N. 154 //2006+ DELIB. N. 47 /2009	12/10/2007 + 02/09/2009	02/08/2007 + 31/07/2009	11/11/2010	€ 2.155.077,33	€ 1.350.000,00	REALIZZ. LAVORI	REALIZZ. LAVORI	FINE LAVORI					-
LAVORI DI AMPLIAMENTO, ADEGUAMENTO E AMMODERNAMENTO DELL'IMPIANTO DI DEPURAZIONE - III° STRALCIO	vedi I° stralcio	DELIB. N. 42 15/03/2007	31/3/2009	10/03/2009	15/9/2009	€ 488.354,96	€ 225.856,24		REALIZZ. LAVORI						-
LAVORI DI AMPLIAMENTO, ADEGUAMENTO E AMMODERNAMENTO DELL'IMPIANTO DI DEPURAZIONE - IV° STRALCIO						€ 680.000,00	€ 616.340,98								DA FINANZIARE (PREVISIONE PROG. TRIENNALE: 2015)
<b>STRADE</b>															
STRADE LOCALI DI PENETRAZIONE ALLA FASCIA EST DELLA ZONA INDUSTRIALE	17/09/2004	DELIB. N. 4 20.01.2006	9/10/2006	4/8/2006	22/10/2008	€ 1.056.881,77	€ 720.000,00	FINE LAVORI							-
COSTRUZIONE DI UNA NUOVA ROTATORIA AL Km. 42+800	DELIB. N. 74 29/06/2007	DELIB. N. 56 /2008 + DELIB. N. 121 /2009	12/05/2010 + 23/09/2010	19/4/2010	15/4/2011	€ 1.042.963,93	€ 831.000,00	REALIZZ. PROGETTO		INIZIO LAVORI	FINE LAVORI				-



27° LOTTO P.I.P.	DET. N. 306 29/12/2009	DELIB. N. 109 21/09/2010				€ 800.000,00	€ 724.411,50			REALIZZ. PROGETTO				DA FINANZIARE (PREVISIONE PROG. TRIENNALE: 2016)
28° LOTTO P.I.P.	DET. N. 417 27/12/2010	DELIB. N. 7 21/01/2011				€ 1.550.000,00	€ 1.395.313,61			REALIZZ. PROGETTO				DA FINANZIARE (PREVISIONE PROG. TRIENNALE: 2016)
29° LOTTO P.I.P.	DET. N. 224 27/09/2011 (delega CdA)	DELIB. N. 104 23/11/2011				€ 400.000,00	€ 352.935,50			REALIZZ. PROGETTO				IN APPALTO DA REALIZZARE
30° LOTTO P.I.P.						€ 1.050.000,00	€ 930.000,00							DA FINANZIARE (PREVISIONE PROG. TRIENNALE: 2017)
INTERVENTI URGENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLA RETE DI FOGNATURA BIANCA	-	DETERM. N. 229 5/12/12	19/4/2013	24/6/2013	3/8/2013	€ 62.382,76	€ -				REALIZZ. PROGETTO	REALIZZAZIONE LAVORI		-
REALIZZAZIONE DI UN CANALE FUGATORE DIRETTO VERSO IL FIUME TAGLIAMENTO A SERVIZIO DELLA RETE ACQUE BIANCHE						€ 1.600.000,00	€ 1.400.000,00							DA FINANZIARE (PREVISIONE PROG. TRIENNALE: 2016)
<b>EDIFICI</b>														
LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE ED AMPLIAMENTO DELLA MENSA INTERAZIENDALE	DET. N. 26 28/01/2009 (delega CdA)	DELIB. N. 89 17.09.2009	16/06/2011 + 10/08/2011	02/05/2011 + 18/07/2011	5/12/2012	€ 2.196.657,42	€ 1.848.000,00			REALIZZ. PROGETTO	INIZIO LAVORI	FINE LAVORI		DA RENDICONTARE
<b>ALTRE RETI TECNOLOGICHE</b>														
REALIZZAZIONE DELLA RETE DI DISTRIBUZIONE DEL GAS METANO NELLA ZIPR - 1° STRALCIO	DELIB. N. 54 09/05/2006	DELIB. N. 96 23/07/2007	19/11/2008	1/7/2008	6/8/2009	€ 1.607.378,64	€ 1.293.200,00	INIZIO LAVORI	FINE LAVORI					-
REALIZZAZIONE DELLA RETE DI DISTRIBUZIONE DEL GAS METANO NELLA ZIPR - 2° STRALCIO	DELIB. N. 84 17/09/2009	DELIB. N. 111 31.12.2009	26/8/2010	15/7/2010	18/5/2012	€ 2.178.892,10	€ 1.971.656,70		REALIZZ. PROGETTO	INIZIO LAVORI	REALIZZ. LAVORI	FINE LAVORI		-

LAVORI DI MANUTENZIONE E NUOVA REALIZZAZIONE DI PUBBLICA ILLUMINAZIONE DELLA ZIPR	DELIB. N. 25 19/01/2007	DELIB. N. 118 18/10/2007				€ 410.000,00	€ -						DA FINANZIARE (PREVISIONE PROG. TRIENNALE: 2016)
IMPIANTO FOTOVOLTAICO A SERVIZIO DELL'IMPIANTO DI DEPURAZIONE	DET. N. 39 03/02/2010	DELIB. N. 28 22/02/2010	26/11/2010	11/11/2010	20/4/2011	€ 294.212,25	€ -		REALIZZAZIONE	FINE LAVORI			-
									PROGETTO				
									INIZIO LAVORI				
REALIZZAZIONE DELLA RETE DI DISTRIBUZIONE DEL GAS METANO NELLA ZIPR - 3° STRALCIO	DELIB. N. 160 22/12/2010					€ 1.160.000,00	€ 1.073.032,79						DA FINANZIARE (PREVISIONE PROG. TRIENNALE: 2015)
PROGETTO PER LA COSTRUZIONE DELLA RETE DUALE PER LA DISTRIBUZIONE DELL'ACQUA POTABILE E NON POTABILE AL SERVIZIO DELLA ZIPR						€ 4.950.000,00	€ 4.252.761,31						DA FINANZIARE (PREVISIONE PROG. TRIENNALE: 2015)

## 5) AREA AMBIENTE

### **5a) Ufficio Ambiente**

L'Ufficio Ambientale, costituito già a partire dall'anno 2005, ha il compito di svolgere, di concerto con un professionista esterno specializzato, l'attività di supporto sia al Consorzio che alle Aziende insediate fornendo loro la consulenza necessaria affinché possano operare nel rispetto della vigente normativa. E' inoltre carico dell'ufficio ambiente la gestione del nuovo laboratorio di analisi realizzato presso l'impianto di depurazione. L'esecuzione diretta di parte delle analisi non prescrittive attuate dal Consorzio nelle proprie attività di monitoraggio ha contribuito a contenere la spesa complessiva per analisi chimiche.

L'organico dell'ufficio Ambiente si compone di un'unica figura a tempo parziale.

L'aumentata autonomia operativa del personale addetto ha consentito, già dall'anno 2011, una progressiva riduzione degli oneri relativi alla consulenza ambientale prestata da professionista esterno.

Nel corso dell'anno 2014 è stata mantenuta la funzionalità dell'ufficio affidando allo stesso anche lo sviluppo dell'area analisi presso il laboratorio consortile.

Il personale dell'uffici ambientale del Consorzio partecipa inoltre

- alle conferenze dei servizi presso la Provincia di Pordenone per il rilascio delle autorizzazioni AUA alle aziende insediate tenute ad ottenere tale tipologia di autorizzazione;
- alle conferenze dei servizi presso la Regione Autonoma FVG per il rilascio delle autorizzazioni AIA alle aziende insediate tenute ad ottenere tale tipologia di autorizzazione;

in entrambi i casi il Consorzio esprime propri pareri di merito sulla gestione delle acque reflue derivanti dagli insediamenti.

L'ufficio Ambiente procederà inoltre ad istruire le pratiche per l'ottenimento dell'autorizzazione AUA (rilasciata dalla provincia) per lo scarico dei collettori fognari bianchi e dell'autorizzazione AIA (rilasciata dalla regione) per l'impianto di depurazione consortile.

### **5b) Monitoraggio Ambientale**

Il Consorzio ha dato, anche a seguito della certificazione del proprio Sistema Ambientale, nuovo impulso all'attenzione ambientale tradizionalmente riservata dall'ente al territorio. Tale intensa attività di monitoraggio e attenzione ambientale è proseguita anche nell'anno 2014 e particolare rilievo viene riservato al "monitoraggio dell'ambiente" che prevede il monitoraggio degli scarichi delle aziende insediate, degli impianti del Consorzio e l'analisi degli ulteriori aspetti ambientali presenti in ZIPR nell'ottica sia della prevenzione di possibili fenomeni dannosi per l'ambiente che per la raccolta dei dati necessari all'implementazione dei programmi di miglioramento, di sorveglianza e controllo.

Nel corso dell'anno 2014 si sono quindi attuati i piani di:

- monitoraggio scarichi delle aziende insediate sia in fognatura nera che in fognatura bianca andando ad analizzare quei parametri che, data l'attività delle

differenti ditte, possono essere più probabilmente presenti all'interno degli scarichi;

- monitoraggio dello scarico terminale del depuratore consortile, dei collettori fognari delle acque bianche e della fognatura della Zona Artigianale andando a ricercare tutti i parametri prescritti dagli enti preposti e tutti gli ulteriori parametri ritenuti utili al fine della valutazione dell'attività di depurazione svolta e alla tutela ambientale;
- monitoraggio e analisi delle risorse idriche del Consorzio;
- monitoraggio e analisi delle acque del sottosuolo mediante il prelievo di campioni dai pozzi spia realizzati in ZIPR;
- monitoraggio delle acque della Roggia Roja, ricettore dello scarico del depuratore.
- sono stati temporaneamente sospesi i monitoraggi relativi all'analisi dell'aria, del rumore e dell'illuminazione data la necessità di provvedere alla ridefinizione dei parametri da analizzare, dei punti di prelievo e delle modalità di svolgimento.
- Sono in fase di pianificazione e valutazione tecnica analisi mirate a rilevare la causa degli eventi odorogeni avvertiti nell'area del Sanvitese con l'installazione di sistemi di campionamento passivo.

### **5c) Laboratorio analisi**

E' stato realizzato, all'interno delle opere di adeguamento, ampliamento e ammodernamento dell'impianto di depurazione, un locale da adibire a laboratorio ove effettuare alcune analisi chimiche con strumentazione e personale del Consorzio. Tale nuova attività permetterà sia di diminuire i costi attualmente sostenuti per analisi chimiche che di effettuare in modo veloce e funzionale analisi in caso di necessità.

Nel corso dell'anno 2014 è iniziata l'attività del laboratorio consortile che ha eseguito in proprio prove ed analisi non prescrittive ma utili alla valutazione di aspetti sia ambientali che di gestione dell'impianto di depurazione. Tale esecuzione diretta ha pertanto limitato il ricorso a laboratori di analisi esterni. L'attività di analisi diretta avrà maggiore impulso nell'anno 2015.

### **5d) Aula Didattica**

Sono stati inoltre realizzati, sempre nell'ambito delle opere di adeguamento, ampliamento e ammodernamento dell'impianto di depurazione, locali da adibirsi ad aula didattica ove tenere incontri di sensibilizzazione sulla gestione delle acque rivolti a studenti delle scuole elementari e medie. Si presume che tali locali possano essere effettivamente utilizzati dal 2015.

### **5e) Fonti Energetiche Alternative**

E' proseguita la produzione degli impianti fotovoltaici installati presso l'impianto di depurazione consortile. L'attuale potenza degli impianti fotovoltaici realizzati dal Consorzio risulta quindi pari a circa 105 Kw.

L'energia prodotta soddisfa parte del fabbisogno energetico dell'impianto di depurazione e del deposito attrezzature consortili con un relativo minor onere per l'acquisto di corrente elettrica.

Nel corso dell'anno 2014 detti impianti hanno consentito la produzione di circa 102.000 Kw che ha comportato un incasso di contributi GSE per circa euro 40.000,00 e un risparmio per mancato acquisto di corrente elettrica per circa euro 18.000,00. La produzione fotovoltaica ha inoltre consentito, nel solo anno 2014, il risparmio di 55.000 Kg di CO2.

## 6) SERVIZI

### **6.a) Servizi generali e comuni**

- **Servizio collettamento acque bianche:** il Consorzio ha realizzato, nel tempo, una rete di oltre 19.000 ml per lo smaltimento delle acque bianche provenienti dall'area produttiva del Ponte Rosso. La rete, che confluisce le proprie acque direttamente in corso d'acqua superficiale (Roggia Roja), è dotata di sistemi di intercettazione che permettono, in caso di emergenza, la chiusura totale dei collettori fognari e l'invio delle acque bianche potenzialmente inquinate direttamente ai vasconi di accumulo interni all'impianto di depurazione. Tali impianti possono essere azionati sia manualmente che automaticamente in caso di allarme.

Nel corso del 2014 sono stati eseguiti interventi puntuali di manutenzione straordinaria della rete fognaria bianca al fine di migliorare alcuni innesti di ditte insediate che, in caso di intense precipitazioni meteoriche, registravano difficoltà nello smaltimento delle acque (innesto fognario Pizza Group – Anoxidall). Altri importanti interventi di rifacimento e nuova costruzione di fognature bianche e nere sono previsti dal Piano Triennale delle OOPP e attualmente in attesa di finanziamento.

- **Servizi di collettamento acque nere:** il Consorzio ha inoltre realizzato, nel tempo, oltre 16.000 metri di condotte fognarie nere. Gli importanti interventi attuati negli ultimi anni hanno portato alla sostituzione di buona parte delle condotte esistenti con condotte in ghisa sferoidale, in grado di fornire maggiore tenuta e garantire una migliore conservazione nel tempo. La rete fognaria nera confluisce le proprie acque all'interno del depuratore consortile.

Nel corso del 2014 sono stati eseguiti interventi puntuali di manutenzione ordinaria, pulizia, e video ispezione per la ricerca di infiltrazioni. Gli interventi, necessariamente ridotti per necessità di bilancio, hanno consentito l'eliminazione di alcune infiltrazioni in fognatura nera eseguibili direttamente dagli operatori consortili o con l'intervento di ditte locali. Anche per la rete fognaria nera sono previsti dal Piano Triennale delle OOPP importanti interventi di rifacimento e nuova costruzione che attualmente sono in attesa di finanziamento.

- **Servizi di depurazione delle acque:** il Consorzio ha attuato, negli ultimi anni, importanti lavori di ampliamento e ammodernamento dell'impianto di depurazione delle acque reflue della ZIPR. L'impianto così come ora realizzato opera mediante una depurazione di tipo biologico che confluisce successivamente nei laghetti di fitodepurazione realizzati in adiacenza all'impianto stesso. All'interno di tali laghetti l'acqua, già depurata, subisce un ulteriore affinamento naturale prima di essere immessa nel corso d'acqua ricettore. A protezione del comparto biologico è stato realizzato un comparto chimico-fisico di emergenza da utilizzarsi in caso di scarichi anomali in entrata al depuratore consortile.

Nel corso del 2014 è proseguita l'attenta gestione dell'impianto con l'esecuzione di tutti gli interventi manutentivi e gestionali necessari a garantirne la piena efficienza. Sono state implementate nuove procedure di emergenza per il pronto ripristino della supervisione e gestione dell'impianto in caso di danno alle dotazioni informatiche. Sono state inoltre migliorate le linee interne di trasmissione dati mediante il cablaggio in fibra ottica dei collegamenti delle strumentazioni presenti. E' stato infine richiesto il finanziamento di un 4° stralcio delle opere per la realizzazione dei locali ad uso magazzino, deposito ed officina, al potenziamento della linea fanghi, alla realizzazione di un comparto per il trattamento dei residui dalla pulizia delle caditoie stradali e per il completamento delle sistemazioni a verde.

- **Servizio di mantenimento rete viaria:** il Consorzio è proprietario della rete viaria della Zona Industriale. Provvede quindi direttamente all'esecuzione degli interventi manutentivi necessari a garantire la sicurezza del traffico veicolare, ivi compresi gli interventi di rifacimento della segnaletica e di pulizia meccanica della sede stradale.

Nel corso del 2014, in considerazione delle ridotte disponibilità di bilancio, sono stati eseguiti gli interventi manutentivi strettamente necessari quali il ripristino stradale a seguito di buche o sinistri e l'esecuzione diretta della pulizia meccanica, della pubblica illuminazione e l'aggiornamento della segnaletica verticale. Gli importanti interventi di rifacimento segnaletica orizzontale previsti sono stati riprogrammati per l'anno 2015.

- **Servizio di movimentazione merci ferroviarie:** Il Raccordo Ferroviario della ZIPR, importante infrastruttura realizzata dal Consorzio con il contributo finanziario della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia, è stato eseguito innanzitutto per dotare le aziende insediate in Zona Industriale Ponte Rosso di un nuovo strumento operativo. Le aziende possono sia usufruire delle infrastrutture di carico e scarico dei vagoni già realizzate che, qualora di loro interesse, provvedere al collegamento diretto dei propri stabilimenti aziendali con il binario di dorsale mediante binari di raccordo particolari che porteranno i carri ferroviari sino all'interno del perimetro aziendale.

Il Raccordo Ferroviario potrà inoltre fungere da servizio anche alle aziende esterne alla realtà produttiva del Ponte Rosso. Il coinvolgimento di un maggior numero di aziende nella fruizione dei servizi ferroviari offerti permetterà alla società di gestione, una volta stabilmente avviata l'attività, di lavorare in modo economicamente conveniente ed incrementerà conseguentemente i ricavi consortili relativi all'aggio sulla movimentazione ferroviaria.

La movimentazione sul Raccordo Ferroviario della ZIPR è gestita dalla ditta Co.Rac.Fer. di Casale sul Sile giusta deliberazione n. 53 del 19/09/2013.

La movimentazione complessiva sul Raccordo Ferroviario della ZIPR è stata, nell'anno 2014 di complessivi 2512 carri.

L'andamento della movimentazione carri, rapportata agli anni precedenti, risulta essere la seguente:

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	<b>2014</b>
carri	36	961	1308	1439	1977	2114	<b>2512</b>

#### Nel corso del 2014 il Consorzio

- ha proseguito nella gestione del Raccordo Ferroviario quale Gestore Comprensoriale Unico (GCU) giusto mandato con rappresentanza ricevuto da parte di tutte le aziende raccordate e in conformità delle disposizione del 'contratto per la gestione operativa del sistema costituito dal raccordo base e dai raccordi particolari' sottoscritto tra il Consorzio e RFI nel mese di luglio 2013;
  - ha assistito gli organi di controllo nelle verifiche periodiche necessarie al mantenimento in esercizio dell'infrastruttura ferroviaria;
  - ha attuato gli interventi manutentivi necessari al mantenimento della conformità dell'impianto ferroviario;
  - ha proseguito i lavori di realizzazione di nuovi raccordi ferroviari a servizio di futuri insediamenti produttivi.
- **Logistica:** Il Consorzio ha realizzato, nell'ambito dei lavori dell'infrastruttura ferroviaria della ZIPR, un Piazzale Deposito Merci completo delle relative opere complementari (rete smaltimento acque, pubblica illuminazione, impianto antincendio). L'infrastruttura che si riteneva di utilizzare, nel corso dell'anno 2014, per l'avvio di una nuova attività produttiva risulta ad oggi disponibile e si ritiene di affidare in gestione all'attuale O.d.G. del raccordo ferroviario

Nel corso del 2014 il Consorzio sono stati predisposti gli elaborati propedeutici all'affidamento dell'infrastruttura..

- **Servizio Asilo Nido L'Abbraccio:** Il Consorzio ha realizzato, con un notevole impegno di risorse finanziarie, una struttura da adibire ad Asilo Nido e da porre al servizio delle aziende insediate in Zona Industriale Ponte Rosso.  
Nel corso del 2014 è proseguita l'attività dell'asilo nido della Zona Industriale 'L'Abbraccio' che conta, al termine dell'esercizio, n. 41 bambini iscritti. Il successo riscontrato dall'iniziativa dimostra quanto importante sia stata la scelta di costruire detta opera al servizio dei lavoratori della Zona Industriale.

Data la scadenza del contratto per la gestione della struttura sono stati predisposti gli elaborati necessari all'indizione della procedura di gara necessaria al nuovo affidamento del servizio di gestione dell'asilo nido che sono stati pubblicati nei primi mesi dell'anno 2015.

- **Servizio Mensa Interaziendale Ponte Rosso:** Il Consorzio ha realizzato i lavori di ampliamento e manutenzione straordinaria della mensa interaziendale del Ponte Rosso riqualificando ed ampliando i locali. A seguito delle relative procedure di gara la gestione della mensa è stata affidata alla ditta Gemeaz Elior Spa di Milano.

Nel corso del 2014 è proseguita la gestione della nuova mensa interaziendale da parte delle GEMEAZ ELIOR SPA di Milano con la proposta dei nuovi servizi sviluppati la sala ristorante, il bar, la pizzeria e altre servizi a richiesta.

- **Servizio distribuzione gas metano a bassa pressione:** il Consorzio ha realizzato il primo e secondo stralcio della rete di distribuzione del Gas metano in bassa pressione in ZIPR con la realizzazione della cabina di 1° salto per prelievo, decompressione, e misura del gas metano e una posa in opera di condotte per circa ml. 15.500. Questa importante infrastruttura comporterà notevoli vantaggi sia sotto l'aspetto economico che ambientale (minori costi e inquinamento rispetto ad altri combustibili attualmente utilizzati) e determinerà un'importante forma di ricavo per il Consorzio. Il consorzio ha altresì mutato l'alimentazione dei propri impianti termici dal precedente GPL a Metano conseguente un risparmio di oltre il 20%

Nel corso dell'anno 2014 il Consorzio ha attuato una politica di incentivo agli allacci delle aziende. Le utenze collegate al 31/12/14 risultano essere n. 53 (corrispondenti a 46 ditte) contro le n 47 al 31/12/2013 (corrispondenti a 40 ditte). I mc di gas transitati risultano essere, nel corso dell'anno 2014 e al netto dei volumi relativi alle aziende extra convenzione (pari a mc 18.867.217), pari a circa 3.650.000. Il relativo ricavo consortile per l'anno 2014 si è attestato a circa 56.000 euro.

- **Servizio connessione in fibra ottica:** il Consorzio ha provveduto a posare, in occasione dei lavori di realizzazione del metanodotto interno alla ZIPR, anche le necessarie canalizzazioni per la successiva stesura dei cavi di fibra ottica. Il Consorzio ha stipulato, al termine dell'anno 2011, con la ditta NCS di Pordenone, una convenzione per la stesura dei cavi e la fornitura del servizio alle aziende insediate.

Nell'anno 2014: è proseguita l'attività di allaccio di nuove utenze. Le utenze collegate fino alla data del 31/12/2014 risultano essere 14 contro le 9 alla data del 31/12/2013;

- **Servizio di pubblica illuminazione:** risultano progettati e in attesa di finanziamento i lavori di Manutenzione e nuova realizzazione di pubblica illuminazione. Tali lavori, che interesseranno buona parte della rete viaria della ZIPR, tenderanno sia a razionalizzare le attuali utenze energetiche che ad estendere il servizio ad aree non ancora servite.

Nell'anno 2014: è stata condotta, date le restrizioni di bilancio, la sola manutenzione ordinaria degli impianti. A seguito dell'abilitazione all'utilizzo di piattaforme elevatrici è stato possibile condurre la manutenzione ordinaria della Pubblica Illuminazione direttamente con proprio personale manutentivo.

- **Organizzazione convegni informativi:** Il Consorzio ha organizzato, anche nel corso dell'anno 2014, direttamente o a mezzo diverse associazioni e aziende, incontri informativi presso il centro direzionale della ZIPR.

- **Newsletter:** è proseguito nell'anno 2014 il servizio newsletter al fine della comunicazione periodica alle aziende insediate ed al territorio delle maggiori novità concernenti l'attività consortile. In occasione delle newsletter viene inoltre

proposto un articolo giuridico e di consulenza sul lavoro potenzialmente di interesse.

- **Reinserimenti Lavorativi:** Il Consorzio concede gratuitamente i propri spazi per l'organizzazioni di incontri formativi volti al reinserimento nel mondo lavorativo.

Nell'anno 2014: sono stati periodicamente organizzati incontri di orientamento al lavoro sia da parte del TOL che da parte del Centro per l'Impiego.

## **6.b) Servizi di manutenzione e valorizzazione delle aree verdi comuni**

- **Mantenimento standard:** Per quanto riguarda gli spazi verdi il Consorzio ha proseguito nel corso dell'anno 2014 nella sua opera di mantenimento dello standard attuale mediante l'effettuazione degli appropriati interventi manutentivi e andando a migliorare ulteriormente il verde presente con nuove semine e piantumazioni.
- **Manutenzione verde 2014:**
  - o Gli **sfalci** delle aree verdi comuni sono stati attuati principalmente da personale consortile con il limitato ausilio, per lo sfalcio di finitura e di aree non direttamente manutenibili dagli operatori in forza al consorzio, di ditte esterne;
  - o E' stato assunto a termine per il periodo estivo di un **ulteriore operatore** da adibirsi alla manutenzione del verde ha consentito l'esecuzione diretta di numerose manutenzioni precedentemente affidate a terzi quale l'integrazione idrica di soccorso nel periodo estivo, l'esecuzione di buona parte degli sfalci manuali di finitura, della manutenzione minuta e delle potature;
  - o E' stata ospitata n. 1 ulteriore figura manutentrice mediante una collaborazione '**borsa lavoro**' che ha consentito l'ulteriore esecuzione diretta della manutenzione delle aree verdi e pulizia delle fasce di rispetto.
  - o E' stata mantenuta l'efficienza e pulizia dell'**arredo urbano** installato in ZIPR al fine sia di prevenire l'abbandono di rifiuti con l'istallazione di nuovi cestini che per rendere le principali aree di sosta più fruibili da parte degli utenti e di servizi igienici.
  - o Sono stati attuati interventi di **pulizia delle aree verdi** con la raccolta manuale ed il conferimento in discarica dei rifiuti abbandonati.
- **Utilizzo delle aree cedibili non ancora alienate:** Nel corso dell'anno 2014 è proseguita la collaborazione con la locale Associazione dei Coltivatori diretti per quanto riguarda la coltivazione delle aree della Zona Industriale fino alla loro cessione alle Aziende. Tale collaborazione ha permesso al Consorzio di locare le aree acquisite e di non immediata cessione alle aziende agricole operanti sul territorio e alle aziende stesse di poter disporre di una maggior superficie coltivabile. Nella scelta dell'azienda cui locare temporaneamente le aree disponibili alla coltivazione il Consorzio ha privilegiato, in accordo con i Coltivatori Diretti, le aziende precedentemente proprietarie dei lotti acquisiti o già coltivatrici degli stessi.

- **Censimento essenze arboree:** E' stato aggiornato il censimento delle essenze arboree presenti in ZIPR con il rilievo della specie, dimensione e 'stato di salute'. Tutti i dati raccolti sono stati inseriti in un database che, assumendo tali dati come base, permetterà di mantenere una memoria organica delle manutenzioni condotte sulle piante verdi con il conseguente miglioramento della programmazione delle stesse.

### **6.c) Servizi particolari a richiesta**

- **Assistenza allo sviluppo di raccordi ferroviari:** Il Consorzio si è rende disponibile, relativamente alla realizzazione dei raccordi particolari da parte delle aziende insediate, a provvedere all'esecuzione di tutte le pratiche necessarie alla realizzazione di detti binari (dalle progettazioni al reperimento di tutte le autorizzazioni per la realizzazione delle opere in oggetto) per conto delle ditte interessate;
- **Locazione terreni:** il Consorzio si è rende disponibile a locale, anche temporaneamente, alle aziende insediate porzioni di aree disponibili al fine del soddisfacimento di bisogni temporanei di spazi per il deposito o lo stoccaggio;
- **Sale riunioni e sale convegni:** il Consorzio offre alle aziende insediate e, più in generale, alle attività presenti sul territorio la possibilità di fruire di spazi attrezzati per riunioni o conferenze. I locali, dotati di impianto audio-video, vengono concessi in uso previo accordo con gli uffici consortili;
- **Pulizia aree private con spazzatrice stradale:** il Consorzio offre, su richiesta, il servizio di pulizia delle aree private a mezzo di spazzatrice stradale. Il servizio viene svolto direttamente degli operatori consortili con mezzi di proprietà e può essere saltuario o prevedere una cadenza periodica;
- **Aggiornamento segnaletica stradale:** il Consorzio, quale ente gestore della rete viaria interna alla Zona Industriale, provvede all'aggiornamento della segnaletica stradale relativa alle singole aziende. La modifica può avvenire sia direttamente su iniziativa del Consorzio che su specifica richiesta della ditta insediate;
- **Autorizzazione trasporti eccezionali:** il Consorzio procede a gestire, su richiesta delle ditte interessate ed in qualità di proprietario della rete viaria interna alla ZIPR, le pratiche relative al transito dei trasporti eccezionali sulla rete viaria consortile;
- **Pareri di conformità urbanistica ai progetti:** Il Consorzio rilascia, su richiesta degli organi competenti (comune, regione...) e per quanto di propria competenza, pareri di conformità urbanistica relativamente agli interventi edilizi previsti dalle aziende della Zona Industriale o richiede alle stesse di apportare le modifiche necessarie all'adeguamento dei progetti alle prescrizioni urbanistiche vigenti;

- **Conferenza dei servizi per autorizzazioni ambientali:** i tecnici ambientali del Consorzio partecipano alle conferenze dei servizi organizzate per il rilascio, alle aziende insediate, delle autorizzazioni ambientali necessarie allo svolgimento della propria attività.
- **Gestione telematica 'Impresa In Un Giorno':** il Consorzio, come attore nella gestione delle pratiche relative alle aziende insediate in ZIPR, collabora, in via esclusivamente telematica (PEC), con gli enti preposti al rilascio delle necessarie autorizzazioni.

## **Indicatori**

Di seguito si espongono, tenuto conto delle indicazioni impartite dal CNDCEC, i dati relativi agli indicatori finanziari così come richiesto dal DLGS 32/2007.

Si precisa che l'attività peculiare dell'ente, volta principalmente all'infrastrutturazione della ZIPR con l'ausilio di contributi regionali concessi sia in conto capitale che in conto interessi su stipula di finanziamenti quindicennali, può influire anche significativamente sul risultato dell'elaborazione degli indicatori stessi.

Comparazione ultimi dati relativi al fatturato, valore della produzione e risultato prima delle imposte relativamente agli ultimi tre esercizi:

	<b>Esercizio 2012</b>	<b>Esercizio 2013</b>	<b>Esercizio 2014</b>
Fatturato	€ 1.508.940	€ 2.189.942	€ 1.184.228,27
Valore della produzione	€ 4.717.179	€ 3.776.249	€ 3.976.779,08
Risultato prima delle imposte	- € 772.855	- € 503.810	€ 97.581,91

### **Indicatori per pertinenza gestionale degli ultimi due esercizi:**

<b>Aggregati</b>	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Esercizio 2013</b>
Ricavi delle vendite	€ 1.184.228	€ 2.189.942
Produzione interna	€ 43.907	- € 983.657
Valore della produzione operativa	€ 1.228.135	€ 1.206.285
Costi esterni operativi	€ 910.032	€ 912.298
Valore Aggiunto	€ 3.066.747	€ 2.861.503
Costi del personale	€ 601.738	€ 566.228
Margine Operativo Lordo (MOL)	€ 2.465.009	€ 2.295.275
Ammortamenti ed accantonamenti	€ 2.530.341	€ 2.537.798
Risultato dell'area accessoria	€ 2.530.341	€ 2.537.798
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	€ 58	€ 94
EBIT Normalizzato	- 106.505,23	- € 320.376
Risultato dell'area straordinaria	€ 423.318	€ 20.417
EBIT Integrale	€ 316.812	- € 299.956
Oneri finanziari	€ 219.232	€ 203.853
Risultato Lordo	€ 97.581	- € 503.810
Imposte sul reddito	€ 63.037	- € 217.421
Risultato netto	€ 34.544	- € 286.389

**Indicatori di solidità:**

Indicatore		Esercizio 2014	Esercizio 2013
Margine Primario di Struttura	Mezzi propri - Attivo Fisso	- € 24.379.424	- € 26.427.350
Quoziente primario di struttura	Mezzi propri / Attivo Fisso	0.286	0.270
Margine Secondario di Struttura	(Mezzi Propri + Passività Consolidate) - Attivo Fisso	- € 2.573.057	- € 3.139.744
Quoziente Secondario di struttura	(Mezzi Propri + Passività Consolidate) / Attivo Fisso	0.924	0.913

**Indicatori sulla struttura dei finanziamenti:**

Indicatore		Esercizio 2014	Esercizio 2013
Quoziente di indebitamento complessivo	(Passività consolidate + Passività correnti) / Mezzi Propri	3,236	3,430
Quoziente di indebitamento finanziario	(Passività di finanziamento / Mezzi Propri	2,187	2,347

**Note sul risultato d'esercizio**

Il risultato d'esercizio ritorna, dopo due anni di importanti perdite, in utile. Il risultato positivo è dipeso anche dalla cospicua plusvalenza realizzata nella dismissione di parte delle partecipazioni societarie del Consorzio ZIPR.

Ruolo importante e determinante hanno ricoperto anche le molteplici azioni di contenimento della spesa, sviluppo dei ricavi e dei servizi già ampiamente presentati nella presente relazione.

Si è inoltre registrato, già dalla fine del 2014 e, soprattutto, nei primi mesi dell'anno 2015, un considerevole aumento dei contatti volti a ricercare sia nuove aree su cui realizzare attività produttive che spazi in locazione. Il Consorzio, per quanto possibile e a conoscenza, ha indirizzato le richieste di locazione verso le aziende che hanno manifestato disponibilità di spazi e ha attivato quanto necessario a soddisfare le nuove richieste di aree pervenute.

Tali nuove richieste, oltre a evidenziare un nuovo fermento e ripresa di iniziativa produttiva, fanno presagire un importante e positiva ripresa dell'attività dell'ente con un ulteriore sviluppo dell'area Industriale del Ponte Rosso.

Inoltre la progressiva creazione di nuove ricavi con la ristrutturazione dei servizi offerti e con la realizzazione di nuove attività, il contenimento della spesa e la razionalizzazione delle risorse sono la risposta che l'amministrazione del consorzio ha già attuato al fine di riequilibrare il bilancio consortile.

Il processo che porterà l'ente ad una sostanziale indipendenza economica dalle cessioni di aree industriali dovrà comunque essere sviluppata con impegno in molteplici esercizi, tempo in cui il Consorzio dipenderà sempre, se pur in modo decrescente, dall'attività di cessione di nuove aree industriali.

### ***Incertezze***

Le principali incertezze riferibili all'attività consortile risultano essere, alla data di redazione del bilancio, quelle legate al mantenimento del trend di cessione terreni, necessario al pareggio di bilancio in attesa dello sviluppo di entrate diverse.

Risulta invece in buona parte superata la tensione finanziaria che ha interessato la liquidità consortile grazie alla riduzione e ristrutturazione del debito attuata nell'anno 2014.

### ***COMUNICAZIONI EX ART. 2428 CC***

Per quanto applicabile si comunica, ai sensi dell'art. 2428 del cc, che

2) per i rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti si rimanda a quanto specificato a pagina 10 della presente relazione titolo **Partecipazioni societarie**;

3) 4) il Consorzio non possiede, direttamente o tramite altri soggetti, azioni proprie e non vi sono società controllanti e non vi sono state operazioni di tale genere nel corso dell'anno 2014;

5) non vi sono fatti straordinari e di particolare rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio 2014;

6) per la previsione dell'evoluzione della gestione si rimanda a quanto contenuto nella documentazione relativa al Piano economico e finanziario dell'anno 2015 e al Programma triennale di attività e di promozione industriale degli anni 2015-2016-2017.

S. Vito al Tagliamento, 08/04/2015

IL SEGRETARIO  
(Colussi Claudio)

IL PRESIDENTE  
(Renato Mascherin)